

## 第7章 外部委託の状況

### 1. 企業の外部委託状況

- ・製造委託を行った企業は1万2839社、外部委託企業比率は44.0%（前年度差0.0%ポイント）。製造企業は70.4%（同0.5%ポイント上昇）。
- ・製造委託以外の外部委託を行った企業は1万3505社、外部委託企業比率は46.3%（前年度差1.3%ポイント上昇）。
- ・外部委託を行っていない企業は9,661社、非外部委託企業比率33.1%（前年度差▲0.6%ポイント低下）。
- ・製造委託以外の外部委託企業比率を業務別でみると、情報処理関連（前年度差1.3%ポイント上昇）、従業員教育（同1.3%ポイント上昇）、環境・防犯関連（同1.1%ポイント上昇）等が上昇。

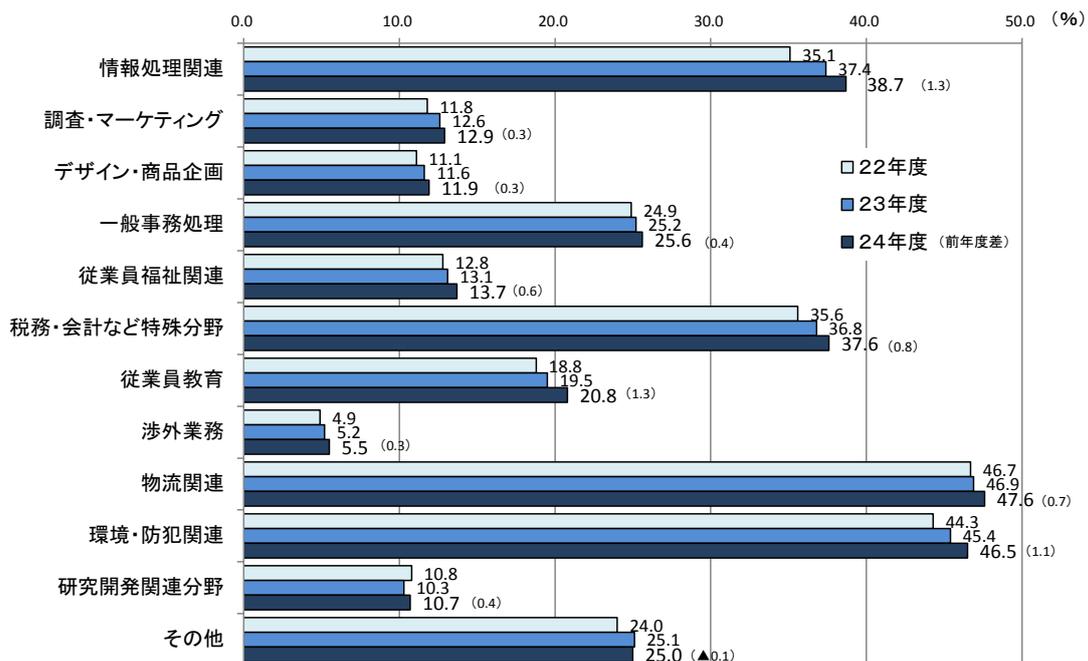
図表7-1 産業別外部委託状況

（前年度差 %ポイント）

	企業数	製造委託を行った				製造委託以外の外部委託を行った				外部委託を行っていない			
		回答企業数	外部委託企業比率(%)			回答企業数	外部委託企業比率(%)			回答企業数	非外部委託企業比率(%)		
			23年度	24年度	前年度差		23年度	24年度	前年度差		23年度	24年度	前年度差
合計	29,148	12,839	44.0	44.0	0.0	13,505	45.0	46.3	1.3	9,661	33.7	33.1	▲0.6
鉱業、採石業、砂利採取業	39	10	22.0	25.6	3.6	17	46.3	43.6	▲2.7	20	51.2	51.3	0.1
製造業	13,203	9,293	69.9	70.4	0.5	5,648	41.5	42.8	1.3	2,877	22.0	21.8	▲0.2
電気・ガス業	130	28	20.8	21.5	0.7	97	79.2	74.6	▲4.6	29	18.5	22.3	3.8
情報通信業	2,467	1,173	50.8	47.5	▲3.3	1,715	66.1	69.5	3.4	355	14.5	14.4	▲0.1
卸売業	5,841	1,268	21.2	21.7	0.5	2,434	39.9	41.7	1.8	2,897	51.1	49.6	▲1.5
小売業	3,639	451	12.7	12.4	▲0.3	1,541	41.6	42.3	0.7	1,909	53.2	52.5	▲0.7
クレジットカード業、割賦金融業	85	2	2.6	2.4	▲0.2	69	70.1	81.2	11.1	16	28.6	18.8	▲9.8
物品賃貸業	297	32	11.9	10.8	▲1.1	139	48.5	46.8	▲1.7	145	47.2	48.8	1.6
学術研究、専門・技術サービス業	602	207	32.9	34.4	1.5	425	71.8	70.6	▲1.2	121	21.0	20.1	▲0.9
飲食サービス業	610	39	5.8	6.4	0.6	177	31.8	29.0	▲2.8	418	65.2	68.5	3.3
生活関連サービス業、娯楽業	707	95	13.0	13.4	0.4	333	44.5	47.1	2.6	331	48.8	46.8	▲2.0
個人教授所	16	-	-	-	-	5	57.1	31.3	▲25.9	11	42.9	68.8	25.9
サービス業(*)	1,512	241	15.5	15.9	0.4	905	58.0	59.9	1.9	532	36.6	35.2	▲1.4

