

令和 8 年 9 月 29 日

【照会先】

政策統括官付参事官付雇用・賃金福祉統計室

統計管理官 小此木

室長 補佐 米 村

労働経済第一係

(代表電話) 03(5253)1111 (内線 7622)

(直通電話) 03(3595)3145

## 労働経済動向調査（令和 8（2026）年 8 月）の概況

### 目 次

|     |                               |        |
|-----|-------------------------------|--------|
| I   | 調査の概要・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 1 ページ  |
| II  | 主な用語の説明・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・   | 2 ページ  |
| III | 利用上の注意・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・    | 3 ページ  |
| IV  | 結果の概要                         |        |
| 1   | 雇用の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・     | 5 ページ  |
| 2   | 労働者の過不足状況・・・・・・・・・・・・・・・・     | 7 ページ  |
| 3   | 労働者の過不足に関する対応状況・・・・・・・・       | 9 ページ  |
| 4   | 令和 7（2025）年度新規学卒者の採用枠での募集     | 11 ページ |
| 5   | 働き方改革の取組・・・・・・・・・・・・・・・・      | 13 ページ |
| V   | 付属統計表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・     | 15 ページ |

労働経済動向調査の結果は、厚生労働省のホームページにも掲載されています。

アドレス（ <https://www.mhlw.go.jp/toukei/list/43-1.html> ）

## I 調査の概要

### 1 調査の目的

景気の変動、労働力需給の変化等が雇用、労働時間等に及ぼしている影響、それらに関する今後の見通し及び対応策等について調査し、労働経済の変化の方向や当面の問題等を迅速に把握するため、2月、5月、8月及び11月の四半期ごとに実施している。

### 2 調査の地域

全国

### 3 調査の対象期日及び実施期間

令和8(2026)年8月1日現在の状況について、令和8(2026)年7月1日～8月7日に調査を実施した。

### 4 調査の対象

日本標準産業分類（平成25年10月改定）の「建設業」、「製造業」、「情報通信業」、「運輸業、郵便業」、「卸売業、小売業」、「金融業、保険業」、「不動産業、物品賃貸業」、「学術研究、専門・技術サービス業（学術研究のうち、学術・開発研究機関を除く。）」、「宿泊業、飲食サービス業（飲食サービス業のうち、バー、キャバレー、ナイトクラブを除く。）」、「生活関連サービス業、娯楽業（生活関連サービス業のうち、家事サービス業、火葬・墓地管理業及び冠婚葬祭業を除く。）」、「医療、福祉」、「サービス業（他に分類されないもの）（政治・経済・文化団体、宗教、その他のサービス業及び外国公務を除く。）」に属する、30人以上の常用労働者を雇用する全国の民営事業所を調査の対象とし、5,786事業所を調査の客体とした。（有効回答数3,175事業所、有効回答率54.9%）

### 5 調査事項

- ・ 共通項目（すべての調査期で同じ事項）
  - 事業所の属性に関する事項
  - 業況の動向に関する事項
  - 雇用、労働時間の動向に関する事項
  - 労働者の過不足感に関する事項
  - 労働者の過不足に関する対応状況に関する事項
- ・ 特別項目（調査期ごとに異なる事項）
  - 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠での募集に関する事項
  - 働き方改革の取組に関する事項

### 6 調査の方法

厚生労働省が郵送により調査票を配布・回収した。また、インターネットを利用したオンライン報告方式を併用している。

### 7 集計・推計の方法

産業ごとに復元倍率を算出し、復元倍率を用いて集計した結果から構成比等を算出した。なお、集計・推計は厚生労働省で行った。

## Ⅱ 主な用語の説明

### 1 労働者

- ① 常用労働者… 次のいずれかに該当する労働者をいう。なお、下記②～④は常用労働者の内数であるが、⑤の派遣労働者は含まない。
- ・ 期間を定めずに雇われている者
  - ・ 1か月以上の期間を定めて雇われている者
- (注) 平成30(2018)年2月調査から下線部分の定義を変更し、「1か月を超える期間を定めて雇われている者」から「1か月以上の期間を定めて雇われている者」に変更した。また、「日々又は1か月以内の期間を定めて雇われている者で、前2か月それぞれに18日以上雇われた者」は削除した。
- ② 正社員等…… 雇用期間を定めないで雇用されている者又は1年以上の期間の雇用契約を結んで雇用されている者をいい、下記④のパートタイムは除く。
- なお、下記⑤の派遣労働者は含まない。
- (注) 平成20(2008)年2月調査から下線部分の追加により定義を変更し、併せて名称を「常用」から「正社員等」に変更した。
- ③ 臨時…… 1か月以上1年未満の期間を定めて雇用されている者及び期間を限って季節的に働いている者をいい、下記④のパートタイムは除く。
- (注) 平成20(2008)年2月調査から下線部分の追加により定義を変更した。
- ④ パートタイム… 1日の所定労働時間又は1週間の所定労働日数が当該事業所の正社員のそれより短い者をいう。
- (注) 平成20(2008)年2月調査から下線部分を「一般労働者」から「正社員」に変更した。
- ⑤ 派遣労働者… 労働者派遣法に基づいて他社（派遣元事業所）から当該事業所に派遣されている者をいう。

### 2 D. I.

Diffusion Index（ディフュージョン・インデックス）の略で、変化の方向性を表す指標である（具体的な定義については、下記①～③を参照）。

#### ① 所定外労働時間判断D. I.

所定外労働時間について、当該期を前期と比べて「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値をいう。

#### ② 雇用判断D. I.（正社員等雇用、パートタイム雇用など）

労働者数について、当該期間末を前期間末と比べて「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値をいう。

#### ③ 労働者過不足判断D. I.

労働者数について、調査日現在の状況で「不足（やや不足、おおいに不足）」と回答した事業所の割合から「過剰（やや過剰、おおいに過剰）」と回答した事業所の割合を差し引いた値をいう。

### 3 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠

令和8(2026)年3月卒業予定者を主たる対象とした採用枠をいう。

### Ⅲ 利用上の注意

- 1 令和6(2024)年2月調査実施時に客体事業所の抽出替えを行った。
- 2 平成27(2015)年2月調査から会社以外の法人(信用金庫、一般財団法人、病院等)も調査対象とした。会社以外の法人が調査対象事業所に占める割合(平成27年2月調査時)は9.4%で「医療、福祉」、「金融業、保険業」、「学研究、専門・技術サービス業」においては、それぞれ、91.0%、13.1%、12.2%となっている。平成26(2014)年11月調査以前の結果との比較には注意を要する。
- 3 平成30(2018)年2月調査より第13回改定日本標準産業分類(平成25年10月改定)により結果表章を行っている。  
また、平成21(2009)年2月調査から平成29(2017)年11月調査まで第12回改定日本標準産業分類(平成19年11月改定)により結果表章を行っていること、及び、調査対象産業に「医療、福祉」を追加したことにより、平成20(2008)年11月調査以前との比較には注意を要する。
- 4 労働者の職種については、日本標準職業分類を参考とした独自の分類のほか、職務や技能の習熟度による分類を使用している。日本標準職業分類の設定(平成21年12月)に伴い、平成23(2011)年2月調査から職種の見直しを行った。
- 5 この調査では、該当集計項目に回答していない事業所については、一定の回答をしたとみなして集計する、当該事業所を除いて集計する、当該事業所を含むすべての事業所について集計するなど集計方法は項目により異なっている。各表の脚注を参照のこと。
- 6 この調査では、「所定外労働時間」及び「雇用」の判断D. I. について、調査産業計は、センサス局法X-13-ARIMAの中のX-12ARIMA、産業別は、センサス局法X-12-ARIMAの中のX-11Seasonalma=MSRで季節調整を実施している。  
令和8(2026)年2月調査以降に公表の季節調整値は、令和7(2025)年11月調査以前の数値を過去に遡って改訂している。
- 7 雇用判断D. I. は、当該期間末と前期間末の状況を比較したものであるが、その他の判断D. I. との比較から統一した表側を用いている。
- 8 構成比は小数点以下第1位を四捨五入しているため、計は各項目を足し上げた数値と必ずしも一致しない。  
統計表中の「0」は、該当数値はあるが四捨五入の結果、表章単位に満たないものを示す。  
統計表中の「-」は、該当数値がないことを示す。  
統計表中の「△」は、マイナスを示す。
- 9 この調査では、それぞれの回答をした事業所の割合を集計して表章しているが、労働者が多い事業所ほど調査客体として選ばれやすくなっている(労働者数による確率比例抽出)ため、実質的に、事業所の割合というよりも、こうした回答をした事業所で働く労働者の割合に近い。
- 10 用語の「正社員等」の定義の変更により平成20(2008)年2月調査から集計対象が一部異なっているため、図1、図3の平成19(2007)年11月調査以前との比較には注意を要する。
- 11 令和7(2025)年5月調査以前の共通項目のうち「生産・売上額等の動向」に関する事項については、令和7(2025)年8月調査から「業況の動向」に関する事項に変更して調査を実施した。
- 12 令和6(2024)年まで8月調査の特別項目だった「労働者不足の対処方法」及び令和7(2025)年5月調査以前の共通項目のうち「雇用調整等の実施状況」に関する事項については、令和7(2025)年8月調査から労働者が不足あるいは過剰となっている部門等への対応状況を調査するため、これらを共通項目「労働者の過不足に関する対応状況」に関する事項に統合して調査を実施した。

- 13 令和6(2024)年まで11月調査の特別項目だった「働き方改革の取組」に関する事項については、令和7(2025)年から調査期を8月調査に変更して調査を実施した。
- 14 令和7(2025)年5月調査以前の共通項目のうち「常用労働者の中途採用の実績及び予定」、「常用労働者数」及び「未充足求人数」に関する事項については、令和7(2025)年5月調査をもって調査を終了した。  
これに伴い、これまでの概況に掲載していた共通項目の調査結果のうちの以下については、「労働経済動向調査(令和7年5月)の概況」(令和7年6月24日公表)をもって掲載を終了した。
- ・未充足求人の状況(未充足求人の有無、欠員率)
  - ・中途採用(中途採用の実績(予定)の有無)
- 15 令和7(2025)年5月調査以前の特別項目のうち11月調査の「事業の見直しと雇用面での対応状況」に関する事項については、令和6(2024)年11月調査をもって調査を終了した。  
これに伴い、これまでの11月調査の概況に掲載していた特別項目の調査結果のうちの以下については、「労働経済動向調査(令和6年11月)の概況」(令和6年12月24日公表)をもって掲載を終了した。
- ・事業の見直しと雇用面での対応状況(事業の見直しの実施状況、事業の見直しの方法、事業の見直しに伴う雇用面での対応状況)
- 16 令和7(2025)年5月調査以前の特別項目のうち2月調査の「正社員以外の労働者から正社員への登用状況」に関する事項については、令和7(2025)年2月調査をもって調査を終了した。  
これに伴い、これまでの2月調査の概況に掲載していた特別項目の調査結果のうちの以下については、「労働経済動向調査(令和7年2月)の概況」(令和7年3月25日公表)をもって掲載を終了した。
- ・正社員以外の労働者から正社員への登用の状況(正社員への登用制度及び登用実績の有無、正社員への登用制度がありながら登用実績がない理由)
- 17 地区別の労働者の過不足状況に係る試算については、令和7(2025)年5月調査をもって集計を終了した。  
これに伴い、これまでの概況の最終頁に掲載していた「VI 【参考表】地区別労働者の過不足状況」については、「労働経済動向調査(令和7年5月)の概況」(令和7年6月24日公表)をもって掲載を終了した。
- 18 令和7(2025)年11月調査から特別項目「賃金等の状況」に関する事項について新たに調査を実施した。
- 19 令和8(2026)年2月調査から特別項目「A I の導入状況」に関する事項について新たに調査を実施した。

IV 結果の概要

1 雇用の状況

(1) 正社員等雇用

正社員等雇用判断D.I.（令和8（2026）年7～9月期実績見込）をみると、調査産業計で+6ポイントとなった。

産業別にみると、「不動産業、物品賃貸業」及び「学術研究、専門・技術サービス業」がいずれも+12ポイント、「建設業」及び「情報通信業」がいずれも+11ポイントなどでプラスとなる一方、「金融業、保険業」△1ポイントでマイナスとなった。

正社員等雇用判断D.I.（令和8（2026）年10～12月期見込）をみると、調査産業計で+8ポイントとなった。

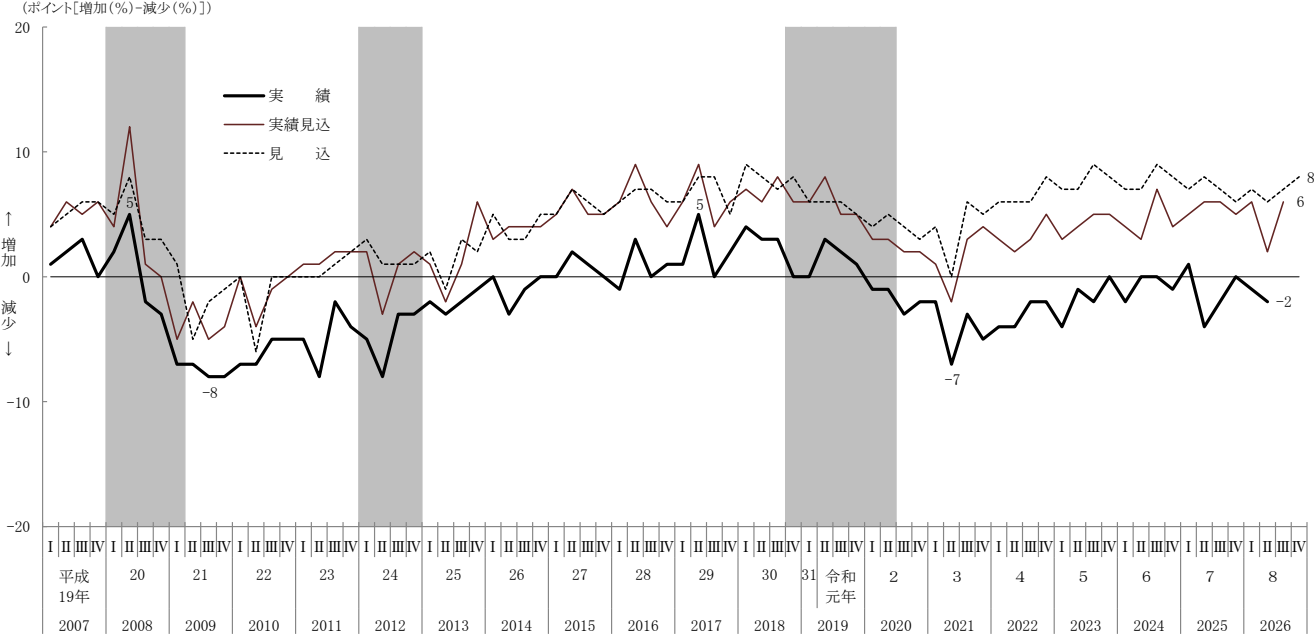
産業別にみると、「情報通信業」+18ポイント、「不動産業、物品賃貸業」及び「サービス業（他に分類されないもの）」がいずれも+11ポイントなどでプラスとなった。（表1、図1、付属統計表第2表）

表1 産業別正社員等雇用判断状況及び雇用判断D.I.（季節調整値）

| 産 業               | 実績（令和8（2026）年4～6月期）   |    |      | 実績見込（令和8（2026）年7～9月期） |    |      | 見込（令和8（2026）年10～12月期） |    |      |
|-------------------|-----------------------|----|------|-----------------------|----|------|-----------------------|----|------|
|                   | （「増加」－「減少」，単位：％、ポイント） |    |      |                       |    |      |                       |    |      |
|                   | 増加                    | 減少 | D.I. | 増加                    | 減少 | D.I. | 増加                    | 減少 | D.I. |
| 調 査 産 業 計         | 14                    | 16 | △ 2  | 16                    | 10 | 6    | 13                    | 5  | 8    |
| 建 設 業             | 19                    | 11 | 8    | 17                    | 6  | 11   | 12                    | 3  | 9    |
| 製 造 業             | 15                    | 17 | △ 2  | 17                    | 10 | 7    | 15                    | 5  | 10   |
| 情報通信業             | 23                    | 23 | 0    | 24                    | 13 | 11   | 22                    | 4  | 18   |
| 運輸業，郵便業           | 13                    | 14 | △ 1  | 16                    | 8  | 8    | 12                    | 3  | 9    |
| 卸売業，小売業           | 12                    | 12 | 0    | 11                    | 9  | 2    | 9                     | 4  | 5    |
| 金融業，保険業           | 11                    | 20 | △ 9  | 11                    | 12 | △ 1  | 11                    | 11 | 0    |
| 不動産業，物品賃貸業        | 15                    | 15 | 0    | 21                    | 9  | 12   | 16                    | 5  | 11   |
| 学術研究，専門・技術サービス業   | 15                    | 20 | △ 5  | 21                    | 9  | 12   | 17                    | 10 | 7    |
| 宿泊業，飲食サービス業       | 9                     | 17 | △ 8  | 12                    | 6  | 6    | 10                    | 5  | 5    |
| 生活関連サービス業，娯楽業     | 11                    | 11 | 0    | 10                    | 10 | 0    | 8                     | 6  | 2    |
| 医療業，福祉サービス業       | 10                    | 22 | △ 12 | 16                    | 16 | 0    | 13                    | 8  | 5    |
| サービス業（他に分類されないもの） | 15                    | 12 | 3    | 14                    | 7  | 7    | 14                    | 3  | 11   |

注： 無回答を除いて集計している。

図1 正社員等雇用判断D.I.の推移（調査産業計・季節調整値）



注： 「正社員等」については、平成19（2007）年11月調査以前は「常用」として調査していた。そのため、実績は平成19（2007）年IV期、実績見込は平成20（2008）年Ⅰ期、見込は平成20（2008）年Ⅱ期以降の数値とは厳密には接続しない。

\*「常用」…雇用期間を定めずに雇用されている者をいう。パートタイムは除く。

「雇用判断D.I.」とは、当該期間末を前期期末と比べて「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値である。

ローマ数字は四半期（Ⅰ：1～3月、Ⅱ：4～6月、Ⅲ：7～9月、Ⅳ：10～12月）を示す。

網掛け部分は内閣府の景気基準日付（四半期基準日付）による景気後退期を示す。

無回答を除いて集計している。

(2) パートタイム雇用

パートタイム雇用判断D.I. (令和8(2026)年7～9月期実績見込) をみると、調査産業計で+1ポイントとなった。

産業別にみると、「宿泊業、飲食サービス業」+6ポイント、「不動産業、物品賃貸業」及び「サービス業(他に分類されないもの)」がいずれも+3ポイントなどでプラスとなる一方、「情報通信業」△4ポイント、「運輸業、郵便業」△3ポイント、「生活関連サービス業、娯楽業」△2ポイントなどでマイナスとなった。

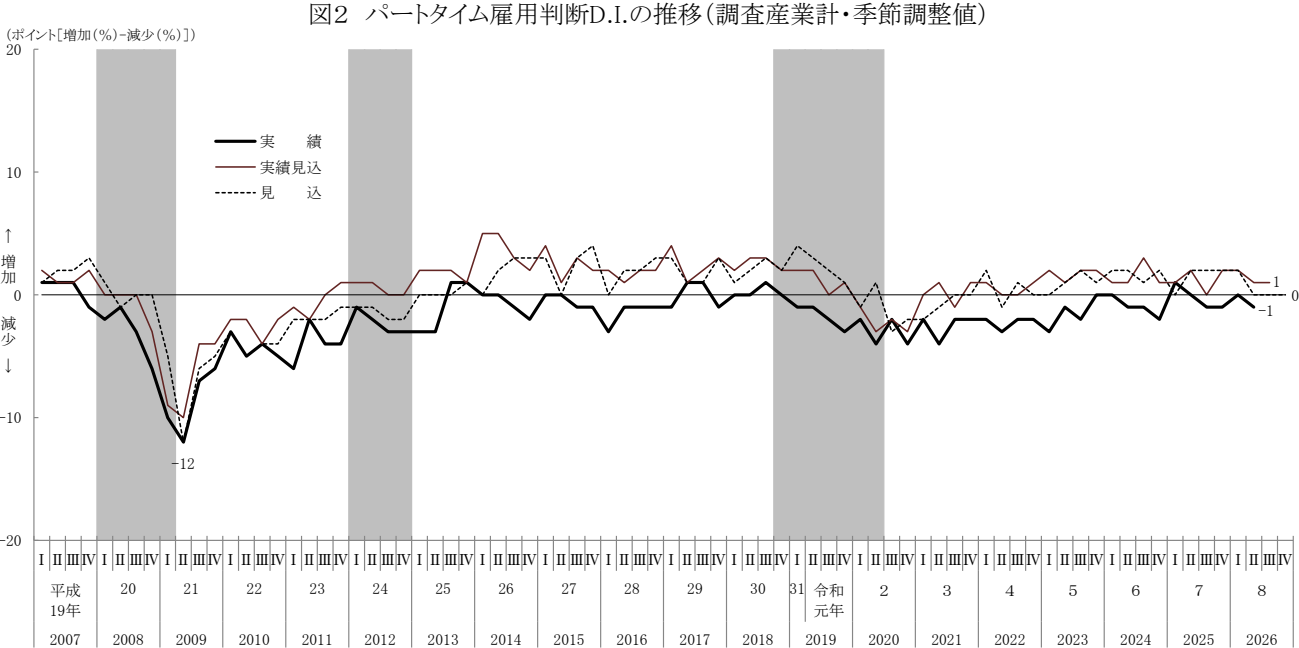
パートタイム雇用判断D.I. (令和8(2026)年10～12月期見込) をみると、調査産業計で0ポイントとなった。

産業別にみると、「宿泊業、飲食サービス業」+8ポイント、「サービス業(他に分類されないもの)」+7ポイント、「製造業」及び「不動産業、物品賃貸業」がいずれも+2ポイントなどでプラスとなる一方、「生活関連サービス業、娯楽業」△4ポイント、「金融業、保険業」△3ポイント、「卸売業、小売業」△2ポイントなどでマイナスとなった。(表2、図2、付属統計表第2表)

表2 産業別パートタイム雇用判断状況及び雇用判断D.I.(季節調整値)

| 産 業               | 実績(令和8(2026)年4～6月期) |    |      | 実績見込(令和8(2026)年7～9月期) |    |      | 見込(令和8(2026)年10～12月期) |    |      |
|-------------------|---------------------|----|------|-----------------------|----|------|-----------------------|----|------|
|                   | 増加                  | 減少 | D.I. | 増加                    | 減少 | D.I. | 増加                    | 減少 | D.I. |
| 調査産業計             | 9                   | 10 | △1   | 8                     | 7  | 1    | 5                     | 5  | 0    |
| 建設業               | 1                   | 4  | △3   | 4                     | 2  | 2    | 2                     | 1  | 1    |
| 製造業               | 6                   | 6  | 0    | 6                     | 5  | 1    | 4                     | 2  | 2    |
| 情報通信業             | 12                  | 5  | 7    | 2                     | 6  | △4   | 7                     | 7  | 0    |
| 運輸業、郵便業           | 6                   | 12 | △6   | 6                     | 9  | △3   | 5                     | 6  | △1   |
| 卸売業、小売業           | 12                  | 13 | △1   | 8                     | 7  | 1    | 4                     | 6  | △2   |
| 金融業、保険業           | 2                   | 8  | △6   | 6                     | 7  | △1   | 4                     | 7  | △3   |
| 不動産業、物品賃貸業        | 10                  | 7  | 3    | 8                     | 5  | 3    | 4                     | 2  | 2    |
| 学術研究、専門・技術サービス業   | 6                   | 7  | △1   | 4                     | 2  | 2    | 3                     | 3  | 0    |
| 宿泊業、飲食サービス業       | 13                  | 12 | 1    | 17                    | 11 | 6    | 13                    | 5  | 8    |
| 生活関連サービス業、娯楽業     | 12                  | 16 | △4   | 10                    | 12 | △2   | 6                     | 10 | △4   |
| 医療、福祉             | 9                   | 12 | △3   | 9                     | 7  | 2    | 5                     | 5  | 0    |
| サービス業(他に分類されないもの) | 12                  | 12 | 0    | 10                    | 7  | 3    | 11                    | 4  | 7    |

注：無回答を除いて集計している。



注：「雇用判断D.I.」とは、当該期間末を前期間末と比べて「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値である。  
ローマ数字は四半期(I:1～3月、II:4～6月、III:7～9月、IV:10～12月)を示す。  
網掛け部分は内閣府の景気基準日付(四半期基準日付)による景気後退期を示す。  
無回答を除いて集計している。

## 2 労働者の過不足状況

### (1) 正社員等労働者

令和8(2026)年8月1日現在の正社員等労働者過不足判断D.I.をみると、調査産業計で+47ポイントの不足超過となった。

産業別にみると、特に「運輸業、郵便業」、「建設業」、「学術研究、専門・技術サービス業」などで人手不足感が高くなっている。(表3、図3、図4、付属統計表第3-1表)

表3 産業別正社員等労働者過不足状況及び正社員等労働者過不足判断D.I.

