

## 第8章 企業経営の方向等

### 1. 取締役の人数

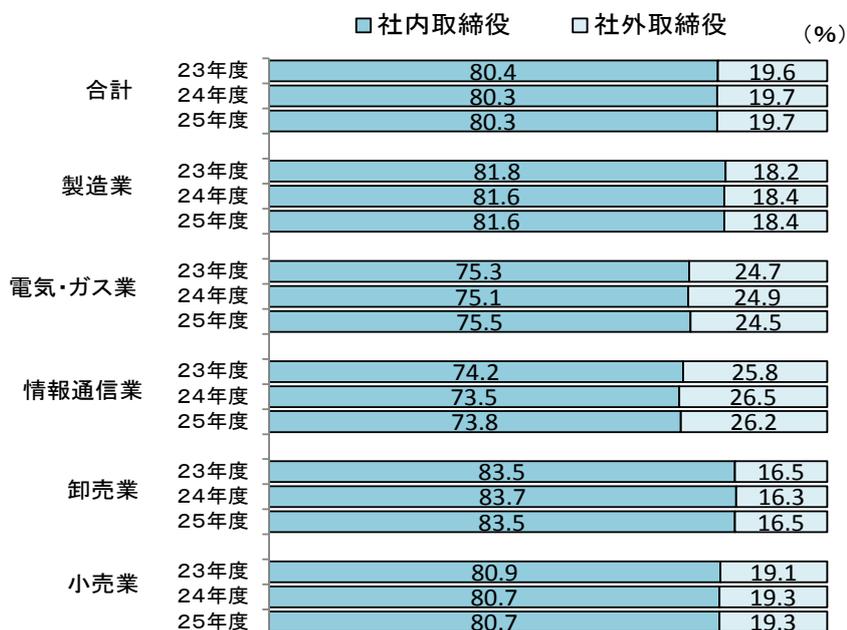
- ・企業の取締役の人数について回答があった企業は2万8763社で、取締役人数は15万8589人。うち社内取締役が12万7354人で80.3%を占め、社外取締役が3万1235人で19.7%。
- ・社外取締役のうち関係会社からの社外取締役は1万7802人で社外取締役人数の57.0%を占めている。
- ・1企業当たりの取締役の人数は6人。

図表8-1 取締役の人数

(単位:社、人、%)

	回答 企業数	取締役の 人数	社内 取締役		社外 取締役		うち、 関係会社	社外取締役 に占める割合(%)		1企業当 たりの 取締役の 人数
			取締役に 占める 割合(%)	取締役に 占める 割合(%)	取締役に 占める割 合(%)	社外取締 役に占め る割合 (%)				
合計	28,763	158,589	127,354	80.3	31,235	19.7	17,802	11.2	57.0	6
鉱業、採石業、砂利採取業	38	235	181	77.0	54	23.0	20	8.5	37.0	6
製造業	13,048	70,261	57,340	81.6	12,921	18.4	7,783	11.1	60.2	5
電気・ガス業	136	1,080	815	75.5	265	24.5	100	9.3	37.7	8
情報通信業	2,478	13,711	10,119	73.8	3,592	26.2	2,177	15.9	60.6	6
卸売業	5,737	33,165	27,699	83.5	5,466	16.5	3,079	9.3	56.3	6
小売業	3,555	19,655	15,867	80.7	3,788	19.3	1,795	9.1	47.4	6
クレジットカード業、割賦金融業	79	575	372	64.7	203	35.3	78	13.6	38.4	7
物品賃貸業	299	1,752	1,307	74.6	445	25.4	249	14.2	56.0	6
学術研究、専門・技術サービス業	596	3,573	2,690	75.3	883	24.7	617	17.3	69.9	6
飲食サービス業	609	3,007	2,456	81.7	551	18.3	232	7.7	42.1	5
生活関連サービス業、娯楽業	694	3,822	2,742	71.7	1,080	28.3	344	9.0	31.9	6
個人教授所	17	94	66	70.2	28	29.8	17	18.1	60.7	6
サービス業(*)	1,477	7,659	5,700	74.4	1,959	25.6	1,311	17.1	66.9	5