（注1）外部委託企業比率＝外部委託実施企業数／企業数×100

図表7-2 製造委託以外の業務別外注企業比率



## 2. 企業の外部委託金額と関係会社取引状況

### (1) 製造委託の金額

- ・製造委託の金額は30兆5490億円、うち海外企業への委託金額は2兆4433億円で海外製造委託比率は8.0%(前年度差1.1%ポイント上昇)。
- ・主要産業別で見ると、製造企業の製造委託金額は22兆5443億円(海外製造委託比率は7.6%、前年度差1.3%ポイント上昇)、次いで、卸売企業は3兆4458億円(同12.4%、同▲2.3%ポイント低下)、情報通信企業は2兆7548億円(同2.2%、同0.4%ポイント上昇)の順に多い。
- ・製造委託の金額のうち、関係会社への委託金額は12兆6050億円で関係会社への製造委託比率は41.3%、うち、国内の関係会社への製造委託比率は36.9%、海外は4.4%。
- ・主要産業別で見ると、製造企業の関係会社への委託金額は10兆5920億円(関係会社委託比率47.0%、うち国内42.0%、海外5.0%)、卸売企業は1兆2904億円(同37.4%、同34.1%、同3.3%)、情報通信企業は4,141億円(同15.0%、同13.6%、同1.4%)の順に多い。

図表7-3 主要産業別製造委託の金額

	委託金額 回答 企業数	製造委託 の金額 (億円) ①	うち、海外 (億円) ②	海外委託比率 (%) ②/①			1企業当たり 製造委託の金額 (億円)		
				22年度	23年度	24年度	22年度	23年度	24年度
合計	12,705	305,490	24,433	6.6	6.9	8.0	23.0	23.6	24.0
製造業	9,213	225,443	17,198	6.6	6.3	7.6	23.3	23.5	24.5
情報通信業	1,160	27,548	595	1.4	1.8	2.2	25.3	29.0	23.7
卸売業	1,247	34,458	4,258	12.6	14.7	12.4	26.2	26.0	27.6
小売業	440	6,559	1,047	8.0	13.9	16.0	10.4	13.0	14.9
学術研究、専門・技術サービス業	204	6,424	1,291	6.2	15.5	20.1	29.2	30.4	31.5
サービス業(*)	237	2,464	40	1.4	1.8	1.6	11.2	11.2	10.4

図表7-4 主要産業別関係会社への委託金額と国内・海外別の関係会社製造委託比率

	製造委託 の金額 (億円) ①	うち、関係会社 (億円)		関係会社への 製造委託比率 (%) ③/①	うち、国内の関係会社 への製造委託比率 (%) ③-④/①			うち、海外の関係会社 への製造委託比率 (%) ④/①					
		うち、関係会社 (億円) ③	うち、海外の 関係会社 (億円) ④		22年度	23年度	24年度	22年度	23年度	24年度	22年度	23年度	24年度
合計	305,490	126,050	13,356	39.9	37.8	41.3	36.2	34.2	36.9	3.7	3.7	4.4	
製造業	225,443	105,920	11,185	45.0	44.1	47.0	40.9	40.2	42.0	4.1	3.9	5.0	
情報通信業	27,548	4,141	386	15.5	13.9	15.0	14.5	12.9	13.6	1.0	1.0	1.4	
卸売業	34,458	12,904	1,154	38.4	33.7	37.4	33.3	27.1	34.1	5.1	6.7	3.3	
小売業	6,559	939	31	14.5	17.6	14.3	13.5	17.1	13.9	1.0	0.5	0.5	
学術研究、専門・技術サービス業	6,424	1,105	584	17.8	7.0	17.2	17.7	6.5	8.1	0.1	0.5	9.1	
サービス業(*)	2,464	221	14	13.9	8.3	9.0	12.7	7.8	8.4	1.2	0.5	0.6	