(「不足」-「過剰」, 単位: %, ポイント)

| 産 業                       | 令和8(2026)年2月調査 1) |    |      | 令和8(2026)年5月調査 1) |    |      | 令和8(2026)年8月調査 1) |    |      |
|---------------------------|-------------------|----|------|-------------------|----|------|-------------------|----|------|
|                           | 不足                | 過剰 | D.I. | 不足                | 過剰 | D.I. | 不足                | 過剰 | D.I. |
| 調 査 産 業 計                 | 52                | 3  | 49   | 49                | 2  | 47   | 50                | 3  | 47   |
| 建 設 業                     | 62                | 2  | 60   | 60                | 1  | 59   | 59                | 0  | 59   |
| 製 造 業                     | 51                | 4  | 47   | 47                | 3  | 44   | 49                | 4  | 45   |
| 情 報 通 信 業                 | 63                | 1  | 62   | 55                | 1  | 54   | 54                | 2  | 52   |
| 運 輸 業 , 郵 便 業             | 64                | 1  | 63   | 56                | 1  | 55   | 62                | 1  | 61   |
| 卸 売 業 , 小 売 業             | 33                | 3  | 30   | 34                | 3  | 31   | 31                | 5  | 26   |
| 金 融 業 , 保 険 業             | 35                | -  | 35   | 33                | 1  | 32   | 33                | 2  | 31   |
| 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業       | 48                | 1  | 47   | 38                | 2  | 36   | 43                | 1  | 42   |
| 学術研究, 専門・技術サービス業          | 64                | 2  | 62   | 56                | 2  | 54   | 62                | 3  | 59   |
| 宿 泊 業 , 飲 食 サ ー ビ ス 業     | 40                | 2  | 38   | 40                | 2  | 38   | 33                | 1  | 32   |
| 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業 , 娯 楽 業 | 37                | 4  | 33   | 39                | 3  | 36   | 41                | 3  | 38   |
| 医 療 , 福 祉 業               | 59                | 3  | 56   | 60                | 3  | 57   | 60                | 5  | 55   |
| サービス業(他に分類されないもの)         | 56                | 2  | 54   | 50                | 2  | 48   | 52                | 1  | 51   |

注: 無回答を除いて集計している。

1) 「2月調査」は2月1日現在、「5月調査」は5月1日現在、「8月調査」は8月1日現在の状況である。

### (2) パートタイム労働者

令和8(2026)年8月1日現在のパートタイム労働者過不足判断D.I.をみると、調査産業計で+26ポイントの不足超過となった。

産業別にみると、特に「サービス業(他に分類されないもの)」、「宿泊業、飲食サービス業」、「卸売業、小売業」、「生活関連サービス業、娯楽業」などで人手不足感が高くなっている。(表4、図3、付属統計表第3-1表)

表4 産業別パートタイム労働者過不足状況及びパートタイム労働者過不足判断D.I.

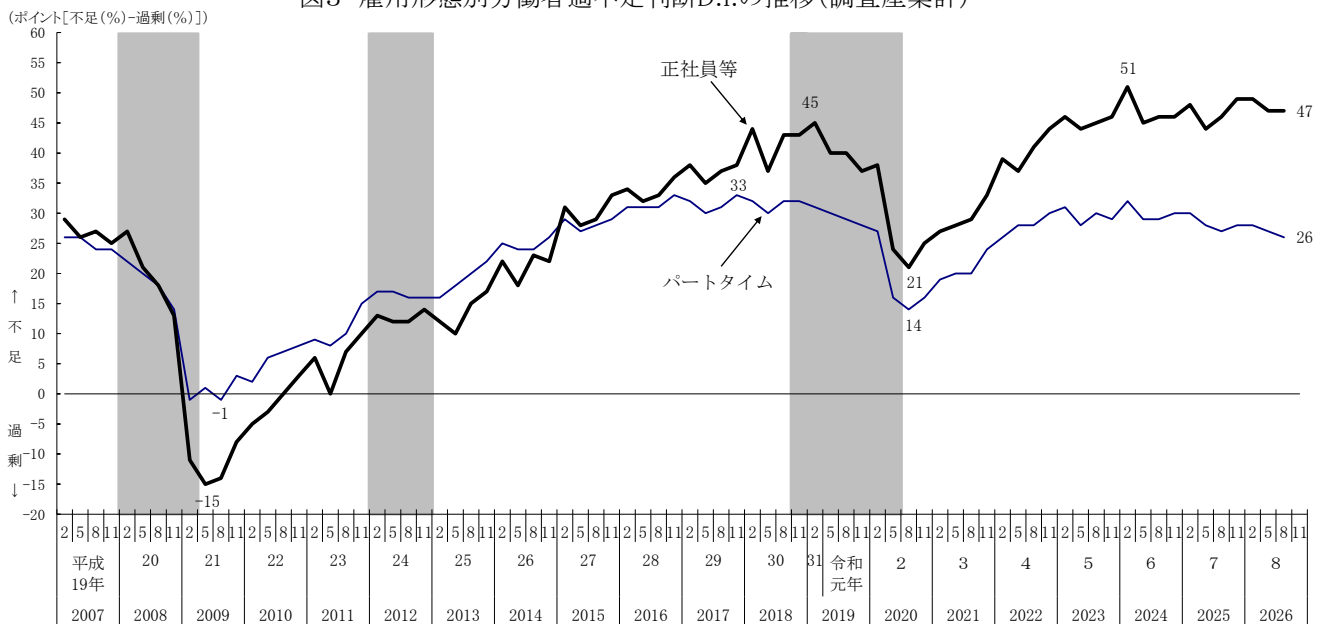
(「不足」-「過剰」, 単位: %, ポイント)

| 産 業                       | 令和8(2026)年2月調査 1) |    |      | 令和8(2026)年5月調査 1) |    |      | 令和8(2026)年8月調査 1) |    |      |
|---------------------------|-------------------|----|------|-------------------|----|------|-------------------|----|------|
|                           | 不足                | 過剰 | D.I. | 不足                | 過剰 | D.I. | 不足                | 過剰 | D.I. |
| 調 査 産 業 計                 | 31                | 3  | 28   | 30                | 3  | 27   | 28                | 2  | 26   |
| 建 設 業                     | 6                 | 1  | 5    | 7                 | 1  | 6    | 6                 | 1  | 5    |
| 製 造 業                     | 16                | 2  | 14   | 16                | 2  | 14   | 17                | 3  | 14   |
| 情 報 通 信 業                 | 12                | -  | 12   | 10                | -  | 10   | 9                 | 3  | 6    |
| 運 輸 業 , 郵 便 業             | 33                | 1  | 32   | 36                | 3  | 33   | 31                | 2  | 29   |
| 卸 売 業 , 小 売 業             | 37                | 3  | 34   | 38                | 3  | 35   | 35                | 3  | 32   |
| 金 融 業 , 保 険 業             | 16                | 2  | 14   | 11                | 1  | 10   | 10                | 2  | 8    |
| 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業       | 26                | 1  | 25   | 28                | 1  | 27   | 25                | 1  | 24   |
| 学術研究, 専門・技術サービス業          | 10                | 2  | 8    | 12                | 3  | 9    | 11                | 1  | 10   |
| 宿 泊 業 , 飲 食 サ ー ビ ス 業     | 44                | 3  | 41   | 47                | 5  | 42   | 36                | 2  | 34   |
| 生 活 関 連 サ ー ビ ス 業 , 娯 楽 業 | 36                | 4  | 32   | 42                | 3  | 39   | 37                | 5  | 32   |
| 医 療 , 福 祉 業               | 38                | 4  | 34   | 35                | 5  | 30   | 34                | 3  | 31   |
| サービス業(他に分類されないもの)         | 50                | 1  | 49   | 44                | 3  | 41   | 43                | 1  | 42   |

注: 無回答を除いて集計している。

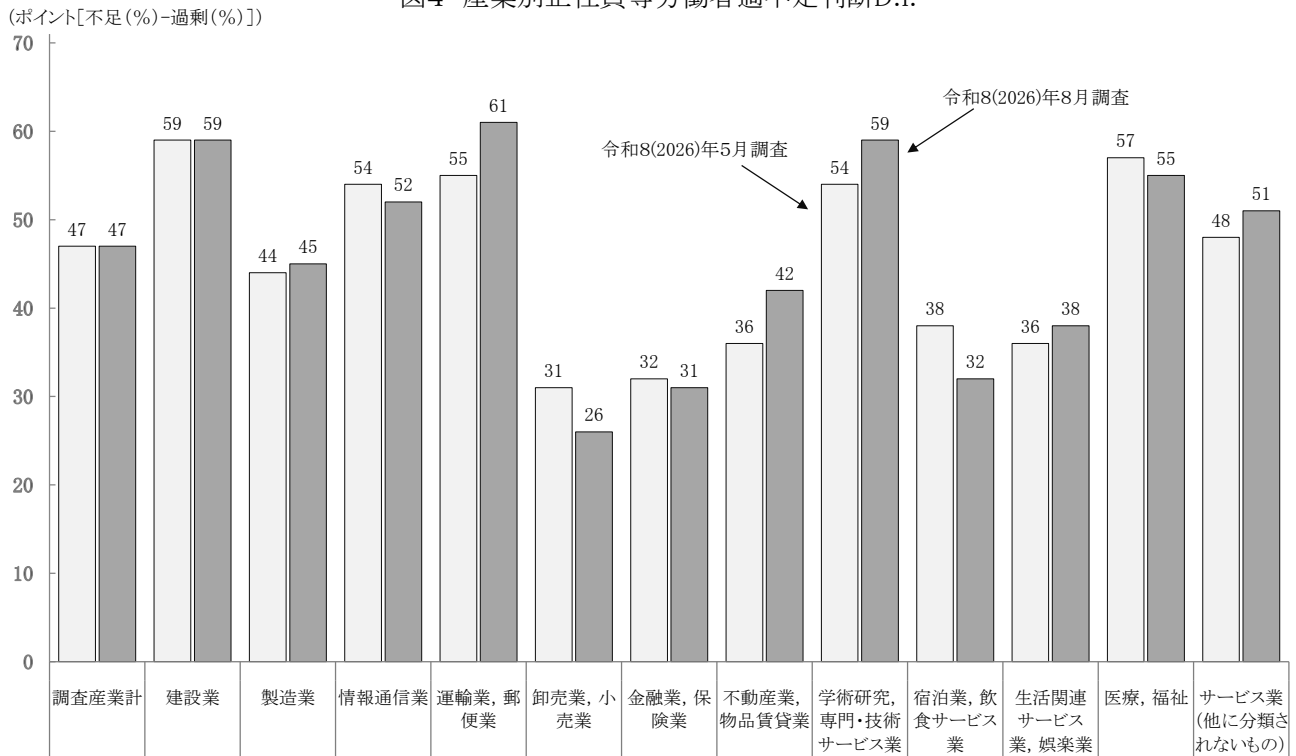
1) 「2月調査」は2月1日現在、「5月調査」は5月1日現在、「8月調査」は8月1日現在の状況である。

図3 雇用形態別労働者過不足判断D.I.の推移(調査産業計)



注: 「正社員等」については、平成19(2007)年11月調査以前は「常用」として調査していたため、平成20(2008)年2月調査以降の数値とは厳密には接続しない。  
 \*「常用」…雇用期間を定めないで雇用されている者をいう。パートタイムは除く。  
 「労働者過不足判断D.I.」とは、「不足」と回答した事業所の割合から「過剰」と回答した事業所の割合を差し引いた値である。  
 グラフ横軸の「2」は2月1日現在、「5」は5月1日現在、「8」は8月1日現在、「11」は11月1日現在の状況を示す。  
 網掛け部分は内閣府の景気基準日付(四半期基準日付)による景気後退期を示す。  
 無回答を除いて集計している。

図4 産業別正社員等労働者過不足判断D.I.



注: 無回答を除いて集計している。  
 「5月調査」は5月1日現在、「8月調査」は8月1日現在の状況である。

### 3 労働者の過不足に関する対応状況

#### (1) 労働者が不足している部門等への対応状況

労働者が不足している部門等に何らかの対応をした事業所の割合（令和8(2026)年4～6月期実績）をみると、調査産業計で67%となった。

「対応した」事業所について、対応内容（複数回答）をみると、調査産業計では「中途採用の開始・拡大・強化」とする事業所の割合が66%と最も多く、次いで「新規学卒者の採用の開始・拡大・強化」49%、「業務の効率化の推進」42%などとなった。（表5－1、付属統計表第5－1表）

表5－1 産業、労働者が不足している部門等への対応状況別事業所割合（令和8(2026)年4～6月期実績）

（単位：％）

| 産 業                      | 労働者が不足している部門等がある | 対応した     | 対応内容(複数回答)                                                                        |                                                               |                                                                         |                                                                    |                                 |                                                                              |                                           |                                                                    |        |        | 労働条件の改善 |  |
|--------------------------|------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------|--|
|                          |                  |          | 採用促進・受け入れ等                                                                        |                                                               |                                                                         |                                                                    |                                 |                                                                              |                                           |                                                                    |        |        |         |  |
|                          |                  |          | 新<br>規<br>学<br>卒<br>者<br>の<br>採<br>用<br>の<br>開<br>始<br>・<br>拡<br>大<br>・<br>強<br>化 | 中<br>途<br>採<br>用<br>の<br>開<br>始<br>・<br>拡<br>大<br>・<br>強<br>化 | 臨<br>時<br>・<br>パ<br>ー<br>ト<br>タ<br>イ<br>ム<br>労<br>働<br>者<br>の<br>採<br>用 | 配<br>置<br>転<br>換<br>に<br>よ<br>る<br>労<br>働<br>者<br>の<br>受<br>入<br>れ | 出<br>向<br>者<br>の<br>受<br>入<br>れ | 外<br>部<br>人<br>材<br>（<br>派<br>遣<br>労<br>働<br>者<br>等<br>）<br>の<br>受<br>入<br>れ | の<br>採<br>用<br>・<br>受<br>入<br>れ<br><br>1) | 正<br>社<br>員<br>以<br>外<br>か<br>ら<br>正<br>社<br>員<br>へ<br>の<br>登<br>用 |        |        |         |  |
|                          |                  |          |                                                                                   |                                                               |                                                                         |                                                                    |                                 |                                                                              |                                           |                                                                    |        |        |         |  |
| 調 査 産 業 計                | 81               | 67 (100) | ( 49 )                                                                            | ( 66 )                                                        | ( 37 )                                                                  | ( 14 )                                                             | ( 7 )                           | ( 22 )                                                                       | ( 22 )                                    | ( 21 )                                                             | ( 38 ) | ( 13 ) |         |  |
| 令和8(2026)年1～3月期実績(調査産業計) | 81               | 63 (100) | ( 39 )                                                                            | ( 69 )                                                        | ( 39 )                                                                  | ( 15 )                                                             | ( 6 )                           | ( 21 )                                                                       | ( 22 )                                    | ( 19 )                                                             | ( 24 ) | ( 12 ) |         |  |
| 建 設 業                    | 82               | 71 (100) | ( 66 )                                                                            | ( 80 )                                                        | ( 8 )                                                                   | ( 7 )                                                              | ( 8 )                           | ( 16 )                                                                       | ( 22 )                                    | ( 17 )                                                             | ( 45 ) | ( 16 ) |         |  |
| 製 造 業                    | 81               | 69 (100) | ( 56 )                                                                            | ( 67 )                                                        | ( 23 )                                                                  | ( 16 )                                                             | ( 9 )                           | ( 38 )                                                                       | ( 24 )                                    | ( 23 )                                                             | ( 41 ) | ( 12 ) |         |  |
| 情 報 通 信 業                | 78               | 70 (100) | ( 62 )                                                                            | ( 71 )                                                        | ( 16 )                                                                  | ( 10 )                                                             | ( 14 )                          | ( 22 )                                                                       | ( 26 )                                    | ( 19 )                                                             | ( 33 ) | ( 7 )  |         |  |
| 運 輸 業 , 郵 便 業            | 87               | 67 (100) | ( 32 )                                                                            | ( 67 )                                                        | ( 32 )                                                                  | ( 10 )                                                             | ( 4 )                           | ( 16 )                                                                       | ( 29 )                                    | ( 19 )                                                             | ( 34 ) | ( 15 ) |         |  |
| 卸 売 業 , 小 売 業            | 75               | 59 (100) | ( 48 )                                                                            | ( 49 )                                                        | ( 57 )                                                                  | ( 19 )                                                             | ( 6 )                           | ( 17 )                                                                       | ( 17 )                                    | ( 22 )                                                             | ( 32 ) | ( 11 ) |         |  |
| 金 融 業 , 保 険 業            | 59               | 44 (100) | ( 55 )                                                                            | ( 61 )                                                        | ( 23 )                                                                  | ( 20 )                                                             | ( 17 )                          | ( 22 )                                                                       | ( 22 )                                    | ( 14 )                                                             | ( 22 ) | ( 3 )  |         |  |
| 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業      | 75               | 60 (100) | ( 42 )                                                                            | ( 77 )                                                        | ( 38 )                                                                  | ( 20 )                                                             | ( 13 )                          | ( 15 )                                                                       | ( 22 )                                    | ( 20 )                                                             | ( 28 ) | ( 12 ) |         |  |
| 学術研究,専門・技術サービス業          | 82               | 71 (100) | ( 69 )                                                                            | ( 75 )                                                        | ( 23 )                                                                  | ( 21 )                                                             | ( 14 )                          | ( 19 )                                                                       | ( 16 )                                    | ( 20 )                                                             | ( 39 ) | ( 12 ) |         |  |
| 宿 泊 業 , 飲 食 サ ー ビ ス 業    | 74               | 60 (100) | ( 45 )                                                                            | ( 57 )                                                        | ( 62 )                                                                  | ( 12 )                                                             | ( 7 )                           | ( 13 )                                                                       | ( 9 )                                     | ( 26 )                                                             | ( 29 ) | ( 13 ) |         |  |
| 生活関連サービス業,娯楽業            | 75               | 56 (100) | ( 37 )                                                                            | ( 57 )                                                        | ( 62 )                                                                  | ( 8 )                                                              | ( 4 )                           | ( 13 )                                                                       | ( 12 )                                    | ( 14 )                                                             | ( 23 ) | ( 19 ) |         |  |
| 医 療 , 福 祉                | 85               | 72 (100) | ( 51 )                                                                            | ( 70 )                                                        | ( 46 )                                                                  | ( 10 )                                                             | ( 3 )                           | ( 19 )                                                                       | ( 23 )                                    | ( 21 )                                                             | ( 42 ) | ( 12 ) |         |  |
| サービス業(他に分類されないもの)        | 83               | 67 (100) | ( 31 )                                                                            | ( 65 )                                                        | ( 51 )                                                                  | ( 22 )                                                             | ( 6 )                           | ( 11 )                                                                       | ( 21 )                                    | ( 22 )                                                             | ( 37 ) | ( 17 ) |         |  |

| 産 業                      | 労働者が不足している部門等はない | 対応内容(複数回答)(つづき) |                      |                     |                              |                     |                  |          |             |           |              | 特別な対応をしていない | 労働者が不足している部門等はない |
|--------------------------|------------------|-----------------|----------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------------|----------|-------------|-----------|--------------|-------------|------------------|
|                          |                  | 対応内容(複数回答)(つづき) |                      |                     |                              |                     |                  |          |             |           |              |             |                  |
|                          |                  | 労働条件の改善(つづき)    |                      |                     |                              | 業務の調整等              |                  |          |             |           |              |             |                  |
|                          |                  | 在職者の労働条件の改善(賃金) | 他の職制の間の削減(労働時間の短縮など) | 在職者の福利厚生(労働時間の短縮など) | 労働者の賃金(賃金)以外の労働条件(賃金)の改善(賃金) | 教育訓練の拡大(能力開発による業務可) | 増時間外労働(残業や休日出勤)の | 省力化投資の実施 | 外注化・下請化等の推進 | 業務の効率化の推進 | 事業の縮小・見直しの実施 |             |                  |
| 調 査 産 業 計                | ( 40 )           | ( 20 )          | ( 11 )               | ( 15 )              | ( 16 )                       | ( 12 )              | ( 7 )            | ( 42 )   | ( 4 )       | ( 8 )     | 14           | 19          |                  |
| 令和8(2026)年1～3月期実績(調査産業計) | ( 21 )           | ( 16 )          | ( 8 )                | ( 14 )              | ( 17 )                       | ( 12 )              | ( 7 )            | ( 39 )   | ( 4 )       | ( 8 )     | 18           | 19          |                  |
| 建 設 業                    | ( 39 )           | ( 25 )          | ( 14 )               | ( 15 )              | ( 7 )                        | ( 12 )              | ( 16 )           | ( 42 )   | ( 1 )       | ( 9 )     | 11           | 18          |                  |
| 製 造 業                    | ( 44 )           | ( 18 )          | ( 11 )               | ( 17 )              | ( 22 )                       | ( 18 )              | ( 8 )            | ( 50 )   | ( 3 )       | ( 8 )     | 11           | 19          |                  |
| 情 報 通 信 業                | ( 36 )           | ( 19 )          | ( 11 )               | ( 16 )              | ( 10 )                       | ( 8 )               | ( 12 )           | ( 37 )   | ( 2 )       | ( 13 )    | 8            | 22          |                  |
| 運 輸 業 , 郵 便 業            | ( 36 )           | ( 26 )          | ( 15 )               | ( 15 )              | ( 15 )                       | ( 6 )               | ( 6 )            | ( 40 )   | ( 5 )       | ( 6 )     | 20           | 13          |                  |
| 卸 売 業 , 小 売 業            | ( 37 )           | ( 20 )          | ( 11 )               | ( 15 )              | ( 17 )                       | ( 12 )              | ( 4 )            | ( 46 )   | ( 2 )       | ( 8 )     | 15           | 25          |                  |
| 金 融 業 , 保 険 業            | ( 28 )           | ( 17 )          | ( 9 )                | ( 11 )              | ( 16 )                       | ( 6 )               | ( 2 )            | ( 41 )   | ( - )       | ( 11 )    | 15           | 41          |                  |
| 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業      | ( 33 )           | ( 20 )          | ( 12 )               | ( 16 )              | ( 13 )                       | ( 10 )              | ( 6 )            | ( 39 )   | ( 4 )       | ( 10 )    | 15           | 25          |                  |
| 学術研究,専門・技術サービス業          | ( 42 )           | ( 25 )          | ( 17 )               | ( 18 )              | ( 15 )                       | ( 15 )              | ( 14 )           | ( 44 )   | ( 5 )       | ( 12 )    | 10           | 18          |                  |
| 宿 泊 業 , 飲 食 サ ー ビ ス 業    | ( 21 )           | ( 16 )          | ( 8 )                | ( 10 )              | ( 13 )                       | ( 9 )               | ( - )            | ( 28 )   | ( 5 )       | ( 10 )    | 14           | 26          |                  |
| 生活関連サービス業,娯楽業            | ( 29 )           | ( 18 )          | ( 16 )               | ( 10 )              | ( 16 )                       | ( 12 )              | ( 9 )            | ( 35 )   | ( 4 )       | ( 7 )     | 18           | 25          |                  |
| 医 療 , 福 祉                | ( 46 )           | ( 22 )          | ( 9 )                | ( 13 )              | ( 13 )                       | ( 12 )              | ( 3 )            | ( 40 )   | ( 5 )       | ( 8 )     | 13           | 15          |                  |
| サービス業(他に分類されないもの)        | ( 36 )           | ( 19 )          | ( 8 )                | ( 15 )              | ( 16 )                       | ( 6 )               | ( 12 )           | ( 35 )   | ( 7 )       | ( 7 )     | 16           | 17          |                  |