図表8-2 主要産業別の社内取締役と社外取締役の構成比

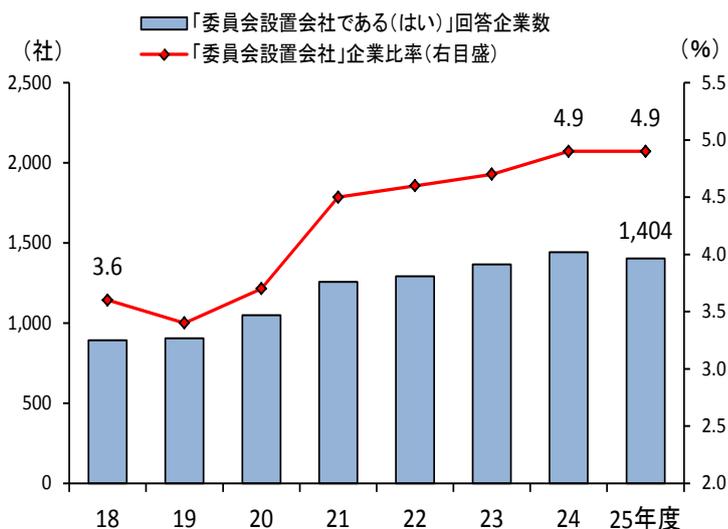


## 2. 委員会設置会社とストックオプション制度

- ・委員会を設置している企業は2万8788社中の1,404社(構成比4.9%、前年度差0.0%ポイント)。
- ・ストックオプション制度を実施している企業は2万8788社中の1,402社(構成比4.9%、前年度差▲0.1%ポイント低下)。

図表 8-3 委員会設置会社の有無

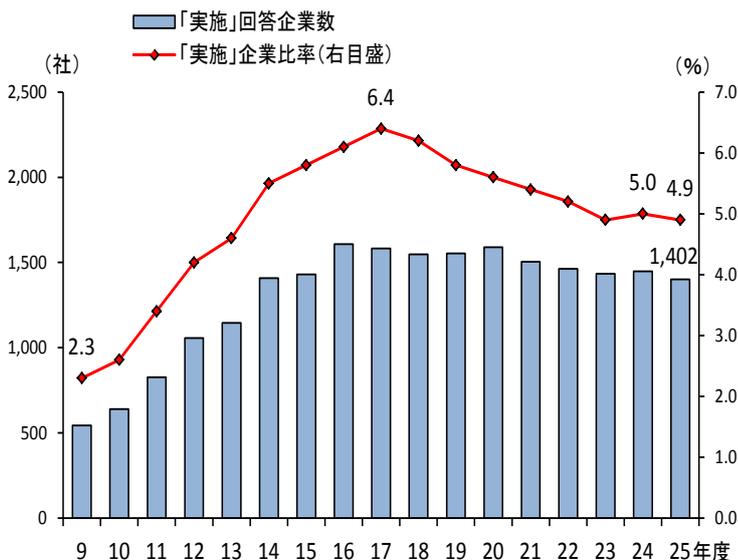
	委員会設置会社			
	回答企業数	はい	構成比 (%)	いいえ
合計	28,788	1,404	4.9	27,384
鉱業、採石業、砂利採取業	38	1	2.6	37
製造業	13,053	677	5.2	12,376
電気・ガス業	136	3	2.2	133
情報通信業	2,478	99	4.0	2,379
卸売業	5,741	286	5.0	5,455
小売業	3,570	163	4.6	3,407
クレジットカード業、割賦金融業	79	2	2.5	77
物品賃貸業	299	15	5.0	284
学術研究、専門・技術サービス業	596	26	4.4	570
飲食サービス業	609	21	3.4	588
生活関連サービス業、娯楽業	695	44	6.3	651
個人教授所	17	-	-	17
サービス業(*)	1,477	67	4.5	1,410



(注1)「委員会設置会社」企業比率(構成比)＝「委員会設置会社である(はい)」回答企業数／有効回答企業数×100

図表 8-4 スtockオプション制度の実施

	ストックオプション制度			
	回答企業数	実施している	構成比 (%)	実施していない
合計	28,788	1,402	4.9	27,386
鉱業、採石業、砂利採取業	38	-	-	38
製造業	13,053	524	4.0	12,529
電気・ガス業	136	5	3.7	131
情報通信業	2,478	275	11.1	2,203
卸売業	5,741	231	4.0	5,510
小売業	3,570	168	4.7	3,402
クレジットカード業、割賦金融業	79	6	7.6	73
物品賃貸業	299	10	3.3	289
学術研究、専門・技術サービス業	596	41	6.9	555
飲食サービス業	609	38	6.2	571
生活関連サービス業、娯楽業	695	28	4.0	667
個人教授所	17	-	-	17
サービス業(*)	1,477	76	5.1	1,401



(注2)「実施」企業比率(構成比)＝「実施」回答企業数／有効回答企業数×100

(注3)グラフ上の9年度から11年度は総合計、12年度以降は合計で作成。

(注4)グラフ上の9年度から17年度は、「導入している」と回答した企業を「実施」として作成。