

第7章 外部委託の状況

1. 企業の外部委託状況

- ・製造委託を行った企業は1万2925社、外部委託企業比率は44.0%（前年度差▲1.1%ポイント低下）。製造企業は69.9%（同▲0.9%ポイント低下）。
- ・製造委託以外の外部委託を行った企業は1万3205社、外部委託企業比率は45.0%（前年度差1.3%ポイント上昇）。
- ・外部委託を行っていない企業は9,908社、非外部委託企業比率33.7%（前年度差0.1%ポイント上昇）。
- ・製造委託以外の外部委託企業比率を業務別でみると、物流関連、環境・防犯関連、情報処理関連、税務・会計など特殊分野、一般事務処理等が上昇。

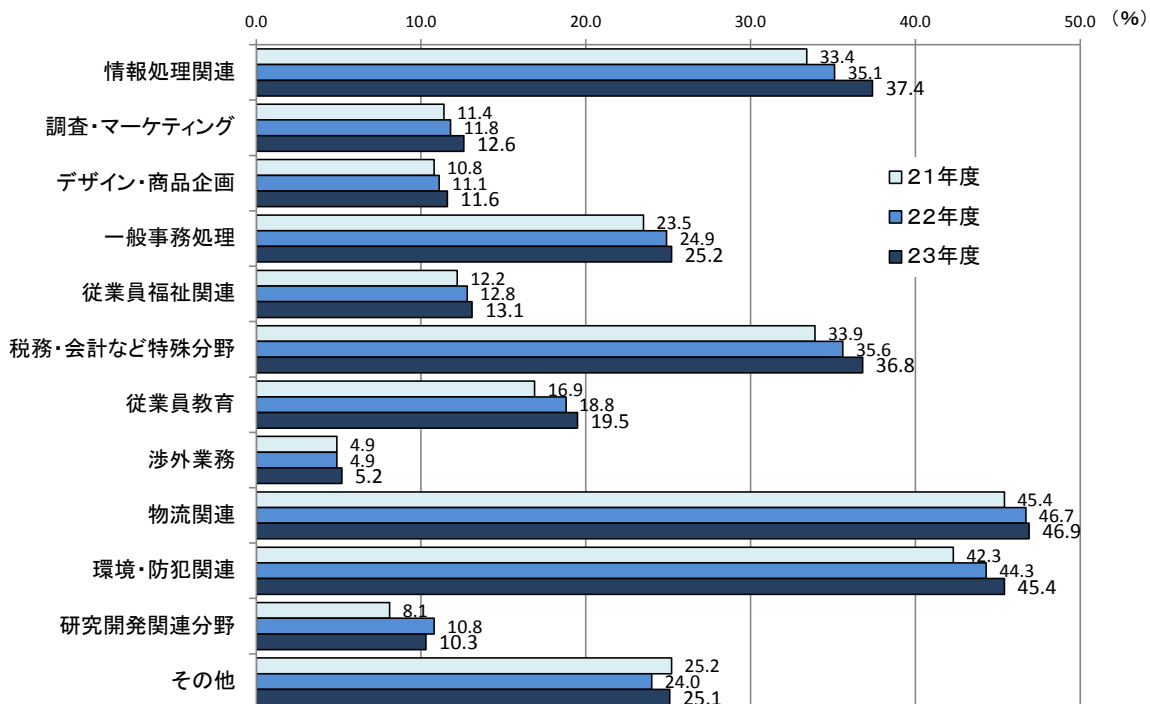
図表7-1 産業別外部委託状況

（前回差 %ポイント）

	企業数	製造委託を行った				製造委託以外の外部委託を行った				外部委託を行っていない			
		回答 企業数	外部委託企業比率(%)			回答 企業数	外部委託企業比率(%)			回答 企業数	非外部委託企業比率(%)		
			22年度	23年度	前回差		22年度	23年度	前回差		22年度	23年度	前回差
合計	29,376	12,925	45.1	44.0	▲ 1.1	13,205	43.7	45.0	1.3	9,908	33.6	33.7	0.1
鉱業、採石業、砂利採取業	41	9	13.5	22.0	8.5	19	40.5	46.3	5.8	21	56.8	51.2	▲ 5.6
製造業	13,345	9,331	70.8	69.9	▲ 0.9	5,544	40.9	41.5	0.6	2,941	21.3	22.0	0.7
電気・ガス業	130	27	24.4	20.8	▲ 3.6	103	80.3	79.2	▲ 1.1	24	15.0	18.5	3.5
情報通信業	2,453	1,245	53.0	50.8	▲ 2.2	1,621	64.1	66.1	2.0	356	14.0	14.5	0.5
卸売業	5,899	1,249	21.2	21.2	0.0	2,356	39.0	39.9	0.9	3,015	51.9	51.1	▲ 0.8
小売業	3,636	461	13.5	12.7	▲ 0.8	1,514	39.8	41.6	1.8	1,935	53.8	53.2	▲ 0.6
クレジットカード業、割賦金融業	77	2	5.6	2.6	▲ 3.0	54	74.6	70.1	▲ 4.5	22	23.9	28.6	4.7
物品賃貸業	303	36	12.0	11.9	▲ 0.1	147	49.8	48.5	▲ 1.3	143	45.5	47.2	1.7
学術研究、専門・技術サービス業	596	196	34.5	32.9	▲ 1.6	428	69.8	71.8	2.0	125	20.6	21.0	0.4
飲食サービス業	617	36	5.1	5.8	0.7	196	29.5	31.8	2.3	402	67.9	65.2	▲ 2.7
生活関連サービス業、娯楽業	732	95	13.9	13.0	▲ 0.9	326	43.5	44.5	1.0	357	49.4	48.8	▲ 0.6
個人教授所	14	-	-	-	-	8	61.5	57.1	▲ 4.4	6	38.5	42.9	4.4
サービス業(*)	1,533	238	16.9	15.5	▲ 1.4	889	55.8	58.0	2.2	561	37.8	36.6	▲ 1.2