注：無回答を「労働者が不足している部門等はない」と回答したとみなして集計している。

1) 「再雇用者」には定年退職後に継続雇用した者だけでなく、子育てのために一旦退職した女性などを再雇用した場合も含む。

(2) 労働者が過剰となっている部門等への対応状況

労働者が過剰となっている部門等に何らかの対応をした事業所の割合（令和8（2026）年4～6月期実績）をみると、調査産業計で7%となった。

「対応した」事業所について、対応内容（複数回答）をみると、調査産業計では「残業規制」とする事業所の割合が32%と最も多く、次いで「配置転換による労働者の送出し」30%、「中途採用の削減・停止」24%などとなった。（表5-2、付属統計表第5-2表）

表5-2 産業、労働者が過剰となっている部門等への対応状況別事業所割合（令和8(2026)年4～6月期実績）

(単位:%)

| 産 業                      |    | 労働者が過剰となっている部門等がある | 対応した  | 対応内容(複数回答)     |            |                       |                |         |                 |             |       |                      |            |            |            |          | 特別な対応をしていない | 労働者が過剰となっている部門等はない |
|--------------------------|----|--------------------|-------|----------------|------------|-----------------------|----------------|---------|-----------------|-------------|-------|----------------------|------------|------------|------------|----------|-------------|--------------------|
|                          |    |                    |       | 採用抑制・送出し等      |            |                       |                |         |                 | 業務の調整等      |       |                      |            |            |            |          |             |                    |
|                          |    |                    |       | 新規学卒者の採用の抑制・停止 | 中途採用の削減・停止 | 臨時、パートタイム労働者の再契約停止・解雇 | 配置転換による労働者の送出し | 出向者の送出し | 外部人材（派遣労働者等）の削減 | 希望退職者の募集、解雇 | 残業規制  | 休日の振替、夏期休暇等の休日・休暇の増加 | 一時休業（一時帰休） | 所定内労働時間の短縮 | 賃金等労働費用の削減 | 下請・外注の削減 |             |                    |
|                          |    |                    |       |                |            |                       |                |         |                 |             |       |                      |            |            |            |          |             |                    |
| 調 査 産 業 計                | 22 | 7 (100)            | ( 17) | ( 24)          | ( 9)       | ( 30)                 | ( 13)          | ( 19)   | ( 4)            | ( 32)       | ( 10) | ( 2)                 | ( 6)       | ( 4)       | ( 5)       | 16       | 78          |                    |
| 令和8(2026)年1～3月期実績(調査産業計) | 24 | 6 (100)            | ( 18) | ( 26)          | ( 11)      | ( 35)                 | ( 9)           | ( 20)   | ( 5)            | ( 26)       | ( 8)  | ( -)                 | ( 5)       | ( 3)       | ( 6)       | 17       | 76          |                    |
| 建 設 業                    | 21 | 6 (100)            | ( 19) | ( 19)          | ( 6)       | ( 31)                 | ( 6)           | ( 13)   | ( 6)            | ( 19)       | ( 38) | ( -)                 | ( -)       | ( -)       | ( -)       | 15       | 79          |                    |
| 製 造 業                    | 27 | 11 (100)           | ( 15) | ( 25)          | ( 5)       | ( 36)                 | ( 18)          | ( 23)   | ( 4)            | ( 29)       | ( 5)  | ( -)                 | ( 2)       | ( 1)       | ( 3)       | 16       | 73          |                    |
| 情 報 通 信 業                | 20 | 7 (100)            | ( 17) | ( 17)          | ( -)       | ( 33)                 | ( 17)          | ( 17)   | ( -)            | ( 8)        | ( 17) | ( -)                 | ( -)       | ( -)       | ( 17)      | 14       | 80          |                    |
| 運 輸 業 , 郵 便 業            | 27 | 5 (100)            | ( 18) | ( 18)          | ( -)       | ( 27)                 | ( 18)          | ( 9)    | ( -)            | ( 45)       | ( 18) | ( 9)                 | ( -)       | ( -)       | ( 9)       | 22       | 73          |                    |
| 卸 売 業 , 小 売 業            | 24 | 8 (100)            | ( 21) | ( 18)          | ( 21)      | ( 42)                 | ( 13)          | ( 16)   | ( 10)           | ( 44)       | ( 6)  | ( 4)                 | ( 7)       | ( 4)       | ( 4)       | 16       | 76          |                    |
| 金 融 業 , 保 険 業            | 17 | 3 (100)            | ( -)  | ( 20)          | ( -)       | ( 60)                 | ( -)           | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 20) | ( -)                 | ( -)       | ( -)       | ( -)       | 14       | 83          |                    |
| 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業      | 14 | 3 (100)            | ( 40) | ( 60)          | ( 20)      | ( 40)                 | ( -)           | ( 20)   | ( 20)           | ( -)        | ( -)  | ( -)                 | ( -)       | ( 20)      | ( -)       | 11       | 86          |                    |
| 学術研究, 専門・技術サービス業         | 18 | 6 (100)            | ( 17) | ( 25)          | ( 8)       | ( 17)                 | ( -)           | ( -)    | ( -)            | ( 25)       | ( 25) | ( -)                 | ( 8)       | ( -)       | ( -)       | 12       | 82          |                    |
| 宿 泊 業 , 飲 食 サービス業        | 20 | 3 (100)            | ( -)  | ( 60)          | ( -)       | ( -)                  | ( -)           | ( 20)   | ( -)            | ( 80)       | ( -)  | ( -)                 | ( 20)      | ( 20)      | ( 20)      | 16       | 80          |                    |
| 生活関連サービス業, 娯楽業           | 28 | 5 (100)            | ( 50) | ( 40)          | ( -)       | ( 10)                 | ( 10)          | ( 30)   | ( 10)           | ( 30)       | ( 10) | ( -)                 | ( 30)      | ( 10)      | ( 10)      | 23       | 72          |                    |
| 医 療 , 福 祉                | 20 | 5 (100)            | ( 21) | ( 29)          | ( 14)      | ( 7)                  | ( 7)           | ( 29)   | ( -)            | ( 29)       | ( 14) | ( -)                 | ( 7)       | ( 7)       | ( 7)       | 14       | 80          |                    |
| サービス業(他に分類されないもの)        | 17 | 3 (100)            | ( -)  | ( 17)          | ( 17)      | ( 17)                 | ( -)           | ( -)    | ( -)            | ( 33)       | ( 17) | ( 17)                | ( 33)      | ( 17)      | ( -)       | 14       | 83          |                    |

注：無回答を「労働者が過剰となっている部門等はない」と回答したとみなして集計している。

【ここからは8月調査の特別項目（調査期ごとに異なる項目）となります。】

4 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠での募集

(1) 新規学卒者の採用枠での募集状況

令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠で正社員の募集を「行った」事業所の割合は、調査産業計で58%となった。

上記事業所について、募集時期をみると、調査産業計では「年間を通して随時」とする割合が52%と最も多く、次いで「春季（3月～5月頃）のみ」25%、「年複数回（春季と秋季など）」13%などとなった。

（表6）

表6 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠での正社員の募集の有無、募集時期別事業所割合

（単位：%）

(単位：万人)

| 産 業                      | 計   | 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠での正社員の募集の有無 |              |               |          |       |      |        |              | 無回答 |
|--------------------------|-----|---------------------------------|--------------|---------------|----------|-------|------|--------|--------------|-----|
|                          |     | 行った                             | 募集時期         |               |          |       |      | 行わなかった | 本社等でしか回答できない |     |
|                          |     |                                 | 春季(3月～5月頃)のみ | 年複数回(春季と秋季など) | 年間を通して随時 | 左記以外  | 無回答  |        |              |     |
| 調 査 産 業 計                | 100 | 58 (100)                        | ( 25)        | ( 13)         | ( 52)    | ( 8)  | ( 2) | 29     | 12           | 1   |
| 令和7(2025)年8月調査(調査産業計) 1) | 100 | 59 (100)                        | ( 26)        | ( 13)         | ( 50)    | ( 8)  | ( 3) | 28     | 12           | 0   |
| 建設業                      | 100 | 68 (100)                        | ( 16)        | ( 8)          | ( 67)    | ( 7)  | ( 2) | 20     | 12           | -   |
| 製造業                      | 100 | 72 (100)                        | ( 31)        | ( 14)         | ( 41)    | ( 12) | ( 2) | 20     | 7            | -   |
| 情報通信業                    | 100 | 71 (100)                        | ( 29)        | ( 21)         | ( 38)    | ( 11) | ( 1) | 22     | 6            | 1   |
| 運輸業，郵便業                  | 100 | 40 (100)                        | ( 30)        | ( 14)         | ( 47)    | ( 9)  | ( 1) | 41     | 18           | 1   |
| 卸売業，小売業                  | 100 | 54 (100)                        | ( 31)        | ( 13)         | ( 47)    | ( 7)  | ( 3) | 24     | 20           | 1   |
| 金融業，保険業                  | 100 | 61 (100)                        | ( 56)        | ( 11)         | ( 26)    | ( 6)  | ( 1) | 19     | 21           | -   |
| 不動産業，物品賃貸業               | 100 | 55 (100)                        | ( 38)        | ( 11)         | ( 45)    | ( 3)  | ( 2) | 34     | 10           | 1   |
| 学術研究，専門・技術サービス業          | 100 | 75 (100)                        | ( 20)        | ( 21)         | ( 53)    | ( 5)  | ( 1) | 20     | 5            | 0   |
| 宿泊業，飲食サービス業              | 100 | 45 (100)                        | ( 16)        | ( 14)         | ( 59)    | ( 3)  | ( 8) | 33     | 20           | 2   |
| 生活関連サービス業，娯楽業            | 100 | 40 (100)                        | ( 26)        | ( 10)         | ( 53)    | ( 9)  | ( 3) | 47     | 12           | 1   |
| 医療，福祉                    | 100 | 61 (100)                        | ( 13)        | ( 9)          | ( 70)    | ( 5)  | ( 2) | 29     | 10           | 0   |
| サービス業(他に分類されないもの)        | 100 | 33 (100)                        | ( 16)        | ( 10)         | ( 69)    | ( 3)  | ( 1) | 54     | 12           | 1   |

注：「正社員」とは、調査対象事業所で正社員とする者をいう(表7～表9も同じ)。

1) 令和7(2025)年8月調査は、令和6(2024)年度新規学卒者について調査をしている(表7～表9も同じ)。

(2) 募集時期が「春季（3月～5月頃）のみ」であった事業所の今後の春季以外の時期の募集予定

令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠での正社員の募集時期が「春季（3月～5月頃）のみ」であった事業所について、今後、春季に加えて他の時期にも募集を行う予定の有無をみると、調査産業計では「未定」とする事業所の割合が50%と最も多く、次いで「全く予定していない」20%、「検討している」15%、「予定している」13%となった(表7)。

表7 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠での正社員の募集時期が「春季(3月～5月頃)のみ」の事業所が、今後、春季に加えて他の時期にも募集を行う予定の有無別事業所割合(令和8(2026)年8月1日現在)

（単位：%）

| 産 業                   | 計   | 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠での正社員の募集時期が「春季(3月～5月頃)のみ」 |        |           |    |     | 春季に加えて他の時期にも募集を行う予定 |        |           |
|-----------------------|-----|-----------------------------------------------|--------|-----------|----|-----|---------------------|--------|-----------|
|                       |     | 予定している                                        | 検討している | 全く予定していない | 未定 | 無回答 | 予定している              | 検討している | 全く予定していない |
|                       |     |                                               |        |           |    |     |                     |        |           |
| 調 査 産 業 計             | 100 | 13                                            | 15     | 20        | 50 | 2   |                     |        |           |
| 令和7(2025)年8月調査(調査産業計) | 100 | 10                                            | 12     | 25        | 48 | 4   |                     |        |           |
| 建設業                   | 100 | 20                                            | 17     | 13        | 47 | 3   |                     |        |           |
| 製造業                   | 100 | 11                                            | 15     | 23        | 49 | 2   |                     |        |           |
| 情報通信業                 | 100 | 8                                             | 11     | 32        | 50 | -   |                     |        |           |
| 運輸業，郵便業               | 100 | 29                                            | 7      | 11        | 46 | 7   |                     |        |           |
| 卸売業，小売業               | 100 | 14                                            | 13     | 15        | 56 | 2   |                     |        |           |
| 金融業，保険業               | 100 | 4                                             | 6      | 16        | 67 | 6   |                     |        |           |
| 不動産業，物品賃貸業            | 100 | 5                                             | 11     | 38        | 46 | -   |                     |        |           |
| 学術研究，専門・技術サービス業       | 100 | 9                                             | 6      | 16        | 69 | -   |                     |        |           |
| 宿泊業，飲食サービス業           | 100 | 10                                            | 20     | 10        | 60 | -   |                     |        |           |
| 生活関連サービス業，娯楽業         | 100 | 19                                            | 10     | 24        | 43 | 5   |                     |        |           |
| 医療，福祉                 | 100 | 5                                             | 36     | 23        | 36 | -   |                     |        |           |
| サービス業(他に分類されないもの)     | 100 | 27                                            | 18     | -         | 55 | -   |                     |        |           |

注：＜＞は、令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠で正社員の募集を行った事業所を100とした割合である。

(3) 既卒者の応募可否及び採用状況

令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠で正社員の募集を「行った」事業所のうち、「既卒者は応募可能だった」とする事業所の割合は、調査産業計で73%となり、そのうち「採用にいたった」は44%となった(表8)。

表8 令和7(2025)年度新規学卒者の採用枠で正社員を募集した際の既卒者の応募の可否及び採用状況別事業所割合

(単位:%)

（単位：％）

| 産 業                   | 令和7(2025)年度<br>新規学卒者の採用<br>枠で正社員の募集を行った | 既卒者の応募の可否及び採用状況 |             |                |             |     |
|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------|-------------|----------------|-------------|-----|
|                       |                                         | 既卒者は応募<br>可能だった | 採用に<br>いたった | 採用に<br>いたらなかった | 応募不可<br>だった | 無回答 |
| 調 査 産 業 計             | [58] 100                                | 73 (100)        | ( 44)       | ( 56)          | 24          | 3   |
| 令和7(2025)年8月調査(調査産業計) | [59] 100                                | 71 (100)        | ( 43)       | ( 57)          | 26          | 2   |
| 建 設 業                 | [68] 100                                | 79 (100)        | ( 34)       | ( 66)          | 17          | 4   |
| 製 造 業                 | [72] 100                                | 60 (100)        | ( 34)       | ( 66)          | 37          | 3   |
| 情 報 通 信 業             | [71] 100                                | 78 (100)        | ( 41)       | ( 59)          | 20          | 2   |
| 運 輸 業 , 郵 便 業         | [40] 100                                | 74 (100)        | ( 39)       | ( 61)          | 21          | 4   |
| 卸 売 業 , 小 売 業         | [54] 100                                | 75 (100)        | ( 54)       | ( 46)          | 22          | 3   |
| 金 融 業 , 保 険 業         | [61] 100                                | 76 (100)        | ( 45)       | ( 55)          | 23          | 1   |
| 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業   | [55] 100                                | 64 (100)        | ( 31)       | ( 69)          | 36          | －   |
| 学術研究, 専門・技術サービス業      | [75] 100                                | 72 (100)        | ( 38)       | ( 62)          | 27          | 1   |
| 宿 泊 業 , 飲 食 サ ー ビ ス 業 | [45] 100                                | 89 (100)        | ( 37)       | ( 63)          | 11          | －   |
| 生活関連サービス業, 娯楽業        | [40] 100                                | 79 (100)        | ( 44)       | ( 56)          | 20          | 1   |
| 医 療 , 福 祉             | [61] 100                                | 85 (100)        | ( 56)       | ( 44)          | 13          | 2   |
| サービス業(他に分類されないもの)     | [33] 100                                | 79 (100)        | ( 48)       | ( 52)          | 19          | 1   |

注: [ ]は、全有効回答事業所を100とした割合である。

「既卒者」とは、学校卒業後すぐに調査対象事業所に就職する者以外で、35歳未満の者をいう。勤務経験の有無は問わない。

(4) 既卒者の新規学卒者の採用枠での応募についての今後の方針

既卒者の新規学卒者の採用枠での応募についての今後の方針をみると、調査産業計では「現在のところ未定」とする事業所の割合が31%と最も多く、次いで「応募可能としたい」30%、「本社等でしか回答できない」16%、「年齢によって応募可能としたい」14%、「応募不可としたい」3%となった(表9)。

表9 既卒者の新規学卒者の採用枠での応募についての今後の方針別事業所割合(令和8(2026)年8月1日現在)

(単位:%)

| 産 業                   | 計   | 既卒者の新規学卒者の採用枠での応募の今後の方針 |                        |              |              |                      |     |
|-----------------------|-----|-------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------------------|-----|
|                       |     | 応募可能<br>としたい            | 年齢によっ<br>て応募可能<br>としたい | 応募不可<br>としたい | 現在のところ<br>未定 | 本社等で<br>しか回答<br>できない | 無回答 |
| 調 査 産 業 計             | 100 | 30                      | 14                     | 3            | 31           | 16                   | 6   |
| 令和7(2025)年8月調査(調査産業計) | 100 | 31                      | 13                     | 3            | 31           | 16                   | 5   |
| 建 設 業                 | 100 | 33                      | 23                     | 1            | 22           | 12                   | 8   |
| 製 造 業                 | 100 | 24                      | 15                     | 5            | 33           | 19                   | 4   |
| 情 報 通 信 業             | 100 | 30                      | 29                     | 2            | 27           | 9                    | 3   |
| 運 輸 業 , 郵 便 業         | 100 | 27                      | 8                      | 3            | 29           | 23                   | 10  |
| 卸 売 業 , 小 売 業         | 100 | 25                      | 11                     | 2            | 32           | 21                   | 8   |
| 金 融 業 , 保 険 業         | 100 | 19                      | 21                     | 4            | 24           | 27                   | 5   |
| 不 動 産 業 , 物 品 賃 貸 業   | 100 | 25                      | 11                     | 7            | 42           | 12                   | 4   |
| 学術研究, 専門・技術サービス業      | 100 | 26                      | 22                     | 5            | 36           | 8                    | 3   |
| 宿 泊 業 , 飲 食 サ ー ビ ス 業 | 100 | 32                      | 10                     | 3            | 24           | 22                   | 9   |
| 生活関連サービス業, 娯楽業        | 100 | 20                      | 13                     | 2            | 44           | 15                   | 5   |
| 医 療 , 福 祉             | 100 | 44                      | 13                     | 2            | 25           | 9                    | 7   |
| サービス業(他に分類されないもの)     | 100 | 29                      | 9                      | 4            | 40           | 12                   | 6   |

注: 「既卒者」とは、学校卒業後すぐに調査対象事業所に就職する者以外で、35歳未満の者をいう。勤務経験の有無は問わない。

## 5 働き方改革の取組

### (1) 長時間労働の是正や多様で柔軟な働き方の実現への取組

長時間労働の是正や多様で柔軟な働き方の実現に「取り組んでいる」事業所の割合は調査産業計で76%、「改善の必要がない職場環境である（長時間労働は行われていない、多様で柔軟な働き方をするような性質の仕事ではないなど）」17%、「取り組んでいない」6%となった。

「取り組んでいる」事業所について、取組内容（複数回答）をみると、調査産業計では「業務の効率化を進める」とする事業所の割合が68%と最も多く、次いで「時間外労働の事前申告制」53%、「省力化投資（機械化・自動化、IT化）を行う」46%などとなった。（表10）