(注1) 製造委託の関係会社委託比率 = ③製造委託金額のうち関係会社 / ①製造委託金額 × 100

(注2) 国内関係会社委託比率 = (③製造委託金額のうち関係会社 - ④うち海外の関係会社) / ①製造委託金額 × 100

(注3) 海外関係会社委託比率 = ④うち海外の関係会社 / ①製造委託金額 × 100

## (2) 製造委託以外の外部委託金額

- ・製造委託以外の外部委託金額<sup>(注1)</sup>は12兆774億円、うち海外企業への委託金額は6,810億円で海外委託比率は5.6%（前年度差1.2%ポイント上昇）。
- ・産業別でみると、製造企業の製造委託以外の外部委託金額は4兆9504億円（海外委託比率は9.1%、前年度差0.7%ポイント上昇）、情報通信企業は1兆8063億円（同3.2%、同1.1%ポイント上昇）、卸売企業は1兆4432億円（同3.5%、同▲0.3%ポイント低下）の順に多い。
- ・関係会社への外部委託金額は3兆9549億円で関係会社外部委託比率は32.7%、うち、国内は28.9%、海外は3.8%。
- ・主要産業別でみると、製造企業の関係会社への外部委託金額は2兆1047億円（関係会社外部委託比率42.5%、うち国内36.7%、海外5.8%）、卸売企業は3,992億円（同27.7%、同25.2%、同2.4%）、情報通信企業は3,563億円（同19.7%、同17.6%、同2.1%）の順に多い。

(注1)「製造委託以外の外注費、業務委託費等の金額」として、調査。ここでは「製造委託以外の外部委託金額」という。

図表7-5 産業別製造委託以外の外部委託金額

	委託金額 回答 企業数	製造委託以外の 外部委託金額 (億円) ①	うち、海外 (億円) ②	海外委託比率 (%) ②/①			1企業当たり 製造委託以外の 外部委託金額 (億円)		
				24年度	22年度	23年度	24年度	22年度	23年度
合計	11,963	120,774	6,810	4.4	4.4	5.6	9.8	9.6	10.1
鉱業、採石業、砂利採取業	15	227	0	0.1	0.2	0.0	13.0	11.2	15.1
製造業	4,834	49,504	4,525	8.3	8.4	9.1	9.5	9.9	10.2
電気・ガス業	91	9,317	5	0.0	0.1	0.1	103.2	93.4	102.4
情報通信業	1,572	18,063	575	2.1	2.1	3.2	12.0	10.4	11.5
卸売業	2,154	14,432	505	3.8	3.8	3.5	6.6	6.3	6.7
小売業	1,390	7,191	15	0.1	0.1	0.2	5.4	5.5	5.2
クレジットカード業、割賦金融業	68	2,152	-	0.1	0.0	-	42.2	37.2	31.6
物品賃貸業	126	714	0	0.2	-	0.0	5.7	5.7	5.7
学術研究、専門・技術サービス業	394	8,532	1,148	3.9	2.3	13.5	17.7	16.9	21.7
飲食サービス業	158	585	0	0.0	0.0	0.0	3.4	3.2	3.7
生活関連サービス業、娯楽業	305	1,710	3	1.2	0.2	0.2	5.5	4.8	5.6
個人教授所	5	6	1	-	-	16.7	3.2	3.5	1.2
サービス業(*)	851	8,341	34	0.2	0.2	0.4	9.4	9.8	9.8

図表7-6 主要産業別関係会社への委託金額と国内・海外別の関係会社委託比率

	製造委託 以外の 金額 (億円) ①	うち、関係会社 (億円) ③	うち、海外の 関係会社 (億円) ④	関係会社への 委託比率 (%)								
				③/①			うち、国内の関係会社 への委託比率 (%) ③-④/①			うち、海外の関係会社 への委託比率 (%) ④/①		
				22年度	23年度	24年度	22年度	23年度	24年度	22年度	23年度	24年度
合計	120,774	39,549	4,633	35.5	32.6	32.7	33.0	30.0	28.9	2.4	2.7	3.8
製造業	49,504	21,047	2,878	46.3	41.5	42.5	41.7	36.4	36.7	4.7	5.2	5.8
情報通信業	18,063	3,563	377	15.3	15.7	19.7	13.7	14.7	17.6	1.6	1.0	2.1
卸売業	14,432	3,992	348	31.1	32.2	27.7	29.0	29.7	25.2	2.2	2.5	2.4
小売業	7,191	1,816	12	22.0	22.3	25.3	22.0	22.3	25.1	0.0	0.1	0.2
学術研究、専門・技術サービス業	8,532	2,014	998	23.7	11.9	23.6	22.9	11.0	11.9	0.8	0.9	11.7
サービス業(*)	8,341	1,312	17	14.7	16.0	15.7	14.6	15.9	15.5	0.1	0.1	0.2

(注2) 製造委託以外の関係会社外部委託比率 = ③製造委託以外の外部委託金額のうち関係会社

／①製造委託以外の外部委託金額×100

(注3) 国内関係会社委託比率 = (③製造委託以外の外部委託金額のうち関係会社 - ④うち海外の関係会社)

／①製造委託以外の外部委託金額×100

(注4) 海外関係会社委託比率 = ④うち海外の関係会社／①製造委託以外の外部委託金額×100