（注1）外部委託企業比率＝外部委託実施企業数／企業数×100

図表7-2 製造委託以外の業務別外注企業比率



2. 企業の外部委託金額と関係会社取引状況

(1) 製造委託の金額

- ・製造委託の金額は30兆2491億円、うち海外企業への委託金額は2兆937億円で海外製造委託比率は6.9%(前年度差0.3%ポイント上昇)。
- ・主要産業別で見ると、製造企業の製造委託金額は21兆7833億円(海外製造委託比率は6.3%、前年度差▲0.3%ポイント低下)、次いで、情報通信企業は3兆5992億円(同1.8%、同0.4%ポイント上昇)、卸売企業は3兆2012億円(同14.7%、同2.1%ポイント上昇)の順に多い。
- ・製造委託の金額のうち、関係会社への委託金額は11兆4424億円で関係会社への製造委託比率は37.8%、うち、国内の関係会社への製造委託比率は34.2%、海外は3.7%。
- ・主要産業別で見ると、製造企業の関係会社への委託金額は9兆6145億円(関係会社委託比率44.1%、うち国内40.2%、海外3.9%)、卸売企業は1兆799億円(同33.7%、同27.1%、同6.7%)、情報通信企業は5,013億円(同13.9%、同12.9%、同1.0%)の順に多い。

(注1)「製造委託の委託金額」は、21年度から調査開始。

図表7-3 主要産業別製造委託の金額

	委託金額 回答 企業数	製造委託 の金額 (億円) ①	うち、海外 (億円) ②	海外委託比率 (%) ②/①			1企業当たり 製造委託の金額 (億円)		
				21年度	22年度	23年度	21年度	22年度	23年度
				23年度	23年度	23年度			
合計	12,831	302,491	20,937	7.0	6.6	6.9	22.4	23.0	23.6
製造業	9,276	217,833	13,801	7.1	6.6	6.3	23.4	23.3	23.5
情報通信業	1,239	35,992	639	1.3	1.4	1.8	20.8	25.3	29.0
卸売業	1,232	32,012	4,721	8.4	12.6	14.7	22.8	26.2	26.0
小売業	450	5,872	815	11.1	8.0	13.9	10.7	10.4	13.0
学術研究、専門・技術サービス業	193	5,861	910	22.7	6.2	15.5	31.4	29.2	30.4
サービス業(*)	237	2,643	47	1.0	1.4	1.8	10.7	11.2	11.2

図表7-4 主要産業別関係会社への委託金額と国内・海外別の関係会社製造委託比率

	製造委託 の金額 (億円) ①	うち、 関係会社 (億円) ③	うち、海外の 関係会社 (億円) ④	関係会社への 製造委託比率 (%) ③/①			うち、国内の関係会社 への製造委託比率 (%) ③-④/①			うち、海外の関係会社 への製造委託比率 (%) ④/①		
				21年度	22年度	23年度	21年度	22年度	23年度	21年度	22年度	23年度
				23年度	23年度	23年度						
合計	302,491	114,424	11,053	40.3	39.9	37.8	36.5	36.2	34.2	3.7	3.7	3.7
製造業	217,833	96,145	8,471	44.1	45.0	44.1	39.7	40.9	40.2	4.4	4.1	3.9
情報通信業	35,992	5,013	373	16.2	15.5	13.9	15.5	14.5	12.9	0.7	1.0	1.0
卸売業	32,012	10,799	2,132	43.2	38.4	33.7	41.0	33.3	27.1	2.2	5.1	6.7
小売業	5,872	1,033	29	14.7	14.5	17.6	13.0	13.5	17.1	1.7	1.0	0.5
学術研究、 専門・技術サービス業	5,861	413	32	5.2	17.8	7.0	4.8	17.7	6.5	0.4	0.1	0.5
サービス業(*)	2,643	220	14	13.5	13.9	8.3	12.6	12.7	7.8	0.9	1.2	0.5