表10 産業・企業規模、長時間労働の是正や多様で柔軟な働き方の実現への取組の有無及び取組内容別事業所割合  
（令和8(2026)年8月1日現在）

（単位：%）

| 産業・企業規模               | 計   | 長時間労働の是正や多様で柔軟な働き方の実現への取組 |            |             |                    |                                    |                                    |                              |                               |                              |             |                            |                         |                             |      |     |     | 取り組んでいない（左記以外）<br>（長時間労働は行われていない、多様で柔軟な働き方を<br>するような性質の仕事ではないなど） | 無回答 | 取り組んでいない（左記以外） | 無回答 |
|-----------------------|-----|---------------------------|------------|-------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------------|------|-----|-----|------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----|
|                       |     | 取り組んでいる                   | 取組内容(複数回答) |             |                    |                                    |                                    |                              |                               |                              |             |                            | 業務等の見直し                 |                             |      |     | 無回答 |                                                                  |     |                |     |
|                       |     |                           | ノー残業デーの徹底  | 時間外労働の事前申告制 | 長時間労働抑制に関する数値目標の設定 | 〔勤務間インターバル <sup>1)</sup> 制度〕の導入・活用 | フレックスタイム <sup>2)</sup> 等の柔軟な就業時間管理 | テレワーク制度 <sup>3)</sup> の導入・活用 | 〔多様な正社員 <sup>2)</sup> 〕の導入・活用 | 朝型勤務・「ゆう活 <sup>3)</sup> 」の実施 | 副業・兼業の推進・容認 | 業務等の効率化 <sup>4)</sup> を進める |                         |                             |      |     |     |                                                                  |     |                |     |
|                       |     |                           |            |             |                    |                                    |                                    |                              |                               |                              |             | 省力化投資（機械化・自動化、ＩＴ化）を行う      | 周辺業務の外部委託（アウトソーシング）を進める | 事業の縮小・見直し <sup>5)</sup> を行う |      |     |     |                                                                  |     |                |     |
| 調査産業計                 | 100 | 76 (100)                  | (25)       | (53)        | (42)               | (18)                               | (31)                               | (27)                         | (17)                          | (3)                          | (17)        | (46)                       | (68)                    | (17)                        | (7)  | (0) | 17  | 6                                                                | 1   |                |     |
| 令和7(2025)年8月調査(調査産業計) | 100 | 78 (100)                  | (26)       | (54)        | (45)               | (17)                               | (32)                               | (28)                         | (16)                          | (3)                          | (15)        | (44)                       | (67)                    | (16)                        | (8)  | (0) | 16  | 5                                                                | 1   |                |     |
| 1,000人以上              | 100 | 90 (100)                  | (30)       | (58)        | (55)               | (31)                               | (41)                               | (38)                         | (25)                          | (2)                          | (21)        | (52)                       | (74)                    | (23)                        | (7)  | (0) | 6   | 2                                                                | 1   |                |     |
| 300～999人              | 100 | 83 (100)                  | (24)       | (51)        | (40)               | (13)                               | (30)                               | (23)                         | (11)                          | (2)                          | (14)        | (45)                       | (67)                    | (15)                        | (7)  | (0) | 12  | 4                                                                | 1   |                |     |
| 100～299人              | 100 | 68 (100)                  | (20)       | (50)        | (31)               | (7)                                | (24)                               | (20)                         | (13)                          | (2)                          | (15)        | (40)                       | (63)                    | (14)                        | (8)  | (1) | 21  | 9                                                                | 2   |                |     |
| 30～99人                | 100 | 57 (100)                  | (19)       | (48)        | (28)               | (7)                                | (16)                               | (16)                         | (12)                          | (5)                          | (14)        | (39)                       | (62)                    | (11)                        | (6)  | (0) | 34  | 9                                                                | 1   |                |     |
| 建設業                   | 100 | 79 (100)                  | (41)       | (56)        | (50)               | (18)                               | (28)                               | (28)                         | (13)                          | (3)                          | (6)         | (52)                       | (73)                    | (23)                        | (4)  | (－) | 16  | 4                                                                | 1   |                |     |
| 製造業                   | 100 | 81 (100)                  | (34)       | (55)        | (52)               | (22)                               | (44)                               | (36)                         | (16)                          | (2)                          | (18)        | (53)                       | (74)                    | (22)                        | (6)  | (0) | 15  | 4                                                                | 0   |                |     |
| 情報通信業                 | 100 | 89 (100)                  | (20)       | (47)        | (41)               | (18)                               | (63)                               | (80)                         | (17)                          | (3)                          | (27)        | (44)                       | (67)                    | (25)                        | (5)  | (－) | 7   | 4                                                                | 1   |                |     |
| 運輸業，郵便業               | 100 | 74 (100)                  | (10)       | (30)        | (56)               | (18)                               | (21)                               | (10)                         | (15)                          | (2)                          | (6)         | (33)                       | (71)                    | (15)                        | (10) | (1) | 16  | 9                                                                | 0   |                |     |
| 卸売業，小売業               | 100 | 83 (100)                  | (24)       | (65)        | (46)               | (31)                               | (27)                               | (27)                         | (21)                          | (3)                          | (13)        | (43)                       | (69)                    | (16)                        | (6)  | (－) | 14  | 3                                                                | 0   |                |     |
| 金融業，保険業               | 100 | 90 (100)                  | (57)       | (61)        | (42)               | (25)                               | (53)                               | (52)                         | (30)                          | (3)                          | (31)        | (55)                       | (79)                    | (19)                        | (8)  | (1) | 6   | 2                                                                | 1   |                |     |
| 不動産業，物品賃貸業            | 100 | 79 (100)                  | (25)       | (58)        | (36)               | (9)                                | (39)                               | (34)                         | (19)                          | (7)                          | (12)        | (43)                       | (64)                    | (17)                        | (7)  | (－) | 15  | 6                                                                | －   |                |     |
| 学術研究，専門・技術サービス業       | 100 | 91 (100)                  | (34)       | (48)        | (36)               | (12)                               | (46)                               | (57)                         | (20)                          | (2)                          | (17)        | (51)                       | (71)                    | (19)                        | (2)  | (－) | 6   | 1                                                                | 1   |                |     |
| 宿泊業，飲食サービス業           | 100 | 69 (100)                  | (8)        | (27)        | (50)               | (11)                               | (24)                               | (6)                          | (22)                          | (1)                          | (8)         | (31)                       | (60)                    | (11)                        | (7)  | (1) | 17  | 13                                                               | 1   |                |     |
| 生活関連サービス業，娯楽業         | 100 | 64 (100)                  | (18)       | (54)        | (27)               | (13)                               | (20)                               | (16)                         | (14)                          | (4)                          | (16)        | (35)                       | (65)                    | (12)                        | (12) | (1) | 27  | 8                                                                | 0   |                |     |
| 医療，福祉                 | 100 | 73 (100)                  | (17)       | (57)        | (19)               | (10)                               | (11)                               | (4)                          | (17)                          | (3)                          | (22)        | (52)                       | (64)                    | (11)                        | (9)  | (1) | 18  | 6                                                                | 3   |                |     |
| サービス業(他に分類されないもの)     | 100 | 58 (100)                  | (18)       | (44)        | (43)               | (3)                                | (25)                               | (26)                         | (8)                           | (3)                          | (17)        | (31)                       | (57)                    | (14)                        | (9)  | (－) | 30  | 9                                                                | 3   |                |     |

注： 1) 「勤務間インターバル」とは、実際の終業時刻から次の始業時刻までの間に一定時間の休息時間を設けることをいう。なお、実際の終業時刻から始業時刻までの具体的な時間数を定めていない場合は該当しない。

2) 「多様な正社員」とは、職務、勤務地、勤務時間等が限定される正社員をいう。

3) 「ゆう活」とは、朝型勤務などを推進し、夕方早くに職場を出るという生活スタイルに変えるものをいう。

4) 「業務の効率化」とは、無駄な業務の削減、仕事の分担・進め方の見直し等をいう。

5) 「事業の縮小・見直し」とは、営業時間の短縮、製品・サービスの絞り込み等をいう。

(2) 雇用形態にかかわらない公正な待遇の確保の実現に向けた取組

同一労働同一賃金など、雇用形態にかかわらない公正な待遇の確保の実現に向けて「取り組んでいる又は取り組んだ」事業所の割合は調査産業計で61%、「検討の結果、待遇の見直しは必要ないと判断した」20%、「取り組んでいない」7%、「異なる雇用形態が存在しない」8%となった。

「取り組んでいる又は取り組んだ」事業所について、取組内容（複数回答）をみると、調査産業計では「諸手当」及び「福利厚生」とする事業所の割合がいずれも56%と最も多く、次いで「基本給」53%などとなった。（表11）

表11 産業・企業規模、雇用形態にかかわらない公正な待遇の確保の実現に向けた取組の有無及び取組内容別事業所割合（令和8(2026)年8月1日現在）

（単位：％）

| 産業・企業規模               | 計   | 雇用形態にかかわらない公正な待遇の確保の実現に向けた取組 |            |       |       |                       |      |                        |                |               |     |
|-----------------------|-----|------------------------------|------------|-------|-------|-----------------------|------|------------------------|----------------|---------------|-----|
|                       |     | 取り組んでいる又は取り組んだ               | 取組内容（複数回答） |       |       |                       | 無回答  | 検討の結果、待遇の見直しは必要ないと判断した | 取り組んでいない（右記以外） | 異なる雇用形態が存在しない | 無回答 |
|                       |     |                              | 基本給        | 諸手当   | 福利厚生  | （左記3つ以外<br>教育訓練の実施など） |      |                        |                |               |     |
| 調査産業計                 | 100 | 61 (100)                     | ( 53)      | ( 56) | ( 56) | ( 29)                 | ( 0) | 20                     | 7              | 8             | 3   |
| 令和7(2025)年8月調査(調査産業計) | 100 | 62 (100)                     | ( 56)      | ( 53) | ( 54) | ( 28)                 | ( 1) | 21                     | 6              | 8             | 3   |
| 1,000人以上              | 100 | 71 (100)                     | ( 56)      | ( 58) | ( 60) | ( 34)                 | ( 0) | 13                     | 5              | 7             | 3   |
| 300～999人              | 100 | 64 (100)                     | ( 49)      | ( 54) | ( 60) | ( 31)                 | ( -) | 22                     | 7              | 5             | 2   |
| 100～299人              | 100 | 58 (100)                     | ( 49)      | ( 57) | ( 52) | ( 23)                 | ( 1) | 23                     | 9              | 8             | 2   |
| 30～99人                | 100 | 47 (100)                     | ( 56)      | ( 51) | ( 48) | ( 25)                 | ( 1) | 26                     | 8              | 14            | 3   |
| 建設業                   | 100 | 53 (100)                     | ( 65)      | ( 55) | ( 68) | ( 30)                 | ( -) | 21                     | 10             | 15            | 1   |
| 製造業                   | 100 | 66 (100)                     | ( 55)      | ( 55) | ( 60) | ( 37)                 | ( 0) | 20                     | 6              | 7             | 1   |
| 情報通信業                 | 100 | 65 (100)                     | ( 62)      | ( 63) | ( 63) | ( 32)                 | ( -) | 20                     | 6              | 8             | 1   |
| 運輸業，郵便業               | 100 | 59 (100)                     | ( 62)      | ( 53) | ( 47) | ( 20)                 | ( -) | 18                     | 6              | 14            | 3   |
| 卸売業，小売業               | 100 | 61 (100)                     | ( 51)      | ( 49) | ( 57) | ( 29)                 | ( -) | 17                     | 8              | 10            | 3   |
| 金融業，保険業               | 100 | 62 (100)                     | ( 53)      | ( 53) | ( 63) | ( 31)                 | ( -) | 22                     | 5              | 6             | 6   |
| 不動産業，物品賃貸業            | 100 | 53 (100)                     | ( 53)      | ( 57) | ( 52) | ( 31)                 | ( -) | 31                     | 9              | 7             | 1   |
| 学術研究，専門・技術サービス業       | 100 | 63 (100)                     | ( 55)      | ( 48) | ( 65) | ( 36)                 | ( -) | 17                     | 7              | 11            | 2   |
| 宿泊業，飲食サービス業           | 100 | 55 (100)                     | ( 48)      | ( 42) | ( 44) | ( 20)                 | ( -) | 24                     | 11             | 5             | 4   |
| 生活関連サービス業，娯楽業         | 100 | 54 (100)                     | ( 53)      | ( 52) | ( 56) | ( 16)                 | ( -) | 27                     | 8              | 5             | 5   |
| 医療，福祉                 | 100 | 65 (100)                     | ( 41)      | ( 65) | ( 51) | ( 25)                 | ( 2) | 22                     | 7              | 3             | 3   |
| サービス業(他に分類されないもの)     | 100 | 51 (100)                     | ( 60)      | ( 50) | ( 55) | ( 26)                 | ( -) | 20                     | 8              | 15            | 5   |

## V 付属統計表

第1表 業況の対前期動向要因別事業所割合

(単位:%)

| 期間、産業、企業規模                      |                        | 計   | 改善       |                                     |                             |                            | ほぼ<br>同じ | 悪化       |                                     |                             |                            |
|---------------------------------|------------------------|-----|----------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------|----------|-------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
|                                 |                        |     | 小計       | 主に数量<br>(生産量<br>等)の増<br>加・減少<br>による | 主に販売<br>価格の上<br>昇・下落<br>による | 主にコス<br>トの上昇・<br>下落によ<br>る |          | 小計       | 主に数量<br>(生産量<br>等)の増<br>加・減少<br>による | 主に販売<br>価格の上<br>昇・下落<br>による | 主にコス<br>トの上昇・<br>下落によ<br>る |
| 令和8<br>(2026)<br>年4～6<br>月期実績   | 調査産業計                  | 100 | 21 (100) | (82)                                | (15)                        | (3)                        | 56       | 22 (100) | (75)                                | (6)                         | (19)                       |
|                                 | 1,000人以上               | 100 | 20 (100) | (84)                                | (12)                        | (4)                        | 59       | 21 (100) | (75)                                | (9)                         | (16)                       |
|                                 | 300～999人               | 100 | 22 (100) | (78)                                | (18)                        | (4)                        | 56       | 22 (100) | (73)                                | (5)                         | (22)                       |
|                                 | 100～299人               | 100 | 25 (100) | (81)                                | (19)                        | (1)                        | 56       | 19 (100) | (73)                                | (6)                         | (21)                       |
|                                 | 30～99人                 | 100 | 19 (100) | (86)                                | (12)                        | (2)                        | 55       | 26 (100) | (79)                                | (4)                         | (17)                       |
|                                 | 建設業                    | 100 | 12 (100) | (93)                                | (7)                         | (-)                        | 60       | 28 (100) | (85)                                | (5)                         | (11)                       |
|                                 | 製造業                    | 100 | 28 (100) | (87)                                | (12)                        | (2)                        | 52       | 20 (100) | (79)                                | (5)                         | (16)                       |
|                                 | 1,000人以上               | 100 | 25 (100) | (90)                                | (6)                         | (4)                        | 56       | 19 (100) | (82)                                | (4)                         | (14)                       |
|                                 | 300～999人               | 100 | 34 (100) | (85)                                | (14)                        | (1)                        | 52       | 14 (100) | (90)                                | (-)                         | (10)                       |
|                                 | 100～299人               | 100 | 29 (100) | (85)                                | (15)                        | (-)                        | 51       | 21 (100) | (63)                                | (9)                         | (28)                       |
|                                 | 30～99人                 | 100 | 26 (100) | (88)                                | (12)                        | (-)                        | 49       | 25 (100) | (84)                                | (4)                         | (12)                       |
|                                 | 消費関連業種                 | 100 | 32 (100) | (89)                                | (9)                         | (1)                        | 42       | 26 (100) | (61)                                | (11)                        | (28)                       |
|                                 | 素材関連業種                 | 100 | 25 (100) | (71)                                | (28)                        | (2)                        | 56       | 18 (100) | (77)                                | (2)                         | (20)                       |
|                                 | 機械関連業種                 | 100 | 28 (100) | (95)                                | (3)                         | (2)                        | 56       | 17 (100) | (97)                                | (-)                         | (3)                        |
|                                 | 情報通信業                  | 100 | 12 (100) | (85)                                | (10)                        | (5)                        | 58       | 29 (100) | (91)                                | (4)                         | (4)                        |
|                                 | 運輸業、郵便業                | 100 | 26 (100) | (85)                                | (15)                        | (-)                        | 54       | 19 (100) | (69)                                | (3)                         | (28)                       |
| 令和8<br>(2026)<br>年7～9<br>月期実績見込 | 卸売業、小売業                | 100 | 21 (100) | (77)                                | (22)                        | (2)                        | 52       | 27 (100) | (65)                                | (15)                        | (20)                       |
|                                 | 卸売業、小売業                | 100 | 25 (100) | (78)                                | (22)                        | (-)                        | 46       | 29 (100) | (78)                                | (6)                         | (16)                       |
|                                 | 卸売業、小売業                | 100 | 19 (100) | (76)                                | (21)                        | (3)                        | 55       | 26 (100) | (57)                                | (22)                        | (22)                       |
|                                 | 金融業、保険業                | 100 | 18 (100) | (59)                                | (29)                        | (12)                       | 76       | 6 (100)  | (100)                               | (-)                         | (-)                        |
|                                 | 不動産業、物品賃貸業             | 100 | 18 (100) | (76)                                | (16)                        | (8)                        | 61       | 21 (100) | (70)                                | (10)                        | (20)                       |
|                                 | 学術研究、専門・技術サービス業        | 100 | 15 (100) | (78)                                | (17)                        | (4)                        | 52       | 33 (100) | (86)                                | (7)                         | (7)                        |
|                                 | 宿泊業、飲食サービス業            | 100 | 30 (100) | (78)                                | (19)                        | (3)                        | 49       | 21 (100) | (67)                                | (4)                         | (29)                       |
|                                 | 生活関連サービス業、娯楽業          | 100 | 37 (100) | (95)                                | (5)                         | (-)                        | 50       | 14 (100) | (76)                                | (8)                         | (16)                       |
|                                 | 医療、福祉サービス業(他に分類されないもの) | 100 | 15 (100) | (82)                                | (13)                        | (5)                        | 63       | 21 (100) | (69)                                | (4)                         | (27)                       |
|                                 | サービス業(他に分類されないもの)      | 100 | 19 (100) | (69)                                | (25)                        | (6)                        | 59       | 21 (100) | (80)                                | (5)                         | (15)                       |
|                                 | 調査産業計                  | 100 | 21 (100) | (85)                                | (12)                        | (3)                        | 66       | 13 (100) | (65)                                | (7)                         | (28)                       |
|                                 | 1,000人以上               | 100 | 22 (100) | (87)                                | (11)                        | (2)                        | 69       | 9 (100)  | (60)                                | (12)                        | (28)                       |
|                                 | 300～999人               | 100 | 21 (100) | (81)                                | (15)                        | (4)                        | 68       | 11 (100) | (72)                                | (5)                         | (24)                       |
|                                 | 100～299人               | 100 | 19 (100) | (82)                                | (14)                        | (3)                        | 64       | 17 (100) | (62)                                | (6)                         | (32)                       |
|                                 | 30～99人                 | 100 | 20 (100) | (90)                                | (7)                         | (3)                        | 64       | 16 (100) | (67)                                | (5)                         | (28)                       |
|                                 | 建設業                    | 100 | 21 (100) | (96)                                | (4)                         | (-)                        | 70       | 10 (100) | (61)                                | (9)                         | (30)                       |
| 令和8<br>(2026)<br>年10～12<br>月期見込 | 製造業                    | 100 | 21 (100) | (93)                                | (7)                         | (1)                        | 63       | 15 (100) | (70)                                | (7)                         | (23)                       |
|                                 | 1,000人以上               | 100 | 24 (100) | (93)                                | (5)                         | (2)                        | 66       | 10 (100) | (73)                                | (7)                         | (20)                       |
|                                 | 300～999人               | 100 | 19 (100) | (97)                                | (3)                         | (-)                        | 67       | 14 (100) | (86)                                | (11)                        | (3)                        |
|                                 | 100～299人               | 100 | 19 (100) | (88)                                | (12)                        | (-)                        | 60       | 21 (100) | (64)                                | (8)                         | (28)                       |
|                                 | 30～99人                 | 100 | 22 (100) | (93)                                | (7)                         | (-)                        | 60       | 18 (100) | (62)                                | (3)                         | (35)                       |
|                                 | 消費関連業種                 | 100 | 23 (100) | (88)                                | (12)                        | (-)                        | 55       | 22 (100) | (74)                                | (8)                         | (19)                       |
|                                 | 素材関連業種                 | 100 | 18 (100) | (88)                                | (10)                        | (2)                        | 66       | 16 (100) | (56)                                | (14)                        | (31)                       |
|                                 | 機械関連業種                 | 100 | 22 (100) | (98)                                | (2)                         | (-)                        | 66       | 11 (100) | (80)                                | (-)                         | (20)                       |
|                                 | 情報通信業                  | 100 | 20 (100) | (91)                                | (3)                         | (6)                        | 68       | 12 (100) | (84)                                | (5)                         | (11)                       |
|                                 | 運輸業、郵便業                | 100 | 21 (100) | (95)                                | (5)                         | (-)                        | 61       | 19 (100) | (76)                                | (3)                         | (21)                       |
|                                 | 卸売業、小売業                | 100 | 22 (100) | (81)                                | (16)                        | (3)                        | 65       | 13 (100) | (58)                                | (11)                        | (31)                       |
|                                 | 卸売業、小売業                | 100 | 22 (100) | (86)                                | (11)                        | (3)                        | 63       | 15 (100) | (76)                                | (8)                         | (16)                       |
|                                 | 卸売業、小売業                | 100 | 22 (100) | (78)                                | (20)                        | (2)                        | 65       | 13 (100) | (46)                                | (13)                        | (42)                       |
|                                 | 金融業、保険業                | 100 | 16 (100) | (69)                                | (31)                        | (-)                        | 77       | 7 (100)  | (71)                                | (-)                         | (29)                       |
|                                 | 不動産業、物品賃貸業             | 100 | 13 (100) | (90)                                | (10)                        | (-)                        | 75       | 12 (100) | (56)                                | (6)                         | (39)                       |
|                                 | 学術研究、専門・技術サービス業        | 100 | 23 (100) | (92)                                | (3)                         | (5)                        | 67       | 10 (100) | (88)                                | (6)                         | (6)                        |

注: 無回答を除いて集計している。

第2表 所定外労働時間、正社員等雇用、パートタイム雇用及び派遣労働者の判断D.I.の推移(季節調整値)

(単位:ポイント)

| 産業、期間        | 所定外労働時間        |      |    | 正社員等雇用 |      |    | パートタイム雇用 |      |    | 派遣労働者 |      |    |
|--------------|----------------|------|----|--------|------|----|----------|------|----|-------|------|----|
|              | 見込             | 実績見込 | 実績 | 見込     | 実績見込 | 実績 | 見込       | 実績見込 | 実績 | 見込    | 実績見込 | 実績 |
| 調査産業計        | 令和7(2025)年1～3月 | 3    | 2  | 3      | 7    | 5  | 1        | 0    | 1  | 0     | 0    | 1  |
|              | 4～6月           | 4    | 6  | 6      | 8    | 6  | 4        | 2    | 2  | 0     | 2    | 3  |
|              | 7～9月           | 0    | 1  | 5      | 7    | 6  | 0        | 2    | 0  | 1     | 2    | 1  |
|              | 10～12月         | △    | △  | 1      | 6    | 5  | 1        | 2    | 7  | △     | 1    | 2  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 10   | 12 | 13     | 7    | 6  | 2        | 0    | 2  | 3     | 2    | 3  |
| 建設業          | 令和7(2025)年1～3月 | △    | 1  | 8      | 7    | 12 | 3        | 0    | △  | 1     | 0    | 7  |
|              | 4～6月           | △    | 9  | 7      | 6    | 8  | △        | 1    | 3  | △     | 2    | 4  |
|              | 7～9月           | △    | 4  | 3      | 4    | 9  | △        | 1    | 4  | 0     | 5    | 9  |
|              | 10～12月         | △    | 2  | △      | 3    | 9  | 8        | 4    | 1  | △     | 1    | 7  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 1    | 1  | 4      | 9    | 7  | 4        | 2    | 2  | △     | 4    | 2  |
| 製造業          | 令和7(2025)年1～3月 | 4    | 6  | 9      | 11   | 12 | 8        | △    | 1  | 2     | △    | 5  |
|              | 4～6月           | 10   | 12 | 7      | 11   | 12 | 8        | △    | 1  | 2     | △    | 3  |
|              | 7～9月           | △    | 10 | 7      | 11   | 12 | 8        | △    | 1  | 2     | △    | 3  |
|              | 10～12月         | △    | 2  | 9      | 12   | 11 | △        | 2    | 2  | △     | 3    | 8  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 0    | 0  | 0      | 9    | 11 | △        | 2    | 2  | △     | 3    | 8  |
| 消費関連業種       | 令和7(2025)年1～3月 | 2    | 4  | 5      | 10   | 8  | 0        | 0    | 0  | 0     | 2    | △  |
|              | 4～6月           | 1    | 2  | 7      | 10   | 11 | △        | 1    | 0  | 2     | △    | 4  |
|              | 7～9月           | △    | 2  | 1      | 8    | 9  | 0        | △    | 0  | △     | 2    | 4  |
|              | 10～12月         | △    | 1  | 2      | 8    | 9  | 2        | △    | 0  | 0     | 1    | 5  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 3    | 9  | 16     | 10   | 9  | 0        | 0    | 2  | △     | 3    | 7  |
| 素材関連業種       | 令和7(2025)年1～3月 | 4    | 6  | 10     | 7    | 7  | △        | 2    | 4  | 1     | △    | 9  |
|              | 4～6月           | △    | 0  | 12     | 7    | 7  | △        | 1    | 4  | △     | 4    | △  |
|              | 7～9月           | △    | 1  | 1      | 11   | 7  | △        | 3    | 1  | △     | 2    | 5  |
|              | 10～12月         | △    | 4  | 10     | 10   | 15 | 2        | △    | 4  | △     | 2    | 8  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 3    | 9  | 16     | 10   | 9  | 0        | 0    | 2  | △     | 3    | 7  |
| 機械関連業種       | 令和7(2025)年1～3月 | 4    | 6  | 10     | 7    | 7  | △        | 2    | 4  | 1     | △    | 9  |
|              | 4～6月           | △    | 0  | 12     | 7    | 7  | △        | 1    | 4  | △     | 4    | △  |
|              | 7～9月           | △    | 1  | 1      | 11   | 7  | △        | 3    | 1  | △     | 2    | 5  |
|              | 10～12月         | △    | 4  | 10     | 10   | 15 | 2        | △    | 4  | △     | 2    | 8  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 3    | 9  | 16     | 10   | 9  | 0        | 0    | 2  | △     | 3    | 7  |
| 情報通信業        | 令和7(2025)年1～3月 | 5    | 2  | △      | 3    | 16 | 14       | 8    | 3  | △     | 4    | 2  |
|              | 4～6月           | 13   | 9  | 19     | 16   | 11 | 0        | 5    | 1  | 3     | 1    | △  |
|              | 7～9月           | 7    | 4  | 3      | 16   | 7  | △        | 2    | 0  | 0     | 4    | 5  |
|              | 10～12月         | △    | 6  | 4      | 16   | 17 | 9        | 0    | △  | 3     | 1    | △  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | △    | 9  | 5      | 15   | 14 | △        | 1    | △  | 5     | 4    | 12 |
| 運輸業、郵便業      | 令和7(2025)年1～3月 | 16   | 8  | 15     | 18   | 9  | 0        | 5    | 0  | 7     | △    | 1  |
|              | 4～6月           | 3    | 0  | 0      | 14   | 11 | △        | 4    | △  | 4     | 1    | 2  |
|              | 7～9月           | △    | 11 | 9      | 18   | 9  | 0        | 5    | 0  | 4     | 1    | 1  |
|              | 10～12月         | △    | 3  | 0      | 14   | 11 | △        | 4    | △  | 4     | 1    | 2  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 11   | 9  | 12     | 10   | 2  | △        | 1    | 0  | 0     | 0    | 0  |
| 卸売業、小売業      | 令和7(2025)年1～3月 | △    | 2  | 1      | 8    | 12 | 5        | △    | 3  | 5     | △    | 10 |
|              | 4～6月           | △    | 5  | △      | 7    | 10 | △        | 4    | 13 | △     | 2    | 1  |
|              | 7～9月           | △    | 2  | 2      | 7    | 18 | △        | 4    | 7  | △     | 2    | 7  |
|              | 10～12月         | △    | 11 | 9      | 8    | 5  | 1        | 4    | 2  | 7     | △    | 12 |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | △    | 3  | 1      | 10   | 2  | △        | 1    | 0  | △     | 6    | 6  |
| 金融業、保険業      | 令和7(2025)年1～3月 | 0    | 2  | 0      | 3    | 1  | 7        | △    | 2  | 2     | △    | 3  |
|              | 4～6月           | △    | △  | 3      | 4    | △  | △        | 4    | 2  | △     | △    | 1  |
|              | 7～9月           | △    | 1  | 5      | 2    | 3  | △        | 5    | 2  | △     | 5    | 0  |
|              | 10～12月         | △    | 3  | △      | 5    | 10 | △        | 3    | 2  | △     | 9    | △  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | △    | 2  | 11     | 2    | △  | 0        | △    | 3  | △     | 5    | △  |
| 不動産業、物品賃貸業   | 令和7(2025)年1～3月 | △    | 1  | △      | 5    | △  | 2        | △    | 1  | △     | 8    | 9  |
|              | 4～6月           | △    | 2  | 8      | 3    | △  | △        | 4    | △  | △     | 1    | △  |
|              | 7～9月           | △    | 9  | △      | 3    | △  | 5        | △    | 1  | △     | 1    | △  |
|              | 10～12月         | △    | 2  | △      | 3    | △  | 2        | △    | 2  | △     | 2    | △  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 10   | 3  | 8      | 5    | △  | 1        | 0    | △  | △     | 2    | △  |
| 専門・学術・研究     | 令和7(2025)年1～3月 | 6    | 3  | 1      | 15   | 14 | 7        | 6    | 2  | 4     | △    | 6  |
|              | 4～6月           | △    | 12 | 7      | 6    | 18 | 12       | 6    | 5  | △     | 1    | △  |
|              | 7～9月           | △    | 6  | 15     | 17   | 15 | 10       | 3    | △  | 1     | △    | 5  |
|              | 10～12月         | △    | 10 | 5      | 13   | 13 | 13       | 0    | 11 | △     | 6    | 0  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 3    | 5  | 2      | 9    | 11 | 0        | 8    | 3  | △     | 1    | △  |
| 宿泊業、飲食サービス業  | 令和7(2025)年1～3月 | 0    | 3  | 11     | 10   | 12 | △        | 2    | 3  | △     | 6    | 2  |
|              | 4～6月           | △    | 1  | △      | 5    | △  | △        | 4    | △  | △     | 2    | △  |
|              | 7～9月           | △    | 2  | 8      | 3    | △  | 6        | △    | 1  | △     | 5    | △  |
|              | 10～12月         | △    | 3  | △      | 5    | △  | 6        | △    | 1  | △     | 5    | △  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | △    | 13 | 16     | 7    | 1  | 1        | 5    | 3  | △     | 3    | 7  |
| 娯楽業          | 令和7(2025)年1～3月 | △    | 7  | 2      | 9    | △  | 5        | △    | 2  | 6     | △    | 2  |
|              | 4～6月           | △    | 8  | 13     | 7    | 1  | 1        | 5    | 3  | △     | 2    | △  |
|              | 7～9月           | △    | 13 | 12     | 7    | 1  | 1        | 5    | 3  | △     | 2    | △  |
|              | 10～12月         | △    | 5  | 14     | 17   | 15 | △        | 3    | 0  | 2     | 1    | 3  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | △    | 6  | 5      | 15   | 10 | △        | 3    | 2  | △     | 3    | 10 |
| 医療、福祉        | 令和7(2025)年1～3月 | 17   | 14 | 10     | 21   | 9  | △        | 5    | 1  | △     | 2    | △  |
|              | 4～6月           | △    | 4  | 1      | 11   | 12 | △        | 2    | △  | 2     | △    | 3  |
|              | 7～9月           | △    | 6  | 7      | 7    | △  | 0        | 0    | 3  | △     | 0    | 0  |
|              | 10～12月         | △    | 1  | △      | 5    | △  | △        | 4    | △  | △     | 5    | △  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | 10   | 13 | 7      | 3    | 2  | 0        | 1    | 5  | △     | 3    | 6  |
| サービス業        | 令和7(2025)年1～3月 | 4    | 6  | 9      | 4    | 4  | △        | 5    | 2  | 6     | △    | 2  |
|              | 4～6月           | △    | 2  | 8      | 2    | 6  | 1        | 7    | 0  | 2     | 0    | 2  |
|              | 7～9月           | △    | 13 | 12     | 7    | 1  | 1        | 5    | 3  | △     | 1    | △  |
|              | 10～12月         | △    | 8  | 5      | 1    | 1  | 1        | 3    | △  | 4     | △    | 5  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | △    | 5  | 10     | 1    | 0  | 2        | 5    | 3  | △     | 9    | 2  |
| その他に分類されないもの | 令和7(2025)年1～3月 | △    | 6  | 7      | 8    | 6  | 3        | 4    | 2  | 12    | △    | 10 |
|              | 4～6月           | △    | 3  | 6      | 6    | 8  | △        | 5    | 3  | 5     | △    | 6  |
|              | 7～9月           | △    | 3  | 0      | 6    | 9  | 0        | 4    | 3  | △     | 5    | 2  |
|              | 10～12月         | △    | 3  | 12     | 10   | 8  | 3        | 8    | 9  | 0     | 10   | 0  |
|              | 令和8(2026)年1～3月 | △    | 3  | △      | 1    | △  | 1        | 3    | 0  | 5     | △    | 7  |

注: 網掛け部分は、今回調査の数値である。

「所定外労働時間判断D.I.」とは、当該期を前期と比べて、「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値である。

「雇用判断D.I.」とは、当該期間末を前期間末と比べて、「増加」と回答した事業所の割合から「減少」と回答した事業所の割合を差し引いた値である。

無回答を除いて集計している。

第3－1表 雇用形態別労働者の過不足状況及び労働者過不足判断D.I.の推移

(単位:%, ポイント)

| 産業、調査年月                  |                | 常用労働者   |        |         | 正社員等    |        |         | 臨時      |        |         | パートタイム  |        |         | 派遣労働者   |         |          |
|--------------------------|----------------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|----------|
|                          |                | 不足      | 過剰     | D.I.    | 不足      | 過剰     | D.I.    | 不足      | 過剰     | D.I.    | 不足      | 過剰     | D.I.    | 不足      | 過剰      | D.I.     |
| 調査産業計                    | 令和7(2025)年 11月 | 51 (50) | 3 ( 2) | 48 (48) | 52 (48) | 3 ( 2) | 49 (46) | 17 (18) | 2 ( 2) | 15 (16) | 30 (33) | 2 ( 3) | 28 (30) | 13 (11) | 7 ( 6)  | 6 ( 5)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 51 (53) | 3 ( 3) | 48 (50) | 52 (51) | 3 ( 3) | 49 (48) | 16 (16) | 1 ( 1) | 15 (15) | 31 (33) | 3 ( 3) | 28 (30) | 14 (11) | 7 ( 6)  | 7 ( 5)   |
|                          | 5              | 50 (49) | 2 ( 3) | 48 (46) | 49 (47) | 2 ( 3) | 47 (44) | 17 (17) | 2 ( 2) | 15 (15) | 30 (30) | 3 ( 2) | 27 (28) | 14 (10) | 6 ( 7)  | 8 ( 3)   |
|                          | 8              | 49 (49) | 3 ( 3) | 46 (46) | 50 (49) | 3 ( 3) | 47 (46) | 17 (16) | 2 ( 2) | 15 (14) | 28 (30) | 2 ( 3) | 26 (27) | 13 (11) | 6 ( 7)  | 7 ( 4)   |
| 建設業                      | 令和7(2025)年 11月 | 59 (56) | 2 ( 0) | 57 (56) | 65 (58) | 2 ( 1) | 63 (57) | 11 (14) | - ( -) | 11 (14) | 5 (11)  | 1 ( 1) | 4 (10)  | 11 (13) | 2 ( 4)  | 9 ( 9)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 60 (57) | 1 ( -) | 59 (57) | 62 (61) | 2 ( -) | 60 (61) | 9 (12)  | 2 ( -) | 7 (12)  | 6 ( 7)  | 1 ( 1) | 5 ( 6)  | 9 (13)  | 4 ( -)  | 5 (13)   |
|                          | 5              | 54 (58) | 1 ( 1) | 53 (57) | 60 (59) | 1 ( 1) | 59 (58) | 15 (13) | - ( 2) | 15 (11) | 7 ( 9)  | 1 ( 1) | 6 ( 8)  | 9 ( 8)  | 3 ( 3)  | 6 ( 5)   |
|                          | 8              | 54 (56) | 0 ( 2) | 54 (54) | 59 (61) | 0 ( 2) | 59 (59) | 14 (12) | - ( -) | 14 (12) | 6 ( 2)  | 1 ( -) | 5 ( 2)  | 10 ( 9) | 2 ( 3)  | 8 ( 6)   |
| 製造業                      | 令和7(2025)年 11月 | 44 (41) | 4 ( 4) | 40 (37) | 50 (44) | 4 ( 4) | 46 (40) | 10 (13) | 2 ( 2) | 8 (11)  | 15 (15) | 3 ( 2) | 12 (13) | 16 (16) | 9 ( 7)  | 7 ( 9)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 46 (46) | 4 ( 4) | 42 (42) | 51 (50) | 4 ( 4) | 47 (46) | 9 (12)  | 2 ( 1) | 7 (11)  | 16 (18) | 2 ( 2) | 14 (16) | 19 (14) | 9 ( 6)  | 10 ( 8)  |
|                          | 5              | 46 (42) | 3 ( 5) | 43 (37) | 47 (45) | 3 ( 4) | 44 (41) | 13 (11) | 1 ( 2) | 12 ( 9) | 16 (18) | 2 ( 2) | 14 (16) | 18 (13) | 6 ( 9)  | 12 ( 4)  |
|                          | 8              | 46 (44) | 5 ( 5) | 41 (39) | 49 (48) | 4 ( 4) | 45 (44) | 12 (10) | 4 ( 4) | 8 ( 6)  | 17 (16) | 3 ( 3) | 14 (13) | 22 (14) | 9 (10)  | 13 ( 4)  |
| 消費関連業種                   | 令和7(2025)年 11月 | 54 (54) | 4 ( 4) | 50 (50) | 57 (49) | 4 ( 3) | 53 (46) | 24 (19) | 1 ( 2) | 23 (17) | 33 (36) | 3 ( 1) | 30 (35) | 17 (18) | 10 ( 9) | 7 ( 9)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 54 (55) | 4 ( 4) | 50 (51) | 57 (55) | 4 ( 4) | 53 (51) | 15 (20) | 1 ( 1) | 14 (19) | 35 (40) | 3 ( 2) | 32 (38) | 14 (15) | 13 ( 8) | 1 ( 7)   |
|                          | 5              | 49 (54) | 4 ( 5) | 45 (49) | 52 (52) | 5 ( 4) | 47 (48) | 21 (19) | 1 ( 1) | 20 (18) | 34 (39) | 3 ( 3) | 31 (36) | 11 (17) | 10 (13) | 1 ( 4)   |
|                          | 8              | 48 (53) | 5 ( 5) | 43 (48) | 48 (52) | 5 ( 5) | 43 (47) | 21 (13) | 2 ( 2) | 19 (11) | 32 (36) | 4 ( 4) | 28 (32) | 15 (15) | 12 (10) | 3 ( 5)   |
| 素材関連業種                   | 令和7(2025)年 11月 | 46 (42) | 5 ( 5) | 41 (37) | 52 (47) | 5 ( 5) | 47 (42) | 6 (10)  | 1 ( 1) | 5 ( 9)  | 10 ( 6) | 2 ( 4) | 8 ( 2)  | 15 (13) | 10 ( 8) | 5 ( 5)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 49 (49) | 6 ( 5) | 43 (44) | 52 (53) | 5 ( 5) | 47 (48) | 10 (13) | 1 ( -) | 9 (13)  | 11 (10) | 3 ( 2) | 8 ( 8)  | 20 (15) | 8 ( 5)  | 12 (10)  |
|                          | 5              | 46 (43) | 3 ( 7) | 43 (36) | 50 (46) | 3 ( 7) | 47 (39) | 9 ( 8)  | - ( 3) | 9 ( 5)  | 9 (10)  | 1 ( 2) | 8 ( 8)  | 16 (13) | 4 ( 4)  | 12 ( 9)  |
|                          | 8              | 48 (45) | 3 ( 3) | 45 (42) | 54 (49) | 3 ( 4) | 51 (45) | 4 ( 6)  | 1 ( 1) | 3 ( 5)  | 10 (11) | 2 ( 2) | 8 ( 9)  | 18 (12) | 7 ( 7)  | 11 ( 5)  |
| 機械関連業種                   | 令和7(2025)年 11月 | 37 (35) | 4 ( 3) | 33 (32) | 45 (40) | 4 ( 3) | 41 (37) | 7 (11)  | 3 ( 2) | 4 ( 9)  | 7 ( 9)  | 3 ( 2) | 4 ( 7)  | 15 (16) | 9 ( 6)  | 6 (10)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 38 (40) | 2 ( 4) | 36 (36) | 48 (45) | 2 ( 4) | 46 (41) | 6 ( 7)  | 2 ( 2) | 4 ( 5)  | 7 ( 8)  | 1 ( 1) | 6 ( 7)  | 21 (13) | 8 ( 6)  | 13 ( 7)  |
|                          | 5              | 44 (35) | 2 ( 5) | 42 (30) | 43 (41) | 2 ( 3) | 41 (38) | 11 ( 9) | 1 ( 3) | 10 ( 6) | 9 ( 9)  | 1 ( 1) | 8 ( 8)  | 22 (11) | 6 (11)  | 16 ( 0)  |
|                          | 8              | 44 (38) | 5 ( 7) | 39 (31) | 47 (44) | 5 ( 4) | 42 (40) | 10 (10) | 6 ( 7) | 4 ( 3)  | 10 ( 5) | 3 ( 3) | 7 ( 2)  | 27 (15) | 9 (12)  | 18 ( 3)  |
| 情報通信業                    | 令和7(2025)年 11月 | 59 (51) | 1 ( 1) | 58 (50) | 59 (55) | 1 ( 1) | 58 (54) | 9 ( 6)  | 1 ( 3) | 8 ( 3)  | 12 (11) | - ( -) | 12 (11) | 13 ( 9) | 1 ( 1)  | 12 ( 8)  |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 58 (56) | 1 ( 1) | 57 (55) | 63 (59) | 1 ( 1) | 62 (58) | 10 ( 9) | - ( 1) | 10 ( 8) | 12 (10) | - ( -) | 12 (10) | 12 ( 8) | 1 ( 2)  | 11 ( 6)  |
|                          | 5              | 53 (55) | 2 ( -) | 51 (55) | 55 (57) | 1 ( -) | 54 (57) | 12 ( 5) | - ( -) | 12 ( 5) | 10 ( 8) | - ( -) | 10 ( 8) | 13 ( 7) | 3 ( -)  | 10 ( 7)  |
|                          | 8              | 50 (54) | 2 ( 1) | 48 (53) | 54 (58) | 2 ( 1) | 52 (57) | 12 (10) | - ( 1) | 12 ( 9) | 9 (11)  | 3 ( 1) | 6 (10)  | 10 (11) | 2 ( 2)  | 8 ( 9)   |
| 郵便業，<br>運輸業，             | 令和7(2025)年 11月 | 59 (62) | 2 ( 1) | 57 (61) | 62 (58) | 2 ( 1) | 60 (57) | 22 (21) | 4 ( 2) | 18 (19) | 35 (35) | 2 ( -) | 33 (35) | 15 (11) | 7 ( 8)  | 8 ( 3)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 63 (63) | 0 ( 2) | 63 (61) | 64 (60) | 1 ( 2) | 63 (58) | 23 (13) | 1 ( 2) | 22 (11) | 33 (30) | 1 ( 2) | 32 (28) | 15 (12) | 7 (10)  | 8 ( 2)   |
|                          | 5              | 58 (57) | 1 ( 2) | 57 (55) | 56 (57) | 1 ( 2) | 55 (55) | 24 (27) | 3 ( 2) | 21 (25) | 36 (32) | 3 ( 2) | 33 (30) | 13 (10) | 5 ( 3)  | 8 ( 7)   |
|                          | 8              | 62 (57) | 1 ( 1) | 61 (56) | 62 (58) | 1 ( 2) | 61 (56) | 18 (17) | 3 ( 2) | 15 (15) | 31 (29) | 2 ( 1) | 29 (28) | 9 (10)  | 4 ( 6)  | 5 ( 4)   |
| 卸売業，<br>小売業，             | 令和7(2025)年 11月 | 40 (39) | 2 ( 2) | 38 (37) | 34 (29) | 3 ( 5) | 31 (24) | 9 (10)  | 2 ( 2) | 7 ( 8)  | 38 (40) | 2 ( 2) | 36 (38) | 6 ( 3)  | 7 ( 5)  | △ 1 (△2) |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 34 (41) | 4 ( 2) | 30 (39) | 33 (32) | 3 ( 5) | 30 (27) | 8 ( 8)  | 1 ( 1) | 7 ( 7)  | 37 (39) | 3 ( 1) | 34 (38) | 7 ( 3)  | 6 ( 4)  | 1 (△1)   |
|                          | 5              | 39 (39) | 2 ( 3) | 37 (36) | 34 (31) | 3 ( 3) | 31 (28) | 10 (11) | 2 ( 1) | 8 (10)  | 38 (37) | 3 ( 1) | 35 (36) | 6 ( 6)  | 6 ( 6)  | 0 ( 0)   |
|                          | 8              | 36 (37) | 4 ( 2) | 32 (35) | 31 (30) | 5 ( 3) | 26 (27) | 12 (11) | 1 ( 1) | 11 (10) | 35 (37) | 3 ( 3) | 32 (34) | 5 ( 5)  | 5 ( 6)  | 0 (△1)   |
| 金融業，<br>保険業，             | 令和7(2025)年 11月 | 36 (24) | 1 ( 1) | 35 (23) | 38 (28) | 1 ( 1) | 37 (27) | 8 ( 7)  | 4 ( 2) | 4 ( 5)  | 12 (10) | 1 ( 1) | 11 ( 9) | 7 ( 5)  | 2 ( 2)  | 5 ( 3)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 34 (28) | - ( -) | 34 (28) | 35 (31) | - ( -) | 35 (31) | 4 ( 2)  | 2 ( 4) | 2 (△2)  | 16 ( 9) | 2 ( 1) | 14 ( 8) | 9 ( 5)  | 3 ( 4)  | 6 ( 1)   |
|                          | 5              | 30 (33) | 1 ( 2) | 29 (31) | 33 (31) | 1 ( 2) | 32 (29) | 8 ( 4)  | 2 ( 2) | 6 ( 2)  | 11 (12) | 1 ( 3) | 10 ( 9) | 8 ( 5)  | 2 ( 3)  | 6 ( 2)   |
|                          | 8              | 30 (35) | 2 ( 1) | 28 (34) | 33 (38) | 2 ( 1) | 31 (37) | 8 ( 7)  | 2 ( 3) | 6 ( 4)  | 10 ( 9) | 2 ( 3) | 8 ( 6)  | 4 ( 6)  | 2 ( 2)  | 2 ( 4)   |
| 不動産業，<br>物品賃貸業，          | 令和7(2025)年 11月 | 46 (45) | 2 ( 1) | 44 (44) | 47 (44) | 1 ( 1) | 46 (43) | 13 (13) | 1 ( 2) | 12 (11) | 29 (33) | 2 ( 3) | 27 (30) | 3 ( 9)  | 2 ( 6)  | 1 ( 3)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 48 (46) | 1 ( 2) | 47 (44) | 48 (47) | 1 ( 2) | 47 (45) | 13 (17) | - ( -) | 13 (17) | 26 (31) | 1 ( 1) | 25 (30) | 3 ( 3)  | 3 ( 5)  | 0 (△2)   |
|                          | 5              | 36 (45) | 1 ( 1) | 35 (44) | 38 (46) | 2 ( 2) | 36 (44) | 10 (13) | - ( -) | 10 (13) | 28 (33) | 1 ( 3) | 27 (30) | 5 ( 2)  | 2 ( 5)  | 3 (△3)   |
|                          | 8              | 42 (46) | 1 ( 1) | 41 (45) | 43 (47) | 1 ( 1) | 42 (46) | 12 (13) | - ( 1) | 12 (12) | 25 (32) | 1 ( 2) | 24 (30) | 6 ( 1)  | 2 ( 3)  | 4 (△2)   |
| 専門技術・研究，<br>開発業務，        | 令和7(2025)年 11月 | 59 (57) | 1 ( 1) | 58 (56) | 60 (58) | 1 ( 2) | 59 (56) | 10 (10) | - ( 1) | 10 ( 9) | 12 (10) | 1 ( 2) | 11 ( 8) | 11 ( 9) | - ( 1)  | 11 ( 8)  |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 59 (60) | 2 ( -) | 57 (60) | 64 (63) | 2 ( -) | 62 (63) | 12 (10) | - ( 1) | 12 ( 9) | 10 (11) | 2 ( 1) | 8 (10)  | 12 ( 6) | 4 ( 3)  | 8 ( 3)   |
|                          | 5              | 54 (58) | 2 ( 2) | 52 (56) | 56 (61) | 2 ( 2) | 54 (59) | 15 ( 8) | 2 ( 3) | 13 ( 5) | 12 (13) | 3 ( 3) | 9 (10)  | 8 (10)  | 2 ( 2)  | 6 ( 8)   |
|                          | 8              | 60 (56) | 3 ( 1) | 57 (55) | 62 (57) | 3 ( 1) | 59 (56) | 10 ( 7) | - ( 2) | 10 ( 5) | 11 (16) | 1 ( 3) | 10 (13) | 8 (10)  | 1 ( 1)  | 7 ( 9)   |
| 宿泊業，<br>飲食業，<br>サービス業    | 令和7(2025)年 11月 | 47 (54) | 3 ( 2) | 44 (52) | 43 (46) | 3 ( 2) | 40 (44) | 29 (21) | 3 ( -) | 26 (21) | 50 (55) | 1 ( 1) | 49 (54) | 9 ( 6)  | 13 ( 4) | △ 4 ( 2) |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 43 (53) | 2 ( 3) | 41 (50) | 40 (49) | 2 ( 2) | 38 (47) | 21 (36) | 2 ( -) | 19 (36) | 44 (56) | 3 ( 4) | 41 (52) | 9 (16)  | 7 ( 7)  | 2 ( 9)   |
|                          | 5              | 43 (54) | 3 ( 1) | 40 (53) | 40 (45) | 2 ( 2) | 38 (43) | 21 (21) | - ( -) | 21 (21) | 47 (50) | 5 ( 2) | 42 (48) | 10 ( 5) | 13 ( 5) | △ 3 ( 0) |
|                          | 8              | 34 (47) | 2 ( 4) | 32 (43) | 33 (42) | 1 ( 1) | 32 (41) | 19 (25) | - ( 3) | 19 (22) | 36 (46) | 2 ( 4) | 34 (42) | 4 ( 6)  | 6 (11)  | △ 2 (△5) |
| サービス業，<br>娯楽業，<br>生活関連業， | 令和7(2025)年 11月 | 39 (43) | 4 ( 3) | 35 (40) | 41 (42) | 6 ( 4) | 35 (38) | 17 (17) | 3 ( 3) | 14 (14) | 34 (41) | 5 ( 5) | 29 (36) | 10 (16) | 1 ( 6)  | 9 (10)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 41 (39) | 4 ( 3) | 37 (36) | 37 (41) | 4 ( 3) | 33 (38) | 14 (16) | 1 ( 1) | 13 (15) | 36 (44) | 4 ( 4) | 32 (40) | 7 ( 7)  | 1 ( 3)  | 6 ( 4)   |
|                          | 5              | 42 (43) | 2 ( 2) | 40 (41) | 39 (38) | 3 ( 3) | 36 (35) | 19 (18) | 1 ( 5) | 18 (13) | 42 (41) | 3 ( 3) | 39 (38) | 9 ( 7)  | 4 ( 2)  | 5 ( 5)   |
|                          | 8              | 40 (37) | 3 ( 3) | 37 (34) | 41 (38) | 3 ( 3) | 38 (35) | 17 (19) | 2 ( 1) | 15 (18) | 37 (38) | 5 ( 4) | 32 (34) | 6 ( 4)  | 3 ( -)  | 3 ( 4)   |
| 医療，<br>福祉                | 令和7(2025)年 11月 | 60 (60) | 3 ( 2) | 57 (58) | 61 (64) | 3 ( 1) | 58 (63) | 25 (26) | 4 ( 5) | 21 (21) | 37 (40) | 3 ( 5) | 34 (35) | 13 ( 6) | 11 ( 9) | 2 (△3)   |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 57 (62) | 3 ( 3) | 54 (59) | 59 (60) | 3 ( 2) | 56 (58) | 24 (23) | 2 ( 2) | 22 (21) | 38 (39) | 4 ( 5) | 34 (34) | 11 ( 8) | 9 ( 9)  | 2 (△1)   |
|                          | 5              | 58 (54) | 3 ( 4) | 55 (50) | 60 (53) | 3 ( 3) | 57 (50) | 21 (25) | 5 ( 3) | 16 (22) | 35 (36) | 5 ( 2) | 30 (34) | 12 ( 5) | 9 ( 9)  | 3 (△4)   |
|                          | 8              | 56 (57) | 4 ( 5) | 52 (52) | 60 (58) | 5 ( 4) | 55 (54) | 24 (25) | 3 ( 1) | 21 (24) | 34 (37) | 3 ( 4) | 31 (33) | 8 ( 7)  | 10 (11) | △ 2 (△4) |
| サービス業<br>（他に分類されないもの）    | 令和7(2025)年 11月 | 62 (62) | 2 ( 1) | 60 (61) | 55 (48) | 2 ( 2) | 53 (46) | 30 (37) | - ( 2) | 30 (35) | 47 (56) | 2 ( 2) | 45 (54) | 17 (21) | - ( 1)  | 17 (20)  |
|                          | 令和8(2026)年 2   | 61 (61) | 2 ( 1) | 59 (60) | 56 (50) | 2 ( 2) | 54 (48) | 30 (31) | 1 ( 1) | 29 (30) | 50 (53) | 1 ( 3) | 49 (50) | 18 (28) | 1 ( 4)  | 17 (24)  |
|                          | 5              | 57 (56) | 3 ( 2) | 54 (54) | 50 (52) | 2 ( 1) | 48 (51) | 25 (34) | 1 ( 1) | 24 (33) | 44 (49) | 3 ( 1) | 41 (48) | 21 (22) | 3 ( 3)  | 18 (19)  |
|                          | 8              | 54 (62) | 1 ( 1) | 53 (61) | 52 (52) | 1 ( 1) | 51 (51) | 27 (32) | 1 ( 2) | 26 (30) | 43 (48) | 1 ( -) | 42 (48) | 18 (22) | - ( 2)  | 18 (20)  |