(注2) 製造委託の関係会社委託比率 = ③製造委託金額のうち関係会社 / ①製造委託金額 × 100

(注3) 国内関係会社委託比率 = (③製造委託金額のうち関係会社 - ④うち海外の関係会社) / ①製造委託金額 × 100

(注4) 海外関係会社委託比率 = ④うち海外の関係会社 / ①製造委託金額 × 100

(2) 製造委託以外の外部委託金額

- ・製造委託以外の外部委託金額^(注1)は11兆2281億円、うち海外企業への委託金額は4,968億円で海外委託比率は4.4%（前年度差0.0%ポイント）。
- ・産業別でみると、製造企業の製造委託以外の外部委託金額は4兆7006億円（海外委託比率は8.4%、前年度差0.1%ポイント上昇）、情報通信企業は1兆5663億円（同2.1%、同0.0%ポイント）、卸売企業は1兆3251億円（同3.8%、同0.0%ポイント）の順に多い。
- ・関係会社への外部委託金額は3兆6651億円で関係会社外部委託比率は32.6%、うち、国内は30.0%、海外は2.7%。
- ・主要産業別でみると、製造企業の関係会社への外部委託金額は1兆9521億円（関係会社外部委託比率41.5%、うち国内36.4%、海外5.2%）、卸売企業は4,270億円（同32.2%、同29.7%、同2.5%）、情報通信企業は2,455億円（同15.7%、同14.7%、同1.0%）の順に多い。

(注1)「製造委託以外の外注費、業務委託費等の金額」として、21年度から調査開始。ここでは「製造委託以外の外部委託金額」という。

図表7-5 産業別製造委託以外の外部委託金額

	委託金額 回答 企業数	製造委託以外の 外部委託金額 (億円) ①	うち、海外 (億円) ②	海外委託比率 (%) ②/①			1企業当たり 製造委託以外の 外部委託金額 (億円)		
				23年度	21年度	22年度	23年度	21年度	22年度
合計	11,742	112,281	4,968	4.5	4.4	4.4	11.6	9.8	9.6
鉱業、採石業、砂利採取業	17	191	0	2.4	0.1	0.0	2.4	13.0	11.2
製造業	4,745	47,006	3,960	7.4	8.3	8.4	11.2	9.5	9.9
電気・ガス業	97	9,059	5	0.0	0.0	0.1	107.6	103.2	93.4
情報通信業	1,505	15,663	324	1.6	2.1	2.1	13.9	12.0	10.4
卸売業	2,102	13,251	501	3.1	3.8	3.8	6.2	6.6	6.3
小売業	1,370	7,473	7	0.3	0.1	0.1	5.9	5.4	5.5
クレジットカード業、割賦金融業	53	1,970	0	0.8	0.1	0.0	41.5	42.2	37.2
物品賃貸業	132	750	-	-	0.2	-	6.2	5.7	5.7
学術研究、専門・技術サービス業	390	6,600	149	7.5	3.9	2.3	39.7	17.7	16.9
飲食サービス業	176	570	0	0.0	0.0	0.0	4.2	3.4	3.2
生活関連サービス業、娯楽業	306	1,457	3	-	1.2	0.2	6.3	5.5	4.8
個人教授所	8	28	-	-	-	-	4.8	3.2	3.5
サービス業(*)	841	8,262	18	0.3	0.2	0.2	8.2	9.4	9.8

図表7-6 主要産業別関係会社への委託金額と国内・海外別の関係会社委託比率

	製造委託 以外の 金額 (億円) ①	うち、 関係会社 (億円) ③		関係会社への 委託比率 (%) ③/①	うち、国内の関係会社 への委託比率 (%) ③-④/①			うち、海外の関係会社 への委託比率 (%) ④/①					
		うち、海外の 関係会社 (億円) ④	23年度		21年度	22年度	23年度	21年度	22年度	23年度	21年度	22年度	23年度
合計	112,281	36,651	2,992	30.3	35.5	32.6	27.6	33.0	30.0	2.7	2.4	2.7	
製造業	47,006	19,521	2,425	35.1	46.3	41.5	30.6	41.7	36.4	4.5	4.7	5.2	
情報通信業	15,663	2,455	160	17.6	15.3	15.7	17.2	13.7	14.7	0.4	1.6	1.0	
卸売業	13,251	4,270	331	31.2	31.1	32.2	30.0	29.0	29.7	1.2	2.2	2.5	
小売業	7,473	1,670	6	29.5	22.0	22.3	29.2	22.0	22.3	0.3	0.0	0.1	
学術研究、 専門・技術サービス業	6,600	787	62	22.7	23.7	11.9	17.2	22.9	11.0	5.5	0.8	0.9	
サービス業(*)	8,262	1,320	6	21.9	14.7	16.0	21.8	14.6	15.9	0.2	0.1	0.1	

(注2) 製造委託以外の関係会社外部委託比率 = ③製造委託以外の外部委託金額のうち関係会社

／①製造委託以外の外部委託金額 × 100

(注3) 国内関係会社委託比率 = (③製造委託以外の外部委託金額のうち関係会社 - ④うち海外の関係会社)

／①製造委託以外の外部委託金額 × 100

(注4) 海外関係会社委託比率 = ④うち海外の関係会社 / ①製造委託以外の外部委託金額 × 100