注：（ ）は、前年同期の数値である。  
「労働者過不足判断D.I.」とは、「不足」と回答した事業所の割合から「過剰」と回答した事業所の割合を差し引いた値である（第3－2表も同じ）。

第3-2表 職種別労働者の過不足状況及び労働者過不足判断D.I.の推移(調査産業計)

(単位:%,ポイント)

| 調査年月           | 管理 |    |      | 事務 |    |      | 専門・技術 |    |      | 販売 |    |      | サービス |    |      | 輸送・機械運転 |    |      | 技能工 |    |      | 単純工 |    |      |
|----------------|----|----|------|----|----|------|-------|----|------|----|----|------|------|----|------|---------|----|------|-----|----|------|-----|----|------|
|                | 不足 | 過剰 | D.I. | 不足 | 過剰 | D.I. | 不足    | 過剰 | D.I. | 不足 | 過剰 | D.I. | 不足   | 過剰 | D.I. | 不足      | 過剰 | D.I. | 不足  | 過剰 | D.I. | 不足  | 過剰 | D.I. |
| 令和7(2025)年 8 月 | 19 | 2  | 17   | 21 | 3  | 18   | 48    | 2  | 46   | 29 | 2  | 27   | 35   | 1  | 34   | 26      | 1  | 25   | 36  | 2  | 34   | 29  | 2  | 27   |
| 11             | 19 | 2  | 17   | 20 | 3  | 17   | 49    | 2  | 47   | 29 | 1  | 28   | 35   | 1  | 34   | 25      | 1  | 24   | 36  | 2  | 34   | 31  | 3  | 28   |
| 令和8(2026)年 2   | 19 | 2  | 17   | 22 | 3  | 19   | 50    | 2  | 48   | 30 | 1  | 29   | 35   | 1  | 34   | 28      | 0  | 28   | 38  | 2  | 36   | 32  | 3  | 29   |
| 5              | 19 | 3  | 16   | 21 | 4  | 17   | 47    | 2  | 45   | 30 | 2  | 28   | 34   | 1  | 33   | 25      | 1  | 24   | 39  | 1  | 38   | 31  | 3  | 28   |
| 8              | 19 | 2  | 17   | 20 | 3  | 17   | 49    | 2  | 47   | 27 | 1  | 26   | 33   | 2  | 31   | 26      | 1  | 25   | 40  | 2  | 38   | 33  | 4  | 29   |

注: 職種については付属統計表第4表を参照。

第4表 産業、労働者の過不足程度別事業所割合(令和8(2026)年8月1日現在)

(単位:%)

| 雇用形態・職種 | 調査産業計             |      |    |      |        | 建設業         |      |    |      |        | 製造業           |      |     |      |        | 情報通信業      |      |    |      |        |
|---------|-------------------|------|----|------|--------|-------------|------|----|------|--------|---------------|------|-----|------|--------|------------|------|----|------|--------|
|         | 不足                | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     | 不足          | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     | 不足            | 過剰   | 適当  | 過剰   | 過剰     | 不足         | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     |
| 雇用形態・職種 | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足      | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足        | やや不足 | 適当  | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足     | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |
|         | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足      | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足        | やや不足 | 適当  | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足     | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |
| 常用労働者   | 6                 | 43   | 48 | 3    | 0      | 7           | 47   | 46 | 0    | -      | 5             | 41   | 49  | 4    | 0      | 5          | 44   | 49 | 1    | 1      |
| 正社員等    | 7                 | 43   | 47 | 3    | 0      | 11          | 47   | 41 | 0    | -      | 7             | 42   | 46  | 4    | 0      | 5          | 49   | 44 | 2    | 1      |
| 臨時      | 2                 | 15   | 81 | 2    | -      | 1           | 13   | 86 | -    | -      | 1             | 10   | 85  | 4    | -      | 2          | 9    | 88 | -    | -      |
| パートタイム  | 3                 | 25   | 69 | 2    | 0      | -           | 6    | 94 | 1    | -      | 2             | 15   | 80  | 3    | 0      | 2          | 7    | 88 | 3    | -      |
| 派遣労働者   | 2                 | 12   | 81 | 6    | 0      | -           | 10   | 88 | 2    | -      | 2             | 19   | 70  | 8    | 1      | -          | 10   | 88 | 2    | -      |
| 管理      | 2                 | 16   | 79 | 2    | 0      | 3           | 15   | 81 | 2    | -      | 3             | 14   | 80  | 3    | 0      | 3          | 23   | 73 | 1    | -      |
| 事務      | 1                 | 18   | 77 | 3    | 0      | 0           | 14   | 82 | 3    | 0      | 1             | 14   | 80  | 4    | 0      | 1          | 20   | 77 | 2    | -      |
| 専門・技術   | 7                 | 42   | 49 | 2    | 0      | 14          | 46   | 39 | -    | 0      | 5             | 40   | 54  | 1    | -      | 9          | 51   | 38 | 2    | -      |
| 販売      | 3                 | 25   | 71 | 1    | 0      | 2           | 24   | 74 | -    | -      | 3             | 22   | 75  | 1    | -      | -          | 36   | 63 | -    | 1      |
| サービス    | 6                 | 28   | 65 | 2    | -      | 3           | 16   | 81 | -    | -      | 1             | 11   | 87  | 1    | -      | 2          | 20   | 76 | 2    | -      |
| 輸送・機械運転 | 6                 | 20   | 72 | 1    | -      | 7           | 19   | 73 | 1    | -      | 4             | 13   | 82  | 2    | -      | -          | 4    | 96 | -    | -      |
| 技能工     | 6                 | 34   | 58 | 2    | -      | 13          | 45   | 41 | -    | -      | 7             | 41   | 48  | 4    | -      | -          | 11   | 89 | -    | -      |
| 単純工     | 6                 | 28   | 63 | 3    | 0      | 9           | 27   | 64 | -    | -      | 6             | 35   | 54  | 4    | 1      | 4          | 4    | 92 | -    | -      |
| 雇用形態・職種 | 運輸業、郵便業           |      |    |      |        | 卸売業、小売業     |      |    |      |        | 金融業、保険業       |      |     |      |        | 不動産業、物品賃貸業 |      |    |      |        |
|         | 不足                | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     | 不足          | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     | 不足            | 過剰   | 適当  | 過剰   | 過剰     | 不足         | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     |
| 雇用形態・職種 | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足      | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足        | やや不足 | 適当  | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足     | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |
|         | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足      | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足        | やや不足 | 適当  | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足     | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |
| 常用労働者   | 13                | 50   | 36 | 1    | -      | 2           | 33   | 61 | 3    | 1      | 1             | 30   | 67  | 2    | -      | 4          | 38   | 57 | 1    | -      |
| 正社員等    | 14                | 48   | 37 | 1    | -      | 2           | 28   | 64 | 5    | 1      | 1             | 32   | 65  | 2    | -      | 5          | 38   | 56 | 1    | -      |
| 臨時      | 2                 | 16   | 79 | 3    | -      | 2           | 10   | 88 | 1    | -      | -             | 8    | 91  | 2    | -      | 1          | 11   | 88 | -    | -      |
| パートタイム  | 5                 | 26   | 68 | 2    | -      | 3           | 31   | 62 | 3    | -      | -             | 10   | 88  | 2    | -      | 5          | 20   | 74 | 1    | -      |
| 派遣労働者   | 3                 | 6    | 88 | 4    | -      | 1           | 5    | 90 | 5    | -      | -             | 4    | 94  | 2    | -      | -          | 6    | 92 | 2    | -      |
| 管理      | 5                 | 21   | 73 | 0    | -      | 1           | 13   | 83 | 3    | 0      | -             | 11   | 87  | 3    | -      | 3          | 13   | 83 | 1    | -      |
| 事務      | 3                 | 23   | 72 | 2    | 1      | -           | 15   | 79 | 5    | 1      | 1             | 18   | 76  | 5    | -      | 2          | 16   | 80 | 1    | -      |
| 専門・技術   | 8                 | 25   | 66 | 1    | -      | 3           | 27   | 67 | 2    | 1      | -             | 24   | 76  | -    | -      | 4          | 38   | 58 | -    | -      |
| 販売      | 9                 | 7    | 83 | -    | -      | 3           | 35   | 60 | 2    | -      | 1             | 27   | 70  | 1    | -      | 2          | 38   | 58 | 1    | -      |
| サービス    | 5                 | 13   | 82 | -    | -      | 0           | 24   | 74 | 2    | -      | 3             | 14   | 84  | -    | -      | 6          | 40   | 54 | -    | -      |
| 輸送・機械運転 | 17                | 46   | 36 | 1    | -      | 2           | 10   | 88 | -    | -      | -             | -    | 100 | -    | -      | 9          | 11   | 80 | -    | -      |
| 技能工     | 8                 | 26   | 66 | -    | -      | 2           | 26   | 68 | 4    | -      | -             | -    | 100 | -    | -      | 3          | 25   | 72 | -    | -      |
| 単純工     | 8                 | 29   | 58 | 6    | -      | 2           | 15   | 79 | 4    | -      | -             | -    | 100 | -    | -      | 3          | 16   | 81 | -    | -      |
| 雇用形態・職種 | 学術研究、専門・技術サービス業   |      |    |      |        | 宿泊業、飲食サービス業 |      |    |      |        | 生活関連サービス業、娯楽業 |      |     |      |        | 医療、福祉      |      |    |      |        |
|         | 不足                | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     | 不足          | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     | 不足            | 過剰   | 適当  | 過剰   | 過剰     | 不足         | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     |
| 雇用形態・職種 | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足      | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足        | やや不足 | 適当  | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足     | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |
|         | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足      | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足        | やや不足 | 適当  | やや過剰 | おおいに過剰 | おおいに不足     | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |
| 常用労働者   | 7                 | 54   | 38 | 3    | -      | 5           | 28   | 64 | 2    | -      | 4             | 36   | 57  | 3    | 1      | 7          | 49   | 40 | 4    | -      |
| 正社員等    | 7                 | 54   | 35 | 3    | -      | 5           | 28   | 66 | 1    | -      | 5             | 36   | 56  | 3    | 1      | 9          | 50   | 36 | 5    | -      |
| 臨時      | 4                 | 6    | 90 | -    | -      | -           | 19   | 81 | -    | -      | 1             | 16   | 81  | 2    | -      | 3          | 21   | 73 | 3    | -      |
| パートタイム  | -                 | 11   | 89 | 1    | -      | 2           | 35   | 62 | 2    | -      | 4             | 34   | 57  | 5    | 1      | 3          | 31   | 63 | 2    | 0      |
| 派遣労働者   | 1                 | 8    | 91 | 1    | -      | -           | 4    | 91 | 2    | 4      | -             | 6    | 91  | 3    | -      | 1          | 7    | 82 | 10   | -      |
| 管理      | 4                 | 18   | 75 | 3    | -      | 3           | 17   | 78 | 2    | -      | 4             | 18   | 76  | 3    | -      | 0          | 14   | 84 | 1    | -      |
| 事務      | 1                 | 21   | 75 | 3    | -      | -           | 11   | 88 | 1    | -      | 2             | 18   | 74  | 6    | -      | 1          | 23   | 74 | 2    | -      |
| 専門・技術   | 7                 | 56   | 36 | 2    | -      | 7           | 31   | 59 | 3    | -      | 7             | 31   | 60  | 2    | -      | 9          | 51   | 37 | 3    | -      |
| 販売      | 5                 | 31   | 63 | 2    | -      | 3           | 15   | 82 | -    | -      | 5             | 20   | 73  | 2    | -      | -          | 6    | 90 | 3    | -      |
| サービス    | -                 | 20   | 80 | -    | -      | 7           | 29   | 64 | -    | -      | 4             | 41   | 54  | 1    | -      | 11         | 38   | 47 | 4    | -      |
| 輸送・機械運転 | -                 | 7    | 93 | -    | -      | -           | 7    | 90 | 3    | -      | 2             | 21   | 75  | 2    | -      | -          | 11   | 86 | 3    | -      |
| 技能工     | -                 | 35   | 65 | -    | -      | -           | 4    | 96 | -    | -      | 2             | 16   | 80  | 2    | -      | -          | 7    | 93 | -    | -      |
| 単純工     | -                 | 15   | 85 | -    | -      | -           | 4    | 93 | 4    | -      | 3             | 17   | 78  | 2    | -      | -          | 6    | 90 | 3    | -      |
| 雇用形態・職種 | サービス業(他に分類されないもの) |      |    |      |        |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
|         | 不足                | 過剰   | 適当 | 過剰   | 過剰     |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 雇用形態・職種 | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
|         | おおいに不足            | やや不足 | 適当 | やや過剰 | おおいに過剰 |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 常用労働者   | 7                 | 47   | 45 | 1    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 正社員等    | 5                 | 47   | 46 | 1    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 臨時      | 4                 | 22   | 72 | 1    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| パートタイム  | 6                 | 37   | 56 | 1    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 派遣労働者   | 5                 | 13   | 82 | -    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 管理      | 3                 | 27   | 69 | 2    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 事務      | 1                 | 22   | 75 | 2    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 専門・技術   | 7                 | 37   | 55 | 1    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 販売      | 3                 | 13   | 83 | 1    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| サービス    | 10                | 41   | 48 | 1    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 輸送・機械運転 | 4                 | 24   | 72 | -    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 技能工     | 2                 | 28   | 70 | -    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |
| 単純工     | 9                 | 32   | 59 | -    | -      |             |      |    |      |        |               |      |     |      |        |            |      |    |      |        |

注: 無回答を除いて集計している。

〔職種〕 ※第3-2表、第4表共通

- 管 理 … 課以上の組織の管理に従事する者
- 事 務 … 課長等管理職の指導、監督をうけて事務に従事する者(電話応接事務員を含む)
- 専 門・技 術 … 高度の専門的知識を応用し、技術的な業務、研究等に従事する者
- 販 売 … 商品、証券などの売買・営業、保険外交などに従事する者
- サ ー ビ ス … 調理・接客・給仕など個人に対するサービスに従事する者
- 輸 送 ・ 機 械 … 鉄道、自動車などで運転に従事する者及び車掌、並びに定置機関・機械及び建設機械を操作する仕事に従事する者
- 技 能 工 … 原材料の加工、各種機械器具の組み立て、修理、印刷、製本、建設機械を用いない建設作業などに従事する者のうち高度の熟練、判断力、責任を要する作業を行う者
- 単 純 工 … 上記「技能工」と同じ作業に従事しているが技能などの修得を要しない簡単な作業、単純な筋肉労働に従事する者

第5-1表 労働者が不足している

| 産業、期間        |            |          | 労働者が不足している部門等がある | 対応した(対応する予定) | 採用促進・受け入れ等        |               |                 |                |         |                  |                                     |                |
|--------------|------------|----------|------------------|--------------|-------------------|---------------|-----------------|----------------|---------|------------------|-------------------------------------|----------------|
|              |            |          |                  |              | 新規学卒者の採用の開始・拡大・強化 | 中途採用の開始・拡大・強化 | 臨時、パートタイム労働者の採用 | 配置転換による労働者の受入れ | 出向者の受入れ | 外部人材(派遣労働者等)の受入れ | 定年延長、定年廃止、再雇用者の採用・受入れ <sup>1)</sup> | 正社員以外から正社員への登用 |
|              |            |          |                  |              |                   |               |                 |                |         |                  |                                     |                |
|              |            |          |                  |              |                   |               |                 |                |         |                  |                                     |                |
| 調査産業計        | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 81               | 65 (100)     | ( 33)             | ( 66)         | ( 37)           | ( 14)          | ( 7)    | ( 25)            | ( 22)                               | ( 17)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 81               | 63 (100)     | ( 39)             | ( 69)         | ( 39)           | ( 15)          | ( 6)    | ( 21)            | ( 22)                               | ( 19)          |
|              |            | 4～6月実績   | 81               | 67 (100)     | ( 49)             | ( 66)         | ( 37)           | ( 14)          | ( 7)    | ( 22)            | ( 22)                               | ( 21)          |
|              |            | 7～9月予定   | 80               | 64 (100)     | ( 39)             | ( 70)         | ( 41)           | ( 16)          | ( 6)    | ( 23)            | ( 20)                               | ( 18)          |
|              |            | 10～12月予定 | 79               | 60 (100)     | ( 36)             | ( 68)         | ( 39)           | ( 14)          | ( 6)    | ( 21)            | ( 19)                               | ( 18)          |
| 建設業          | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 83               | 68 (100)     | ( 56)             | ( 79)         | ( 8)            | ( 7)           | ( 6)    | ( 21)            | ( 23)                               | ( 11)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 83               | 64 (100)     | ( 57)             | ( 81)         | ( 7)            | ( 4)           | ( 5)    | ( 13)            | ( 25)                               | ( 16)          |
|              |            | 4～6月実績   | 82               | 71 (100)     | ( 66)             | ( 80)         | ( 8)            | ( 7)           | ( 8)    | ( 16)            | ( 22)                               | ( 17)          |
|              |            | 7～9月予定   | 81               | 65 (100)     | ( 58)             | ( 81)         | ( 8)            | ( 9)           | ( 8)    | ( 17)            | ( 22)                               | ( 9)           |
|              |            | 10～12月予定 | 81               | 64 (100)     | ( 53)             | ( 78)         | ( 9)            | ( 9)           | ( 6)    | ( 16)            | ( 20)                               | ( 9)           |
| 製造業          | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 80               | 66 (100)     | ( 36)             | ( 67)         | ( 22)           | ( 16)          | ( 9)    | ( 41)            | ( 27)                               | ( 19)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 79               | 65 (100)     | ( 41)             | ( 70)         | ( 23)           | ( 16)          | ( 10)   | ( 37)            | ( 25)                               | ( 18)          |
|              |            | 4～6月実績   | 81               | 69 (100)     | ( 56)             | ( 67)         | ( 23)           | ( 16)          | ( 9)    | ( 38)            | ( 24)                               | ( 23)          |
|              |            | 7～9月予定   | 81               | 68 (100)     | ( 46)             | ( 71)         | ( 27)           | ( 16)          | ( 8)    | ( 40)            | ( 21)                               | ( 18)          |
|              |            | 10～12月予定 | 80               | 63 (100)     | ( 39)             | ( 67)         | ( 24)           | ( 15)          | ( 8)    | ( 36)            | ( 21)                               | ( 17)          |
| 情報通信業        | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 78               | 69 (100)     | ( 43)             | ( 84)         | ( 14)           | ( 11)          | ( 12)   | ( 24)            | ( 17)                               | ( 12)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 78               | 68 (100)     | ( 45)             | ( 81)         | ( 12)           | ( 16)          | ( 8)    | ( 19)            | ( 19)                               | ( 16)          |
|              |            | 4～6月実績   | 78               | 70 (100)     | ( 62)             | ( 71)         | ( 16)           | ( 10)          | ( 14)   | ( 22)            | ( 26)                               | ( 19)          |
|              |            | 7～9月予定   | 74               | 61 (100)     | ( 44)             | ( 81)         | ( 15)           | ( 10)          | ( 12)   | ( 19)            | ( 20)                               | ( 19)          |
|              |            | 10～12月予定 | 73               | 60 (100)     | ( 41)             | ( 80)         | ( 13)           | ( 10)          | ( 11)   | ( 19)            | ( 18)                               | ( 17)          |
| 運輸業、郵便業      | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 84               | 67 (100)     | ( 19)             | ( 65)         | ( 31)           | ( 15)          | ( 4)    | ( 22)            | ( 26)                               | ( 16)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 80               | 61 (100)     | ( 23)             | ( 70)         | ( 36)           | ( 13)          | ( 5)    | ( 14)            | ( 25)                               | ( 15)          |
|              |            | 4～6月実績   | 87               | 67 (100)     | ( 32)             | ( 67)         | ( 32)           | ( 10)          | ( 4)    | ( 16)            | ( 29)                               | ( 19)          |
|              |            | 7～9月予定   | 86               | 64 (100)     | ( 21)             | ( 76)         | ( 36)           | ( 15)          | ( 1)    | ( 16)            | ( 26)                               | ( 14)          |
|              |            | 10～12月予定 | 85               | 59 (100)     | ( 22)             | ( 75)         | ( 36)           | ( 14)          | ( 2)    | ( 18)            | ( 26)                               | ( 14)          |
| 卸売業、小売業      | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 75               | 57 (100)     | ( 26)             | ( 46)         | ( 52)           | ( 16)          | ( 7)    | ( 16)            | ( 19)                               | ( 15)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 75               | 56 (100)     | ( 40)             | ( 51)         | ( 56)           | ( 17)          | ( 6)    | ( 12)            | ( 20)                               | ( 18)          |
|              |            | 4～6月実績   | 75               | 59 (100)     | ( 48)             | ( 49)         | ( 57)           | ( 19)          | ( 6)    | ( 17)            | ( 17)                               | ( 22)          |
|              |            | 7～9月予定   | 74               | 58 (100)     | ( 34)             | ( 52)         | ( 59)           | ( 18)          | ( 6)    | ( 14)            | ( 18)                               | ( 16)          |
|              |            | 10～12月予定 | 73               | 55 (100)     | ( 31)             | ( 47)         | ( 59)           | ( 16)          | ( 5)    | ( 11)            | ( 16)                               | ( 16)          |
| 金融業、保険業      | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 63               | 44 (100)     | ( 33)             | ( 59)         | ( 15)           | ( 23)          | ( 13)   | ( 23)            | ( 25)                               | ( 11)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 63               | 45 (100)     | ( 41)             | ( 66)         | ( 28)           | ( 20)          | ( 17)   | ( 31)            | ( 20)                               | ( 11)          |
|              |            | 4～6月実績   | 59               | 44 (100)     | ( 55)             | ( 61)         | ( 23)           | ( 20)          | ( 17)   | ( 22)            | ( 22)                               | ( 14)          |
|              |            | 7～9月予定   | 57               | 38 (100)     | ( 29)             | ( 65)         | ( 29)           | ( 18)          | ( 16)   | ( 20)            | ( 15)                               | ( 9)           |
|              |            | 10～12月予定 | 59               | 37 (100)     | ( 28)             | ( 64)         | ( 30)           | ( 21)          | ( 13)   | ( 19)            | ( 15)                               | ( 13)          |
| 不動産業、物品賃貸業   | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 78               | 60 (100)     | ( 26)             | ( 73)         | ( 34)           | ( 19)          | ( 13)   | ( 25)            | ( 20)                               | ( 20)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 72               | 57 (100)     | ( 36)             | ( 70)         | ( 37)           | ( 16)          | ( 17)   | ( 23)            | ( 27)                               | ( 16)          |
|              |            | 4～6月実績   | 75               | 60 (100)     | ( 42)             | ( 77)         | ( 38)           | ( 20)          | ( 13)   | ( 15)            | ( 22)                               | ( 20)          |
|              |            | 7～9月予定   | 73               | 57 (100)     | ( 33)             | ( 80)         | ( 39)           | ( 14)          | ( 13)   | ( 18)            | ( 19)                               | ( 13)          |
|              |            | 10～12月予定 | 71               | 50 (100)     | ( 37)             | ( 83)         | ( 37)           | ( 17)          | ( 7)    | ( 13)            | ( 18)                               | ( 15)          |
| 専門サービス・研究開発業 | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 83               | 68 (100)     | ( 52)             | ( 81)         | ( 19)           | ( 14)          | ( 12)   | ( 21)            | ( 16)                               | ( 14)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 80               | 65 (100)     | ( 62)             | ( 83)         | ( 17)           | ( 20)          | ( 12)   | ( 25)            | ( 23)                               | ( 17)          |
|              |            | 4～6月実績   | 82               | 71 (100)     | ( 69)             | ( 75)         | ( 23)           | ( 21)          | ( 14)   | ( 19)            | ( 16)                               | ( 20)          |
|              |            | 7～9月予定   | 81               | 70 (100)     | ( 47)             | ( 81)         | ( 20)           | ( 18)          | ( 14)   | ( 21)            | ( 13)                               | ( 14)          |
|              |            | 10～12月予定 | 80               | 65 (100)     | ( 49)             | ( 80)         | ( 18)           | ( 18)          | ( 12)   | ( 18)            | ( 14)                               | ( 11)          |
| 宿泊業、飲食サービス業  | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 86               | 68 (100)     | ( 23)             | ( 51)         | ( 72)           | ( 12)          | ( 5)    | ( 20)            | ( 16)                               | ( 17)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 86               | 67 (100)     | ( 35)             | ( 48)         | ( 68)           | ( 12)          | ( 4)    | ( 16)            | ( 11)                               | ( 31)          |
|              |            | 4～6月実績   | 74               | 60 (100)     | ( 45)             | ( 57)         | ( 62)           | ( 12)          | ( 7)    | ( 13)            | ( 9)                                | ( 26)          |
|              |            | 7～9月予定   | 74               | 60 (100)     | ( 30)             | ( 55)         | ( 60)           | ( 16)          | ( 3)    | ( 12)            | ( 6)                                | ( 22)          |
|              |            | 10～12月予定 | 71               | 55 (100)     | ( 32)             | ( 56)         | ( 54)           | ( 11)          | ( 3)    | ( 10)            | ( 6)                                | ( 27)          |
| サービス・生活関連業   | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 76               | 54 (100)     | ( 22)             | ( 54)         | ( 67)           | ( 10)          | ( 1)    | ( 6)             | ( 17)                               | ( 19)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 72               | 48 (100)     | ( 35)             | ( 59)         | ( 64)           | ( 8)           | ( 3)    | ( 9)             | ( 18)                               | ( 17)          |
|              |            | 4～6月実績   | 75               | 56 (100)     | ( 37)             | ( 57)         | ( 62)           | ( 8)           | ( 4)    | ( 13)            | ( 12)                               | ( 14)          |
|              |            | 7～9月予定   | 73               | 50 (100)     | ( 33)             | ( 62)         | ( 69)           | ( 14)          | ( 7)    | ( 15)            | ( 17)                               | ( 17)          |
|              |            | 10～12月予定 | 73               | 51 (100)     | ( 27)             | ( 56)         | ( 60)           | ( 11)          | ( 4)    | ( 10)            | ( 14)                               | ( 15)          |
| 医療、福祉        | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 84               | 67 (100)     | ( 37)             | ( 69)         | ( 50)           | ( 12)          | ( 6)    | ( 21)            | ( 21)                               | ( 19)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 88               | 69 (100)     | ( 41)             | ( 75)         | ( 51)           | ( 13)          | ( 3)    | ( 18)            | ( 17)                               | ( 20)          |
|              |            | 4～6月実績   | 85               | 72 (100)     | ( 51)             | ( 70)         | ( 46)           | ( 10)          | ( 3)    | ( 19)            | ( 23)                               | ( 21)          |
|              |            | 7～9月予定   | 84               | 67 (100)     | ( 44)             | ( 76)         | ( 56)           | ( 14)          | ( 6)    | ( 22)            | ( 19)                               | ( 23)          |
|              |            | 10～12月予定 | 82               | 62 (100)     | ( 42)             | ( 74)         | ( 52)           | ( 11)          | ( 4)    | ( 21)            | ( 17)                               | ( 23)          |
| それ以外のサービス業   | 令和7(2025)年 | 10～12月実績 | 87               | 69 (100)     | ( 28)             | ( 67)         | ( 48)           | ( 13)          | ( 1)    | ( 13)            | ( 22)                               | ( 19)          |
|              | 令和8(2026)年 | 1～3月実績   | 86               | 63 (100)     | ( 31)             | ( 66)         | ( 53)           | ( 17)          | ( 3)    | ( 12)            | ( 23)                               | ( 22)          |
|              |            | 4～6月実績   | 83               | 67 (100)     | ( 31)             | ( 65)         | ( 51)           | ( 22)          | ( 6)    | ( 11)            | ( 21)                               | ( 22)          |
|              |            | 7～9月予定   | 83               | 67 (100)     | ( 28)             | ( 69)         | ( 46)           | ( 21)          | ( 4)    | ( 9)             | ( 21)                               | ( 22)          |
|              |            | 10～12月予定 | 83               | 64 (100)     | ( 27)             | ( 69)         | ( 47)           | ( 21)          | ( 3)    | ( 8)             | ( 22)                               | ( 20)          |

注 網掛け部分は、今回調査の数値である。

無回答を「労働者が不足している部門等はない」と回答したとみなして集計している。

1) 「再雇用者」には定年退職後に継続雇用した者だけでなく、子育てのために一旦退職した女性などを再雇用した場合も含む。

部門等への対応状況別事業所割合

(単位: %)

| 対応内容(複数回答)                  |                                                      |                             |                                                                                           |                                             |                               |                       |              |                     |                   |                      |                       | 特別な<br>対応を<br>してい<br>ない又<br>は予<br>定が<br>ない | 労働者<br>が不足<br>してい<br>る部<br>門等<br>はない |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|
| 労働条件の改善                     |                                                      |                             |                                                                                           |                                             |                               | 業務の調整等                |              |                     |                   |                      |                       |                                            |                                      |
| 求人条件<br>(募集賃<br>金)の引き<br>上げ | 求人条件<br>(労働時<br>間・休暇、<br>学歴、必<br>要資格・<br>経験等)の<br>緩和 | 在職者の<br>労働条件<br>の改善(賃<br>金) | 在職者の<br>労働条件<br>の改善(そ<br>の他)(休暇<br>の取得促<br>進、所定労働<br>時間の削減、<br>育児支援や復<br>帰支援の制度<br>の充実など) | 労務管理<br>の改善(労働<br>条件以外の福<br>利厚生、労<br>使関係など) | 教育訓練・能力<br>開発による業務<br>可能範囲の拡大 | 時間外労働(残業<br>や休日出勤)の増加 | 省力化投資の実<br>施 | 外注化・<br>下請化等<br>の推進 | 業務の効<br>率化の推<br>進 | 事業の縮<br>小・見直<br>しの実施 | 人事・能力評価基<br>準の見直<br>し |                                            |                                      |
| ( 32)                       | ( 12)                                                | ( 25)                       | ( 20)                                                                                     | ( 10)                                       | ( 15)                         | ( 18)                 | ( 11)        | ( 7)                | ( 40)             | ( 4)                 | ( 7)                  | 16                                         | 19                                   |
| ( 24)                       | ( 12)                                                | ( 21)                       | ( 16)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 14)                         | ( 17)                 | ( 12)        | ( 7)                | ( 39)             | ( 4)                 | ( 8)                  | 18                                         | 19                                   |
| ( 38)                       | ( 13)                                                | ( 40)                       | ( 20)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 15)                         | ( 16)                 | ( 12)        | ( 7)                | ( 42)             | ( 4)                 | ( 8)                  | 14                                         | 19                                   |
| ( 19)                       | ( 11)                                                | ( 18)                       | ( 14)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 14)                         | ( 14)                 | ( 14)        | ( 8)                | ( 45)             | ( 4)                 | ( 8)                  | 16                                         | 20                                   |
| ( 24)                       | ( 10)                                                | ( 19)                       | ( 15)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 15)                         | ( 13)                 | ( 15)        | ( 8)                | ( 46)             | ( 4)                 | ( 9)                  | 19                                         | 21                                   |
| ( 27)                       | ( 12)                                                | ( 25)                       | ( 22)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 18)                         | ( 11)                 | ( 12)        | ( 16)               | ( 43)             | ( 1)                 | ( 11)                 | 15                                         | 17                                   |
| ( 25)                       | ( 15)                                                | ( 22)                       | ( 22)                                                                                     | ( 13)                                       | ( 18)                         | ( 11)                 | ( 11)        | ( 14)               | ( 41)             | ( 1)                 | ( 12)                 | 19                                         | 17                                   |
| ( 45)                       | ( 16)                                                | ( 39)                       | ( 25)                                                                                     | ( 14)                                       | ( 15)                         | ( 7)                  | ( 12)        | ( 16)               | ( 42)             | ( 1)                 | ( 9)                  | 11                                         | 18                                   |
| ( 22)                       | ( 13)                                                | ( 16)                       | ( 18)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 16)                         | ( 7)                  | ( 13)        | ( 18)               | ( 43)             | ( 1)                 | ( 8)                  | 16                                         | 19                                   |
| ( 21)                       | ( 12)                                                | ( 15)                       | ( 17)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 14)                         | ( 7)                  | ( 13)        | ( 16)               | ( 42)             | ( 1)                 | ( 8)                  | 17                                         | 19                                   |
| ( 22)                       | ( 11)                                                | ( 17)                       | ( 17)                                                                                     | ( 10)                                       | ( 15)                         | ( 21)                 | ( 15)        | ( 8)                | ( 49)             | ( 3)                 | ( 7)                  | 14                                         | 20                                   |
| ( 19)                       | ( 9)                                                 | ( 16)                       | ( 13)                                                                                     | ( 6)                                        | ( 16)                         | ( 22)                 | ( 15)        | ( 8)                | ( 46)             | ( 3)                 | ( 7)                  | 14                                         | 21                                   |
| ( 41)                       | ( 12)                                                | ( 44)                       | ( 18)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 17)                         | ( 22)                 | ( 18)        | ( 8)                | ( 50)             | ( 3)                 | ( 8)                  | 11                                         | 19                                   |
| ( 16)                       | ( 8)                                                 | ( 14)                       | ( 11)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 17)                         | ( 19)                 | ( 19)        | ( 10)               | ( 53)             | ( 2)                 | ( 8)                  | 13                                         | 19                                   |
| ( 18)                       | ( 7)                                                 | ( 14)                       | ( 13)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 17)                         | ( 19)                 | ( 22)        | ( 10)               | ( 55)             | ( 3)                 | ( 8)                  | 16                                         | 20                                   |
| ( 26)                       | ( 12)                                                | ( 21)                       | ( 19)                                                                                     | ( 12)                                       | ( 18)                         | ( 18)                 | ( 13)        | ( 17)               | ( 40)             | ( 2)                 | ( 8)                  | 9                                          | 22                                   |
| ( 22)                       | ( 10)                                                | ( 17)                       | ( 18)                                                                                     | ( 12)                                       | ( 15)                         | ( 14)                 | ( 17)        | ( 14)               | ( 44)             | ( 2)                 | ( 11)                 | 10                                         | 22                                   |
| ( 33)                       | ( 7)                                                 | ( 36)                       | ( 19)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 16)                         | ( 10)                 | ( 8)         | ( 12)               | ( 37)             | ( 2)                 | ( 13)                 | 8                                          | 22                                   |
| ( 22)                       | ( 7)                                                 | ( 19)                       | ( 17)                                                                                     | ( 12)                                       | ( 18)                         | ( 6)                  | ( 12)        | ( 12)               | ( 42)             | ( 4)                 | ( 12)                 | 13                                         | 26                                   |
| ( 23)                       | ( 7)                                                 | ( 18)                       | ( 16)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 18)                         | ( 7)                  | ( 9)         | ( 13)               | ( 43)             | ( 3)                 | ( 13)                 | 13                                         | 27                                   |
| ( 34)                       | ( 13)                                                | ( 27)                       | ( 23)                                                                                     | ( 13)                                       | ( 16)                         | ( 19)                 | ( 4)         | ( 9)                | ( 33)             | ( 6)                 | ( 8)                  | 17                                         | 16                                   |
| ( 24)                       | ( 10)                                                | ( 25)                       | ( 20)                                                                                     | ( 15)                                       | ( 11)                         | ( 13)                 | ( 7)         | ( 8)                | ( 38)             | ( 6)                 | ( 5)                  | 19                                         | 20                                   |
| ( 34)                       | ( 15)                                                | ( 36)                       | ( 26)                                                                                     | ( 15)                                       | ( 15)                         | ( 15)                 | ( 6)         | ( 6)                | ( 40)             | ( 5)                 | ( 6)                  | 20                                         | 13                                   |
| ( 21)                       | ( 13)                                                | ( 21)                       | ( 21)                                                                                     | ( 13)                                       | ( 13)                         | ( 16)                 | ( 8)         | ( 7)                | ( 38)             | ( 6)                 | ( 5)                  | 22                                         | 14                                   |
| ( 25)                       | ( 13)                                                | ( 22)                       | ( 19)                                                                                     | ( 12)                                       | ( 14)                         | ( 15)                 | ( 8)         | ( 8)                | ( 40)             | ( 5)                 | ( 6)                  | 26                                         | 15                                   |
| ( 38)                       | ( 9)                                                 | ( 22)                       | ( 16)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 13)                         | ( 19)                 | ( 12)        | ( 5)                | ( 37)             | ( 3)                 | ( 8)                  | 18                                         | 25                                   |
| ( 19)                       | ( 8)                                                 | ( 15)                       | ( 12)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 15)                         | ( 13)                 | ( 12)        | ( 4)                | ( 35)             | ( 1)                 | ( 7)                  | 18                                         | 25                                   |
| ( 32)                       | ( 11)                                                | ( 37)                       | ( 20)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 15)                         | ( 17)                 | ( 12)        | ( 4)                | ( 46)             | ( 2)                 | ( 8)                  | 15                                         | 25                                   |
| ( 12)                       | ( 6)                                                 | ( 15)                       | ( 11)                                                                                     | ( 6)                                        | ( 15)                         | ( 13)                 | ( 13)        | ( 4)                | ( 48)             | ( 1)                 | ( 6)                  | 15                                         | 26                                   |
| ( 26)                       | ( 8)                                                 | ( 24)                       | ( 11)                                                                                     | ( 6)                                        | ( 15)                         | ( 14)                 | ( 14)        | ( 5)                | ( 47)             | ( 1)                 | ( 8)                  | 18                                         | 27                                   |
| ( 11)                       | ( 5)                                                 | ( 13)                       | ( 18)                                                                                     | ( 10)                                       | ( 13)                         | ( 16)                 | ( 10)        | ( 5)                | ( 39)             | ( -)                 | ( 5)                  | 19                                         | 37                                   |
| ( 5)                        | ( 3)                                                 | ( 9)                        | ( 11)                                                                                     | ( 3)                                        | ( 6)                          | ( 13)                 | ( 9)         | ( 8)                | ( 45)             | ( -)                 | ( 8)                  | 18                                         | 37                                   |
| ( 22)                       | ( 3)                                                 | ( 28)                       | ( 17)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 11)                         | ( 16)                 | ( 6)         | ( 2)                | ( 41)             | ( -)                 | ( 11)                 | 15                                         | 41                                   |
| ( 7)                        | ( 2)                                                 | ( 11)                       | ( 15)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 9)                          | ( 5)                  | ( 5)         | ( 2)                | ( 33)             | ( -)                 | ( 11)                 | 19                                         | 43                                   |
| ( 8)                        | ( 2)                                                 | ( 9)                        | ( 13)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 9)                          | ( 6)                  | ( 6)         | ( 2)                | ( 36)             | ( -)                 | ( 11)                 | 22                                         | 41                                   |
| ( 22)                       | ( 10)                                                | ( 18)                       | ( 12)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 5)                          | ( 12)                 | ( 7)         | ( 2)                | ( 35)             | ( 2)                 | ( 7)                  | 18                                         | 22                                   |
| ( 20)                       | ( 13)                                                | ( 16)                       | ( 22)                                                                                     | ( 12)                                       | ( 13)                         | ( 16)                 | ( 10)        | ( 11)               | ( 42)             | ( 8)                 | ( 11)                 | 15                                         | 28                                   |
| ( 28)                       | ( 12)                                                | ( 33)                       | ( 20)                                                                                     | ( 12)                                       | ( 16)                         | ( 13)                 | ( 10)        | ( 6)                | ( 39)             | ( 4)                 | ( 10)                 | 15                                         | 25                                   |
| ( 18)                       | ( 11)                                                | ( 15)                       | ( 20)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 13)                         | ( 7)                  | ( 11)        | ( 5)                | ( 40)             | ( 3)                 | ( 9)                  | 16                                         | 27                                   |
| ( 21)                       | ( 13)                                                | ( 15)                       | ( 21)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 15)                         | ( 8)                  | ( 13)        | ( 6)                | ( 47)             | ( 1)                 | ( 8)                  | 22                                         | 29                                   |
| ( 29)                       | ( 11)                                                | ( 21)                       | ( 23)                                                                                     | ( 18)                                       | ( 14)                         | ( 17)                 | ( 10)        | ( 14)               | ( 47)             | ( 1)                 | ( 14)                 | 14                                         | 17                                   |
| ( 27)                       | ( 12)                                                | ( 18)                       | ( 24)                                                                                     | ( 15)                                       | ( 21)                         | ( 23)                 | ( 15)        | ( 12)               | ( 49)             | ( 3)                 | ( 12)                 | 15                                         | 20                                   |
| ( 39)                       | ( 12)                                                | ( 42)                       | ( 25)                                                                                     | ( 17)                                       | ( 18)                         | ( 15)                 | ( 15)        | ( 14)               | ( 44)             | ( 5)                 | ( 12)                 | 10                                         | 18                                   |
| ( 20)                       | ( 9)                                                 | ( 23)                       | ( 20)                                                                                     | ( 13)                                       | ( 18)                         | ( 12)                 | ( 16)        | ( 12)               | ( 47)             | ( 3)                 | ( 10)                 | 11                                         | 19                                   |
| ( 21)                       | ( 10)                                                | ( 20)                       | ( 22)                                                                                     | ( 13)                                       | ( 19)                         | ( 13)                 | ( 17)        | ( 14)               | ( 49)             | ( 4)                 | ( 14)                 | 16                                         | 20                                   |
| ( 44)                       | ( 15)                                                | ( 27)                       | ( 22)                                                                                     | ( 10)                                       | ( 13)                         | ( 22)                 | ( 9)         | ( 1)                | ( 26)             | ( 8)                 | ( 8)                  | 18                                         | 14                                   |
| ( 33)                       | ( 13)                                                | ( 18)                       | ( 18)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 13)                         | ( 20)                 | ( 11)        | ( 2)                | ( 27)             | ( 5)                 | ( 6)                  | 18                                         | 14                                   |
| ( 29)                       | ( 13)                                                | ( 21)                       | ( 16)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 10)                         | ( 13)                 | ( 9)         | ( -)                | ( 28)             | ( 5)                 | ( 10)                 | 14                                         | 26                                   |
| ( 16)                       | ( 9)                                                 | ( 14)                       | ( 14)                                                                                     | ( 6)                                        | ( 13)                         | ( 10)                 | ( 12)        | ( 1)                | ( 31)             | ( 5)                 | ( 10)                 | 14                                         | 26                                   |
| ( 23)                       | ( 11)                                                | ( 16)                       | ( 14)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 18)                         | ( 8)                  | ( 10)        | ( 1)                | ( 34)             | ( 8)                 | ( 9)                  | 15                                         | 29                                   |
| ( 43)                       | ( 13)                                                | ( 28)                       | ( 12)                                                                                     | ( 14)                                       | ( 11)                         | ( 13)                 | ( 12)        | ( 4)                | ( 34)             | ( 6)                 | ( 6)                  | 22                                         | 24                                   |
| ( 37)                       | ( 14)                                                | ( 20)                       | ( 18)                                                                                     | ( 11)                                       | ( 9)                          | ( 17)                 | ( 11)        | ( 8)                | ( 39)             | ( 1)                 | ( 5)                  | 24                                         | 28                                   |
| ( 23)                       | ( 19)                                                | ( 29)                       | ( 18)                                                                                     | ( 16)                                       | ( 10)                         | ( 16)                 | ( 12)        | ( 9)                | ( 35)             | ( 4)                 | ( 7)                  | 18                                         | 25                                   |
| ( 16)                       | ( 17)                                                | ( 18)                       | ( 12)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 8)                          | ( 15)                 | ( 13)        | ( 7)                | ( 38)             | ( 5)                 | ( 8)                  | 23                                         | 27                                   |
| ( 25)                       | ( 17)                                                | ( 21)                       | ( 12)                                                                                     | ( 10)                                       | ( 8)                          | ( 8)                  | ( 15)        | ( 7)                | ( 36)             | ( 4)                 | ( 8)                  | 22                                         | 27                                   |
| ( 34)                       | ( 13)                                                | ( 34)                       | ( 26)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 14)                         | ( 16)                 | ( 13)        | ( 2)                | ( 42)             | ( 7)                 | ( 8)                  | 16                                         | 16                                   |
| ( 25)                       | ( 16)                                                | ( 28)                       | ( 19)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 12)                         | ( 14)                 | ( 9)         | ( 2)                | ( 36)             | ( 8)                 | ( 9)                  | 19                                         | 12                                   |
| ( 42)                       | ( 12)                                                | ( 46)                       | ( 22)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 13)                         | ( 13)                 | ( 12)        | ( 3)                | ( 40)             | ( 5)                 | ( 8)                  | 13                                         | 15                                   |
| ( 20)                       | ( 13)                                                | ( 22)                       | ( 13)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 9)                          | ( 7)                  | ( 14)        | ( 3)                | ( 46)             | ( 6)                 | ( 9)                  | 17                                         | 16                                   |
| ( 24)                       | ( 13)                                                | ( 21)                       | ( 15)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 10)                         | ( 7)                  | ( 15)        | ( 3)                | ( 46)             | ( 5)                 | ( 11)                 | 20                                         | 18                                   |
| ( 47)                       | ( 13)                                                | ( 35)                       | ( 21)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 14)                         | ( 19)                 | ( 7)         | ( 11)               | ( 28)             | ( 3)                 | ( 5)                  | 17                                         | 13                                   |
| ( 34)                       | ( 17)                                                | ( 24)                       | ( 16)                                                                                     | ( 7)                                        | ( 13)                         | ( 17)                 | ( 9)         | ( 9)                | ( 31)             | ( 4)                 | ( 6)                  | 22                                         | 14                                   |
| ( 37)                       | ( 17)                                                | ( 36)                       | ( 19)                                                                                     | ( 8)                                        | ( 15)                         | ( 16)                 | ( 6)         | ( 12)               | ( 35)             | ( 7)                 | ( 7)                  | 16                                         | 17                                   |
| ( 29)                       | ( 16)                                                | ( 21)                       | ( 18)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 15)                         | ( 20)                 | ( 6)         | ( 12)               | ( 37)             | ( 7)                 | ( 10)                 | 16                                         | 17                                   |
| ( 37)                       | ( 16)                                                | ( 26)                       | ( 18)                                                                                     | ( 9)                                        | ( 17)                         | ( 17)                 | ( 8)         | ( 12)               | ( 38)             | ( 8)                 | ( 10)                 | 19                                         | 17                                   |

第5-2表 労働者が過剰となっている部門等への対応状況別事業所割合

(単位:%)

| 産業、期間             |                    | 労働者が過剰となっている部門等がある | 対応した（対応する予定） | 対応内容(複数回答)     |            |                       |                |         |                 |             |       |                |            |            |            |          | 特別な対応をしていない又は予定がない | 労働者が過剰となっている部門等はない |
|-------------------|--------------------|--------------------|--------------|----------------|------------|-----------------------|----------------|---------|-----------------|-------------|-------|----------------|------------|------------|------------|----------|--------------------|--------------------|
|                   |                    |                    |              | 採用抑制・送出し等      |            |                       |                |         |                 | 業務の調整等      |       |                |            |            |            |          |                    |                    |
|                   |                    |                    |              | 新規学卒者の採用の抑制・停止 | 中途採用の削減・停止 | 臨時・パートタイム労働者の再契約停止・解雇 | 送配転換による労働者の送出し | 出向者の送出し | 等外部人材（派遣労働者）の削減 | 希望退職者の募集、解雇 | 残業規制  | 休日の振替、夏期休暇等の増加 | 一時休業（一時帰休） | 所定内労働時間の短縮 | 賃金等労働費用の削減 | 下請・外注の削減 |                    |                    |
| 調査産業計             | 令和7(2025)年10～12月実績 | 24                 | 6 (100)      | ( 17)          | ( 29)      | ( 9)                  | ( 31)          | ( 14)   | ( 17)           | ( 4)        | ( 26) | ( 9)           | ( 2)       | ( 5)       | ( 4)       | ( 2)     | 18                 | 76                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 24                 | 6 (100)      | ( 18)          | ( 26)      | ( 11)                 | ( 35)          | ( 9)    | ( 20)           | ( 5)        | ( 26) | ( 8)           | ( -)       | ( 5)       | ( 3)       | ( 6)     | 17                 | 76                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 22                 | 7 (100)      | ( 17)          | ( 24)      | ( 9)                  | ( 30)          | ( 13)   | ( 19)           | ( 4)        | ( 32) | ( 10)          | ( 2)       | ( 6)       | ( 4)       | ( 5)     | 16                 | 78                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 22                 | 7 (100)      | ( 18)          | ( 26)      | ( 9)                  | ( 34)          | ( 13)   | ( 17)           | ( 4)        | ( 32) | ( 9)           | ( 3)       | ( 6)       | ( 3)       | ( 6)     | 16                 | 78                 |
|                   | 10～12月予定           | 22                 | 6 (100)      | ( 18)          | ( 26)      | ( 9)                  | ( 30)          | ( 11)   | ( 14)           | ( 4)        | ( 32) | ( 7)           | ( 3)       | ( 3)       | ( 2)       | ( 5)     | 16                 | 78                 |
| 建設業               | 令和7(2025)年10～12月実績 | 21                 | 5 (100)      | ( 31)          | ( 31)      | ( 8)                  | ( 23)          | ( -)    | ( 8)            | ( 8)        | ( 15) | ( 23)          | ( -)       | ( -)       | ( 8)       | ( 15)    | 16                 | 79                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 18                 | 5 (100)      | ( 17)          | ( 8)       | ( -)                  | ( 25)          | ( -)    | ( -)            | ( 8)        | ( 33) | ( 42)          | ( -)       | ( 8)       | ( -)       | ( 8)     | 13                 | 82                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 21                 | 6 (100)      | ( 19)          | ( 19)      | ( 6)                  | ( 31)          | ( 6)    | ( 13)           | ( 6)        | ( 19) | ( 38)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 15                 | 79                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 20                 | 5 (100)      | ( 21)          | ( 21)      | ( 7)                  | ( 43)          | ( 14)   | ( 7)            | ( 21)       | ( 29) | ( 43)          | ( 7)       | ( 7)       | ( 7)       | ( 7)     | 15                 | 80                 |
|                   | 10～12月予定           | 20                 | 4 (100)      | ( 18)          | ( 9)       | ( -)                  | ( 36)          | ( 9)    | ( -)            | ( 18)       | ( 27) | ( 45)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 16                 | 80                 |
| 製造業               | 令和7(2025)年10～12月実績 | 28                 | 10 (100)     | ( 16)          | ( 28)      | ( 6)                  | ( 34)          | ( 17)   | ( 22)           | ( 7)        | ( 23) | ( 9)           | ( 2)       | ( -)       | ( 1)       | ( 3)     | 18                 | 72                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 27                 | 8 (100)      | ( 9)           | ( 21)      | ( 11)                 | ( 36)          | ( 8)    | ( 30)           | ( 7)        | ( 25) | ( 9)           | ( -)       | ( 4)       | ( 1)       | ( 7)     | 19                 | 73                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 27                 | 11 (100)     | ( 15)          | ( 25)      | ( 5)                  | ( 36)          | ( 18)   | ( 23)           | ( 4)        | ( 29) | ( 5)           | ( -)       | ( 2)       | ( 1)       | ( 3)     | 16                 | 73                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 27                 | 10 (100)     | ( 14)          | ( 28)      | ( 2)                  | ( 32)          | ( 19)   | ( 17)           | ( -)        | ( 31) | ( 5)           | ( 2)       | ( 1)       | ( -)       | ( 5)     | 17                 | 73                 |
|                   | 10～12月予定           | 27                 | 9 (100)      | ( 16)          | ( 28)      | ( -)                  | ( 30)          | ( 21)   | ( 17)           | ( -)        | ( 34) | ( 4)           | ( -)       | ( 1)       | ( -)       | ( 6)     | 18                 | 73                 |
| 情報通信業             | 令和7(2025)年10～12月実績 | 18                 | 7 (100)      | ( 14)          | ( 21)      | ( -)                  | ( 64)          | ( -)    | ( 36)           | ( -)        | ( 7)  | ( 14)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 11                 | 82                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 17                 | 7 (100)      | ( 21)          | ( 7)       | ( 7)                  | ( 57)          | ( -)    | ( 21)           | ( -)        | ( 21) | ( 14)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( 7)     | 9                  | 83                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 20                 | 7 (100)      | ( 17)          | ( 17)      | ( -)                  | ( 33)          | ( 17)   | ( 17)           | ( -)        | ( 8)  | ( 17)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( 17)    | 14                 | 80                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 17                 | 5 (100)      | ( 22)          | ( 44)      | ( 11)                 | ( 11)          | ( -)    | ( -)            | ( 11)       | ( 11) | ( 33)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( 11)    | 13                 | 83                 |
|                   | 10～12月予定           | 17                 | 4 (100)      | ( 38)          | ( 50)      | ( 13)                 | ( 13)          | ( -)    | ( -)            | ( 13)       | ( 13) | ( 13)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( 13)    | 13                 | 83                 |
| 運輸業，郵便業           | 令和7(2025)年10～12月実績 | 22                 | 5 (100)      | ( -)           | ( 9)       | ( -)                  | ( 36)          | ( -)    | ( 27)           | ( -)        | ( 45) | ( 9)           | ( -)       | ( 9)       | ( 9)       | ( -)     | 18                 | 78                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 18                 | 5 (100)      | ( -)           | ( 18)      | ( -)                  | ( 18)          | ( -)    | ( 18)           | ( 9)        | ( 36) | ( 9)           | ( -)       | ( 9)       | ( -)       | ( 9)     | 13                 | 82                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 27                 | 5 (100)      | ( 18)          | ( 18)      | ( -)                  | ( 27)          | ( 18)   | ( 9)            | ( -)        | ( 45) | ( 18)          | ( 9)       | ( -)       | ( -)       | ( 9)     | 22                 | 73                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 26                 | 5 (100)      | ( 18)          | ( 27)      | ( -)                  | ( 55)          | ( 18)   | ( 18)           | ( -)        | ( 45) | ( 9)           | ( 9)       | ( -)       | ( -)       | ( 18)    | 21                 | 74                 |
|                   | 10～12月予定           | 26                 | 5 (100)      | ( 18)          | ( 27)      | ( 9)                  | ( 27)          | ( 18)   | ( 9)            | ( -)        | ( 36) | ( -)           | ( 9)       | ( -)       | ( -)       | ( 18)    | 21                 | 74                 |
| 卸売業，小売業           | 令和7(2025)年10～12月実績 | 27                 | 10 (100)     | ( 24)          | ( 35)      | ( 14)                 | ( 20)          | ( 12)   | ( 12)           | ( 5)        | ( 34) | ( 8)           | ( 3)       | ( 15)      | ( 6)       | ( -)     | 17                 | 73                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 28                 | 9 (100)      | ( 23)          | ( 28)      | ( 15)                 | ( 36)          | ( 9)    | ( 4)            | ( 2)        | ( 32) | ( 9)           | ( -)       | ( 7)       | ( 7)       | ( -)     | 19                 | 72                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 24                 | 8 (100)      | ( 21)          | ( 18)      | ( 21)                 | ( 42)          | ( 13)   | ( 16)           | ( 10)       | ( 44) | ( 6)           | ( 4)       | ( 7)       | ( 4)       | ( 4)     | 16                 | 76                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 24                 | 8 (100)      | ( 13)          | ( 20)      | ( 15)                 | ( 32)          | ( 10)   | ( 22)           | ( 9)        | ( 42) | ( 8)           | ( 4)       | ( 9)       | ( 4)       | ( 4)     | 16                 | 76                 |
|                   | 10～12月予定           | 23                 | 8 (100)      | ( 17)          | ( 24)      | ( 17)                 | ( 42)          | ( 9)    | ( 17)           | ( 4)        | ( 42) | ( 6)           | ( 4)       | ( 8)       | ( 4)       | ( 4)     | 16                 | 77                 |
| 金融業，保険業           | 令和7(2025)年10～12月実績 | 21                 | 5 (100)      | ( -)           | ( 14)      | ( -)                  | ( 86)          | ( 43)   | ( -)            | ( 14)       | ( -)  | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 16                 | 79                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 15                 | 1 (100)      | ( -)           | ( -)       | ( -)                  | ( 100)         | ( -)    | ( -)            | ( 50)       | ( -)  | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 13                 | 85                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 17                 | 3 (100)      | ( -)           | ( 20)      | ( -)                  | ( 60)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( -)  | ( 20)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 14                 | 83                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 16                 | 3 (100)      | ( -)           | ( 25)      | ( 25)                 | ( 25)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 25) | ( 25)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 13                 | 84                 |
|                   | 10～12月予定           | 17                 | 3 (100)      | ( -)           | ( 20)      | ( -)                  | ( 40)          | ( -)    | ( 20)           | ( -)        | ( -)  | ( 20)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 13                 | 83                 |
| 不動産業，物品賃貸業        | 令和7(2025)年10～12月実績 | 18                 | 4 (100)      | ( 17)          | ( 33)      | ( 17)                 | ( 33)          | ( -)    | ( 33)           | ( -)        | ( 33) | ( 33)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 14                 | 82                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 18                 | 4 (100)      | ( 33)          | ( 33)      | ( -)                  | ( 50)          | ( 17)   | ( -)            | ( -)        | ( 17) | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 14                 | 82                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 14                 | 3 (100)      | ( 40)          | ( 60)      | ( 20)                 | ( 40)          | ( -)    | ( 20)           | ( 20)       | ( -)  | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( 20)      | ( -)     | 11                 | 86                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 13                 | 2 (100)      | ( 67)          | ( 100)     | ( 67)                 | ( 33)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( -)  | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 11                 | 87                 |
|                   | 10～12月予定           | 13                 | 2 (100)      | ( 67)          | ( 67)      | ( 33)                 | ( 67)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( -)  | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 11                 | 87                 |
| 専門・技術・研究開発業       | 令和7(2025)年10～12月実績 | 22                 | 6 (100)      | ( 25)          | ( 58)      | ( 8)                  | ( 17)          | ( -)    | ( 8)            | ( -)        | ( 33) | ( 17)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 17                 | 78                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 26                 | 5 (100)      | ( 9)           | ( 73)      | ( 9)                  | ( 18)          | ( 9)    | ( -)            | ( -)        | ( 27) | ( 9)           | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 20                 | 74                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 18                 | 6 (100)      | ( 17)          | ( 25)      | ( 8)                  | ( 17)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 25) | ( 25)          | ( -)       | ( 8)       | ( -)       | ( -)     | 12                 | 82                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 16                 | 5 (100)      | ( 10)          | ( 50)      | ( -)                  | ( 20)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 20) | ( 10)          | ( -)       | ( 10)      | ( -)       | ( -)     | 11                 | 84                 |
|                   | 10～12月予定           | 16                 | 5 (100)      | ( 10)          | ( 50)      | ( -)                  | ( 30)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 10) | ( 10)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 11                 | 84                 |
| 宿泊業，飲食サービス業       | 令和7(2025)年10～12月実績 | 31                 | 6 (100)      | ( 29)          | ( 29)      | ( 14)                 | ( 14)          | ( -)    | ( 14)           | ( -)        | ( 43) | ( 14)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( 29)    | 26                 | 69                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 26                 | 5 (100)      | ( 14)          | ( 29)      | ( 29)                 | ( 14)          | ( -)    | ( 29)           | ( -)        | ( 57) | ( -)           | ( -)       | ( 14)      | ( -)       | ( 14)    | 21                 | 74                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 20                 | 3 (100)      | ( -)           | ( 60)      | ( -)                  | ( -)           | ( -)    | ( 20)           | ( -)        | ( 80) | ( -)           | ( -)       | ( 20)      | ( 20)      | ( 20)    | 16                 | 80                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 21                 | 3 (100)      | ( 20)          | ( 40)      | ( -)                  | ( -)           | ( -)    | ( 20)           | ( -)        | ( 80) | ( -)           | ( -)       | ( 20)      | ( 20)      | ( 20)    | 17                 | 79                 |
|                   | 10～12月予定           | 19                 | 3 (100)      | ( 20)          | ( 40)      | ( -)                  | ( -)           | ( -)    | ( 20)           | ( -)        | ( 80) | ( -)           | ( -)       | ( 20)      | ( 20)      | ( 20)    | 15                 | 81                 |
| サービス業，娯楽業         | 令和7(2025)年10～12月実績 | 29                 | 4 (100)      | ( 25)          | ( 38)      | ( 13)                 | ( 13)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 63) | ( 25)          | ( -)       | ( 25)      | ( 13)      | ( -)     | 25                 | 71                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 23                 | 4 (100)      | ( 29)          | ( 29)      | ( 43)                 | ( 14)          | ( -)    | ( 14)           | ( -)        | ( 29) | ( 14)          | ( -)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 19                 | 77                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 28                 | 5 (100)      | ( 50)          | ( 40)      | ( -)                  | ( 10)          | ( 10)   | ( 30)           | ( 10)       | ( 30) | ( 10)          | ( -)       | ( 30)      | ( 10)      | ( 10)    | 23                 | 72                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 28                 | 3 (100)      | ( 33)          | ( 33)      | ( 33)                 | ( 33)          | ( 17)   | ( 33)           | ( -)        | ( 33) | ( -)           | ( -)       | ( 33)      | ( -)       | ( 17)    | 25                 | 72                 |
|                   | 10～12月予定           | 28                 | 4 (100)      | ( 22)          | ( 22)      | ( 22)                 | ( 33)          | ( 11)   | ( 11)           | ( 11)       | ( 33) | ( -)           | ( -)       | ( 11)      | ( -)       | ( -)     | 24                 | 72                 |
| 医療，福祉             | 令和7(2025)年10～12月実績 | 21                 | 3 (100)      | ( 14)          | ( 29)      | ( 14)                 | ( 14)          | ( 43)   | ( 14)           | ( -)        | ( 14) | ( -)           | ( -)       | ( 14)      | ( -)       | ( -)     | 18                 | 79                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 22                 | 5 (100)      | ( 29)          | ( 29)      | ( 7)                  | ( 36)          | ( 14)   | ( 21)           | ( -)        | ( 7)  | ( -)           | ( -)       | ( 7)       | ( -)       | ( 7)     | 16                 | 78                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 20                 | 5 (100)      | ( 21)          | ( 29)      | ( 14)                 | ( 7)           | ( 7)    | ( 29)           | ( -)        | ( 29) | ( 14)          | ( -)       | ( 7)       | ( 7)       | ( 7)     | 14                 | 80                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 20                 | 6 (100)      | ( 35)          | ( 24)      | ( 18)                 | ( 35)          | ( 12)   | ( 24)           | ( 6)        | ( 24) | ( 6)           | ( 6)       | ( 6)       | ( 6)       | ( 6)     | 14                 | 80                 |
|                   | 10～12月予定           | 19                 | 5 (100)      | ( 31)          | ( 23)      | ( 15)                 | ( 23)          | ( -)    | ( 15)           | ( 8)        | ( 23) | ( 8)           | ( 8)       | ( -)       | ( -)       | ( -)     | 14                 | 81                 |
| サービス業（他に分類されないもの） | 令和7(2025)年10～12月実績 | 22                 | 3 (100)      | ( 14)          | ( 29)      | ( 14)                 | ( 43)          | ( 14)   | ( -)            | ( -)        | ( 29) | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( 14)      | ( -)     | 18                 | 78                 |
|                   | 令和8(2026)年 1～ 3月実績 | 24                 | 4 (100)      | ( 33)          | ( 44)      | ( 22)                 | ( 33)          | ( 22)   | ( 22)           | ( 11)       | ( 33) | ( -)           | ( -)       | ( -)       | ( 11)      | ( 11)    | 20                 | 76                 |
|                   | 4～ 6月実績            | 17                 | 3 (100)      | ( -)           | ( 17)      | ( 17)                 | ( 17)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 33) | ( 17)          | ( 17)      | ( 33)      | ( 17)      | ( -)     | 14                 | 83                 |
|                   | 7～ 9月予定            | 17                 | 3 (100)      | ( -)           | ( 17)      | ( 17)                 | ( 50)          | ( -)    | ( -)            | ( -)        | ( 33) | ( 17)          | ( -)       | ( 33)      | ( 17)      | ( -)     | 14                 | 83                 |
|                   | 10～12月予定           | 17                 | 3 (100)      | ( -)           | ( 14)      | ( 29)                 | ( 29)          | ( -)    | ( -)            | ( 14)       | ( 29) | ( 14)          | ( -)       | ( 14)      | ( 14)      | ( -)     | 13                 | 83                 |

注 網掛け部分は、今回調査の数値である。

無回答を「労働者が過剰となっている部門等はない」と回答したとみなして集計している。